

Annual Report

2024



A healthcare worker with dark skin and curly hair, wearing a white uniform and a blue name tag, is smiling and holding the hand of an elderly woman with grey hair and glasses. The woman is also smiling. They are in a bright, indoor setting with a green plant in the background.

In Mölnlycke, rivoluzioniamo la cura per le persone e il pianeta. È per questo che ci alziamo al mattino e perché i nostri clienti ci scelgono rispetto alla concorrenza.



Indice

Introduzione	3	Report finanziario	62
Questa è Mölnlycke	4	Note al bilancio consolidato	69
2024 in sintesi	5	Definizioni	96
Dichiarazione del CEO	6	Firme	97
Prestazioni	8	Rapporto del revisore indipendente	98
		Panoramica quinquennale	99
Strategia	9	Report di sostenibilità	101
Ambienti esterni e tendenze	10	Informazioni generali	102
Modello di business	12	Ambiente	108
Strategia di Mölnlycke	14	Sociale	127
		Governance	138
Sostenibilità in azione	21	Altro	145
		Glossario	148
Aree di business	29	Indice GRI	150
Cura delle ferite	30		
Soluzioni per la sala operatoria	34		
Guanti	38		
Antisettici	42		
Governance aziendale	46		
Governance aziendale	47		
Gestione dei rischi	51		
Consiglio di amministrazione	58		
Team di leadership esecutiva	60		

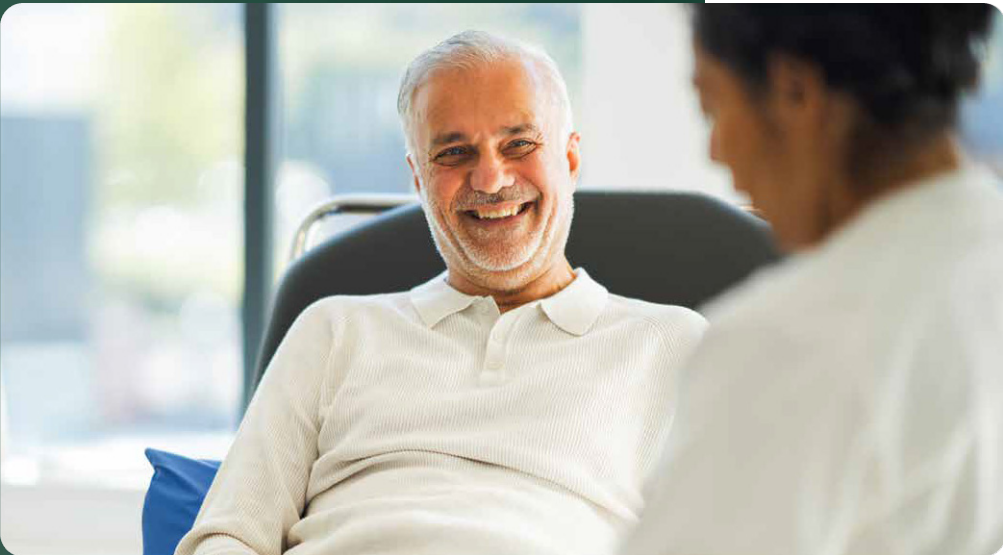
Il Report Annuale Integrato 2024 di Mölnlycke copre l'anno conclusosi il 31 dicembre 2024. I bilanci consolidati certificati di Mölnlycke Holding AB sono preparati in conformità agli IFRS e sono presentati nelle pagine 62-100. Il report sulla sostenibilità è preparato in conformità con il Capitolo 6, Sezioni 10 e 11 della Legge Svedese sui Bilanci Annuali (in linea con la Direttiva UE sulla rendicontazione non finanziaria). Il report è stato preparato in conformità con gli Standard del Global Reporting Initiative (GRI), applicando i principi di rendicontazione delineati in GRI 1: Fondazione (2021) ed è presentato alle pagine 101-146. Inoltre, il report è stato strutturato per allinearsi con il formato e i requisiti della Direttiva sulla Rendicontazione di Sostenibilità Aziendale (CSRD), anche se non è ancora stata raggiunta la piena conformità. Le informazioni relative al clima sono state incorporate in linea con le raccomandazioni della Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). In aggiunta, un indice del contenuto GRI è fornito alla fine di questo report.

Per qualsiasi domanda riguardante questo report, si prega di contattare:

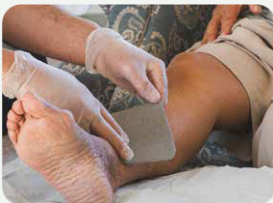
Sara Ehinger, VP Global Communication, Sara.Ehinger@molnlycke.com

Questa è Mölnlycke®

Mölnlycke Health Care è una delle aziende leader a livello mondiale nel settore MedTech, specializzata in soluzioni innovative per la cura delle ferite e le procedure chirurgiche. I prodotti e le soluzioni Mölnlycke sono utilizzati quotidianamente da ospedali, fornitori di assistenza sanitaria e pazienti in oltre 100 paesi nel mondo. Fondata nel 1849 e con sede in Svezia, Mölnlycke è di proprietà di Investor AB, quotata al NASDAQ OMX di Stoccolma.



Aree di Business



Wound Care

Soluzioni innovative e intuitive per la prevenzione e la gestione delle ferite.



Soluzioni per la sala operatoria

Servizi e soluzioni sostenibili per migliorare l'efficienza e le prestazioni della sala operatoria.



Guanti

Soluzioni all'avanguardia per la salute delle mani e un miglioramento delle prestazioni chirurgiche.



Antiseptics

Prevenzione delle infezioni lungo il percorso del paziente.

Dati e numeri chiave 2024

8.617

dipendenti

14

stabilimenti produttivi in nove paesi

3,9

su 5 nel punteggio globale di coinvolgimento

100%

elettricità rinnovabile

39

entità commerciali

100

paesi in cui Mölnlycke è presente

2.064

vendite annuali (milioni di EUR)

15%

in meno emissioni di gas serra lungo l'intera catena del valore rispetto al 2021

3



2024 in sintesi

1

Crescita continua e forte

Mölnlycke ha continuato a registrare una forte crescita delle vendite per tutto il 2024, superando la concorrenza. L'aumento delle vendite del 7,4% a tassi di cambio costanti ha portato a vendite nette di 2.064 milioni di EUR.

2

2 miliardi di EUR in vendite annuali

Sono occorsi 163 anni dal 1849 al 2012 per raggiungere 1 miliardo di EUR in vendite annuali, e solo altri 12 anni per arrivare a 2 miliardi di EUR, evidenziando la forza e la resilienza dell'azienda.

3

Rating EcoVadis platino

Mölnlycke ha ottenuto la medaglia di platino nel rating di sostenibilità EcoVadis, posizionandosi nel top 1% di tutte le aziende valutate.

4

Acquisizione di P.G.F. Industry Solutions

Mölnlycke ha acquisito la P.G.F. Industry Solutions GmbH, il produttore austriaco di soluzioni per la pulizia delle ferite Granudacyn®. L'acquisizione permetterà a Mölnlycke di espandere il suo business Granudacyn®.

5

Espansione geografica in Medio Oriente e APAC

Mölnlycke ha aumentato il suo investimento nella joint venture Tamer Mölnlycke Care al 60%, diventando azionista di maggioranza. A seguito di una decisione strategica di espandere la presenza produttiva in India e Cina, sono stati messi in atto piani dettagliati.

6

Nuova sede centrale a GoCo Health Innovation City

All'inizio del 2025, Mölnlycke ha completato il trasferimento alla nuova sede centrale a GoCo Health Innovation City, garantendo una presenza nel polo MedTech con possibilità di collaborare e abbracciare partnership.

7

tramite partnership con Ondine Biomedical

Mölnlycke ha stretto una partnership con Ondine Biomedical Inc per distribuire Steriwave®, una tecnologia di decolonizzazione nasale attivata dalla luce, nel Regno Unito, UE e Medio Oriente. La partnership mira a combattere le infezioni associate all'assistenza sanitaria e la resistenza antimicrobica.

8

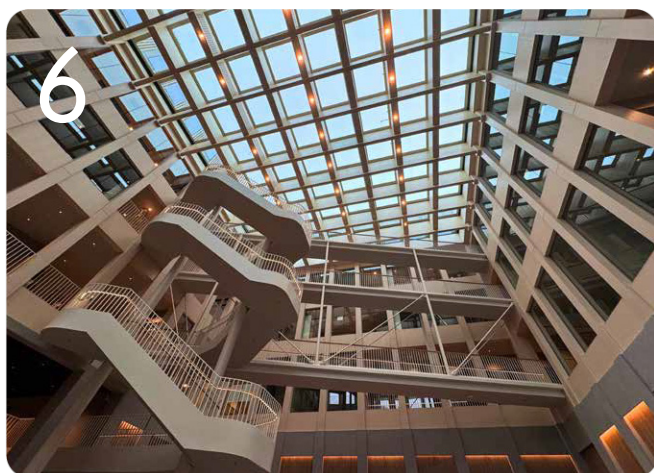
siti produttivi e sede centrale 100% elettricità rinnovabile

Nel 2024, Mölnlycke ha raggiunto l'obiettivo a breve termine validato da SBTi di approvvigionamento di elettricità 100% rinnovabile per tutti i siti produttivi e la sede centrale. L'azienda continuerà ad approvvigionarsi attivamente di elettricità rinnovabile fino al 2030.

9

Investimento in innovazione radicale

Mölnlycke ha investito 15 milioni di USD in MediWound Ltd., azienda specializzata nella sbrigliatura non chirurgica delle ferite e 8 milioni di USD in Siren, azienda di gestione delle ulcere del piede diabetico. Entrambi gli investimenti strategici mirano a migliorare gli standard di cura delle ferite.





Parole dal CEO

"Insieme continuiamo la nostra ricerca per rivoluzionare l'assistenza per le persone e il pianeta. Independentemente dai cambiamenti in arrivo."

Zlatko Rihter
Amministratore Delegato

L'unica costante nella vita è il cambiamento. Nel 2024, Mölnlycke ha celebrato 175 anni di leadership in questo cambiamento e continueremo a essere progressisti e innovativi, pronti a supportare i professionisti e i sistemi sanitari di tutto il mondo mentre rivoluzioniamo l'assistenza per le persone e il pianeta.

Nel 2024, abbiamo raggiunto per la prima volta il traguardo di EUR 2 miliardi di vendite annuali. La nostra solida posizione finanziaria e la continua crescita ci permettono di dirigere il nostro futuro e i continui investimenti. Allo stesso tempo, è chiaro che la nostra strategia e i precedenti investimenti hanno dato i loro frutti, consentendoci di instaurare strette relazioni con i nostri clienti lavorando al loro fianco per affrontare le sfide attuali dell'assistenza sanitaria.

Il settore sanitario sta attraversando cambiamenti significativi. Sulla scia della pandemia, i sistemi sanitari globali sono sotto immensa pressione. Riconoscendo questo, ci dedichiamo a promuovere soluzioni sanitarie sostenibili. Il nostro obiettivo è garantire che i professionisti sanitari ricevano il supporto di cui hanno bisogno per continuare il loro lavoro vitale, mentre innoviamo per raggiungere sistemi sanitari sostenibili, migliorando l'efficienza dell'assistenza sanitaria e affrontando le sfide del cambiamento climatico.

Nell'accelerato passaggio dalle cure acute a quelle non acute, ci impegniamo a sviluppare ecosistemi di cura che supportino l'assistenza diurna, ambulatoriale e domiciliare, oltre alle cure acute, garantendo che i professionisti sanitari e i caregiver siano ben equipaggiati per soddisfare le esigenze dei pazienti in evoluzione. Questa transizione è cruciale per alleviare il carico sugli ospedali e fornire cure più efficienti. Durante tutto il 2024, nonostante le sfide come le interruzioni della catena di approvvigionamento nel Mar Rosso e i disastri naturali, il nostro team ha mostrato una notevole resilienza. Abbiamo continuato a soddisfare le esigenze dei nostri clienti e dei loro pazienti, adattandoci a

fattori geopolitici con strategie più regionali e locali. I nostri significativi investimenti in regioni chiave come Cina, India e Arabia Saudita, insieme a una forte attenzione ai mercati chiave come UE, Regno Unito e Stati Uniti, dimostrano il nostro impegno a rimanere resilienti e adattabili in un panorama globale polarizzato.

Un sentito ringraziamento a tutti coloro che ci hanno sostenuto durante l'anno: il nostro personale dedicato, i nostri stimati clienti e i nostri proprietari motivati. Insieme continuiamo la nostra ricerca per rivoluzionare la cura delle persone e del pianeta. Qualunque siano i cambiamenti che ci attendono.

Un altro anno forte

Riflettendo sul 2024, sono orgoglioso di annunciare che Mölnlycke ha registrato un altro anno positivo, raggiungendo 2.064 milioni di euro di fatturato netto e migliorando al contempo la redditività. Ciò corrisponde a una crescita del fatturato del 7,4% a tassi di cambio costanti rispetto al 2023, superando il mercato. Il margine EBITDA si è attestato al 29%. Dal punto di vista finanziario, abbiamo migliorato la solida performance dell'anno scorso, con una crescita in tutte le aree di business.

- Wound Care ha continuato a sovraperformare il mercato, dimostrando una crescita organica dell'8%, chiudendo l'anno con oltre 1,2 miliardi di euro di vendite. Operating Room Solutions ha registrato una crescita organica del 5% e ha raggiunto un fatturato di 525 milioni di euro, con una crescita alimentata principalmente dal canale Tray, dagli aumenti di prezzo e dall'accelerazione nei segmenti più redditizi. Gloves ha registrato una crescita organica del 4% e 250 milioni di euro di vendite dopo un 2023 difficile. I risultati positivi provengono da tutte le regioni servite dall'area di business. Antiseptics ha sfruttato lo slancio dalla fine del 2023, registrando una straordinaria crescita organica del 23%, con andamenti simili in tutte le regioni. Le vendite sono state pari a 66 milioni di euro in totale.

Un leader nella sanità sostenibile

In Mölnlycke, ci impegniamo a trasformare la nostra attività per diventare leader globali nell'assistenza sanitaria sostenibile, promuovendo l'innovazione per le persone e il pianeta. Ciò significa integrare la sostenibilità in ogni aspetto delle nostre attività, offerte e partnership. Nel 2024, la nostra roadmap per la sostenibilità 2030, "WeCare", è stata aggiornata per preparare la transizione alla Direttiva sulla rendicontazione della sostenibilità aziendale (CSRD), con una trasparenza ancora maggiore nel nostro reporting di sostenibilità.

Il nostro impegno per raggiungere le zero emissioni di gas serra entro il 2050 resta saldo e abbiamo raggiunto il nostro primo obiettivo a breve termine convalidato da SBTi di utilizzare il 100% di energia elettrica rinnovabile in tutti i nostri siti produttivi e nella sede centrale, un fattore determinante nel percorso verso le zero emissioni.

Abbiamo continuato a rafforzare il quadro per la definizione di catene del valore sostenibili e per garantire la trasparenza lungo tutto il ciclo di vita delle nostre soluzioni. La governance e l'etica aziendale sono il fondamento delle nostre attività. Abbiamo rafforzato le strutture di governance e i meccanismi di conformità per mantenere gli standard più elevati in tutte le attività.

I significativi progressi compiuti nel diventare leader nell'assistenza sanitaria sostenibile sono stati riconosciuti anche con una medaglia di platino da EcoVadis e con il Capgemini Swedish Sustainability Tech Award 2024 per Mölnlycke ProcedurePak®.

Sfruttare la tecnologia

Nonostante l'emergere di nuovi modelli di business e soluzioni digitali, il settore sanitario rimane conservatore. Ci concentriamo sull'ottimizzazione dei sistemi esistenti con innovazioni digitali, consapevoli che un approccio univoco non è praticabile nel settore sanitario. Richiede una comprensione approfondita delle diverse sfide che i nostri mercati affrontano e delle diverse condizioni dei sistemi sanitari locali.

Il nostro portale online per le soluzioni per la sala operatoria è stato ulteriormente sviluppato e ora stiamo sperimentando il primo vero cliente eCommerce. Abbiamo inoltre continuato con successo Ampliare il nostro portfolio di soluzioni per la gestione delle cicatrici sulle principali piattaforme di e-commerce in Cina. Inoltre, abbiamo introdotto bot nei nostri stabilimenti per ottimizzare i nostri sistemi aziendali e stiamo sfruttando la tecnologia per promuovere efficienza e innovazione. La digitalizzazione rimane al centro della nostra strategia per gli anni a venire.

Il futuro delle partnership

Un obiettivo chiaro per la nostra strategia 2025 e oltre sarà la trasformazione attraverso partnership, collaborazioni e joint venture per stimolare la crescita. Un percorso che abbiamo iniziato nel 2024 con l'acquisizione di P.G.F. Industry Solutions, la partnership strategica con Ondine Biomedical Inc e gli investimenti strategici in MediWound e Siren. La joint venture Tamer Mölnlycke Care in Arabia Saudita ha avviato la produzione e stiamo pianificando l'espansione in India e Cina.

In conclusione, Mölnlycke è ben posizionata per un futuro di cambiamenti. Continueremo a perfezionare la nostra strategia di commercializzazione, ad approfondire la nostra comprensione delle esigenze dei pazienti e di chi li assiste e a rafforzare la nostra presenza sia nella terapia intensiva che in quella non intensiva. Sono fiducioso che la nostra adattabilità e il nostro team dedicato ci consentiranno di affrontare qualsiasi sfida futura.



Zlatko Richter

Amministratore delegato,
Mölnlycke

Performance

Finanziario

2.064

vendite annuali
2024, milioni di EUR

591

EBITDA, milioni di EUR

7%

crescita delle vendite
organiche

29%
margine
EBITDA

Non finanziario

Planet

Net Zero lungo tutta la catena
del valore entro il 2050

Ambiti 1 e 2
Emissioni di gas serra

-40%

Risultato 2024

-50%

Target 2030

Ambito 3
Emissioni di gas serra

-11%

Risultato 2024

-20%

Target 2028

People

Punteggio dell'Indice di
Coinvolgimento dei Dipendenti entro
il 2025

3,9

Risultato 2024

>4

Target 2025

Il coinvolgimento dei dipendenti è
misurato tramite il sondaggio
annuale di Mölnlycke.

Parità di genere per i leader a
tutti i livelli entro il 2025

48%

Risultato 2024
52/48% leader uomini/donne

50%

Target 2025

La distribuzione di genere è misurata a tutti i livelli.
L'obiettivo per i leader è riportato a livello aggregato.

Governance – Cultura aziendale etica

99,5%

Risultato 2024

100%

Target 2025

I dipendenti devono partecipare a
una sessione di formazione o
consapevolezza su etica e
conformità.

70%

Risultato 2024

100%

Target 2025

I dipendenti si sentono
sicuri nel segnalare
preoccupazioni senza
timore di ritorsioni.

Strategia

La strategia di Mölnlycke per diventare leader nel settore MedTech incentrato sul cliente, sulla sostenibilità e sulla digitalizzazione è profondamente radicata negli studi etnografici sui clienti e nella missione dell'azienda di rivoluzionare la cura per le persone e il pianeta.

Ambienti esterni e tendenze	10
Modello di business	12
Strategia di Mölnlycke	14

Ambiente esterno e tendenze

Per Mölnlycke, analizzare l'ambiente esterno è un aspetto cruciale nel processo di formulazione strategica. Questo aiuta a identificare potenziali tendenze, opportunità e minacce che possono influenzare il business. Monitorando costantemente l'ambiente esterno, Mölnlycke può supportare meglio i suoi clienti e perseguire proattivamente opportunità di crescita in linea con gli obiettivi aziendali.

Tendenze	Risposta di Mölnlycke
Il sistema sanitario Si nota una tendenza nel settore sanitario globale dove risorse limitate esercitano una pressione significativa sui professionisti della salute per gestire un sistema sovraccarico. Questo stress è dovuto sia a misure di risparmio che a carenze di personale. Di conseguenza, stiamo assistendo a una transizione verso l'assegnazione di vari compiti sanitari a individui meno esperti e qualificati. Si pone più attenzione all'home care con un cambiamento nei contesti, con pazienti che si spostano dalle cure acute a quelle comunitarie e post-acute. Di conseguenza, il settore sanitario richiede prodotti e soluzioni più intuitivi ed efficienti per affrontare l'impatto di queste tendenze, con l'obiettivo di avanzare nella cura e migliorare l'efficienza.	Mölnlycke si impegna a fornire prodotti e soluzioni di alta qualità che rispondono alle esigenze in evoluzione del settore sanitario. L'azienda dà priorità allo sviluppo di soluzioni intuitive e facili da usare, enfatizzando la sicurezza, il comfort, l'efficacia del paziente e migliori risultati clinici e finanziari. Attraverso studi etnografici, Mölnlycke osserva i suoi clienti e pazienti nei loro ambienti di lavoro quotidiani per ottenere una comprensione profonda delle loro esigenze. Queste intuizioni guidano gli sforzi di innovazione di Mölnlycke, aiutando a supportare i suoi clienti nel superare le sfide e creando opportunità di crescita per l'azienda.
Digitalizzazione Il mondo sta vivendo una rapida trasformazione digitale che sta influenzando anche il settore sanitario. Si prevede che il mercato della salute digitale espanda significativamente nei prossimi anni, con i fornitori di servizi sanitari che adottano sempre più software, hardware e servizi vari. Parallelamente, la trasformazione digitale sta guidando cambiamenti nei modelli di business e operativi. Con l'aumento delle malattie croniche e gli sforzi governativi per fornire cure accessibili e a prezzi accessibili, si prevede che l'uso della tecnologia sanitaria digitale crescerà notevolmente in futuro.	Mölnlycke mira a guidare l'industria nella digitalizzazione investendo attivamente nella trasformazione digitale del suo portafoglio. Questa strategia si concentra sul fornire soluzioni digitali sostenibili, competitive e centrate sul cliente con una proposta di valore unica. Le iniziative chiave includono lo sviluppo di ecosistemi digitali, il lancio di nuovi modelli di business e lo sfruttamento della sanità basata sui dati attraverso l'IA, i big data e altri strumenti analitici. Inoltre, Mölnlycke si dedica a creare un forte ecosistema digitale interno per garantire processi di lavoro efficienti e a prova di futuro.

Tendenze	Risposta di Mölnlycke
Dinamiche geopolitiche Le attuali dinamiche geopolitiche promuovono isolamento e regionalizzazione. Aziende globali come Mölnlycke sono influenzate da restrizioni commerciali e sfide di accesso ai mercati derivanti dalle dinamiche in corso. Le politiche commerciali e i cambiamenti normativi possono alterare i paesaggi operativi. Fattori economici come inflazione e fluttuazioni valutarie influenzano costi e strategie di prezzo, mentre le interruzioni della catena di approvvigionamento incidono sulla disponibilità di forniture e attrezzature critiche.	Queste dinamiche stimolano adattamenti strategici che includono la navigazione nel panorama geopolitico e macroeconomico per mantenere l'innovazione e garantire la disponibilità delle forniture lungo l'intera catena del valore. Mölnlycke sta rafforzando la sua presenza in più geografie affrontando il modello di business attraverso partnership.
Sostenibilità Proprio come in molti altri settori, la sostenibilità sta guidando un cambiamento trasformativo nel settore sanitario, concentrandosi sulla riduzione dell'impatto ambientale, migliorando l'efficienza delle risorse e promuovendo l'innovazione in prodotti e processi sostenibili. Dare priorità al benessere dei professionisti sanitari e migliorare l'assistenza ai pazienti attraverso pratiche sostenibili sono anche tendenze chiave che stanno modellando il futuro del settore.	Mölnlycke sta adottando un approccio olistico e progressivo per diventare leader nella sanità sostenibile. Le soluzioni innovative e sostenibili dell'azienda sono supportate da benefici basati sulla ricerca per i suoi clienti e pazienti. Comprendendo che la collaborazione è fondamentale per raggiungere i suoi obiettivi di sostenibilità, Mölnlycke si impegna attivamente con tutti gli stakeholder lungo l'intera catena del valore per identificare opportunità e creare benefici reciproci.
Demografia L'industria sanitaria è probabilmente influenzata da due fattori significativi: una popolazione globale in aumento e un aumento dell'aspettativa di vita media. Questi cambiamenti demografici creeranno nuove sfide e opportunità per il mercato. Inoltre, la crescita di una popolazione di classe media e un aumento degli stili di vita sedentari influenzeranno ulteriormente il mercato di Mölnlycke.	La crescente domanda di prodotti e soluzioni per la salute presenta significative opportunità di crescita per Mölnlycke. Per soddisfare questa domanda, l'azienda valuta costantemente la sua capacità produttiva, la presenza geografica, gli ecosistemi di cui fa parte e il suo portafoglio di prodotti e servizi, per garantire che possa rispondere alle esigenze in evoluzione del mercato.

Modello di business

Mölnlycke è organizzata attorno a quattro Aree di Business con responsabilità end-to-end per creare valore per i clienti, eseguendo la nostra strategia. Le Aree di Business sono supportate da Funzioni Aziendali che forniscono capacità e supporto nei processi abilitanti.

Fattori di mercato

Esistono diversi fattori di mercato nel settore sanitario che supportano le opportunità di crescita a lungo termine di Mölnlycke. Questi fattori plasmano le strategie delle Aree di Business per generare valore e opportunità commerciali.

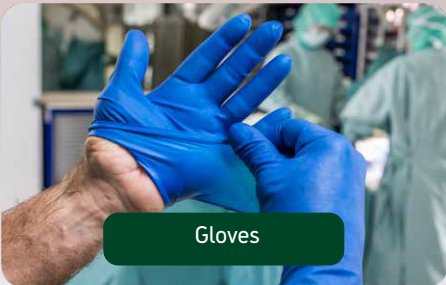
- I pazienti sottoposti a cura delle ferite sono spesso trattati da generalisti inesperti.
 - Le soluzioni non sono sempre accessibili, intuitive, rapide o facili da usare.
 - La qualità della vita dei pazienti è compromessa da prevenzione inadeguata, ferite difficili da guarire e ricorrenti.
- L'immensa pressione sui professionisti sanitari porta a un alto turnover del personale e carenze di personale.
 - I chirurghi e lo staff della sala operatoria sono costretti a svolgere più procedure con meno risorse.
 - Lo staff della sala operatoria dedica tempo significativo a compiti che non aggiungono valore.
- La salute delle mani è fondamentale per le prestazioni di infermieri e chirurghi.
 - Protezione, tattilità elevata e comfort influenzano anche le prestazioni delle mani dei caregiver.
 - L'affaticamento delle mani è un problema comune tra chirurghi e infermieri.
- La prevenzione delle infezioni è diventata importante, ma spesso devono utilizzare prodotti che potrebbero essere efficaci ma spesso non sono pratici.
 - La natura multifaccettata e trasversale della prevenzione delle infezioni richiede tempo e sforzi.
 - I comportamenti di prevenzione delle infezioni dipendono da personale esperto e da una forte cultura, difficile da mantenere con un alto turnover del personale e carenza di tempo.



Wound Care



OR Solutions



Gloves



Antiseptics

Visione
Missione

Libera pazienti, caregiver e sistemi sanitari dal peso delle ferite.

Offrire soluzioni innovative e intuitive per una migliore qualità della vita.

Una sala operatoria con un flusso in armonia

Creare un ecosistema di soluzioni e servizi per garantire un flusso in armonia in sala operatoria.

Le mani meritano di meglio.

Offrire soluzioni innovative e sostenibili per permettere alle mani di dare il meglio.

Un mondo senza infezioni acquisite in ospedale.

Prevenire le infezioni lungo il percorso del paziente.

Creazione di valore per gli stakeholder

Creazione di valore per gli stakeholder

Mölnlycke è impegnata a creare valore a lungo termine per tutti gli stakeholder, perseguendo una crescita sostenibile nel suo modello di business.

Centrando la sua filosofia, strategia e operazioni sui bisogni dei clienti, Mölnlycke crea valore attraverso l'innovazione e l'educazione per risolvere i punti critici dei clienti. Grazie a solide partnership e continui approfondimenti, Mölnlycke migliora la cura dei pazienti e contribuisce a un'assistenza sanitaria sostenibile.



Clienti

Mölnlycke investe nello sviluppo dei suoi dipendenti per permettere loro di crescere e apportare valore alla società e ai suoi clienti. Mölnlycke promuove un ambiente di lavoro sano, sicuro e coinvolto che valorizza la diversità, l'equità e l'inclusione, riflesso in un punteggio di coinvolgimento globale aumentato di 3,9 su 5.



Dipendenti

Mölnlycke costruisce partnership strategiche con i suoi fornitori e partner di servizi per sostenere l'attività. Attraverso l'acquisto di materie prime, componenti, servizi, trasporti, ecc., l'azienda crea valore che va oltre il proprio business.



Partner

La crescita redditizia di Mölnlycke e una forte conversione del cash flow hanno avuto un impatto positivo sulla valutazione dell'azienda da parte dei proprietari. I proprietari hanno ricevuto distribuzioni di dividendi per EUR 500 milioni nel 2024.



investor

Proprietari

Mölnlycke ha obbligazioni totali in circolazione per EUR 2.073 milioni e una linea di credito revolving di EUR 350 milioni, attualmente non utilizzata, da un gruppo di sette banche.



Creditori

Lo scopo di Mölnlycke è rivoluzionare la cura delle persone e del pianeta. Il suo contributo positivo alla società si misura attraverso innovazioni mirate a migliorare la vita dei pazienti e dei professionisti sanitari, riducendo al minimo l'impatto negativo sull'ambiente, oltre al contributo mediante tasse pagate.



Società

Strategia di Mölnlycke

Lo scopo di Mölnlycke di rivoluzionare la cura per le persone e il pianeta è centrale nella sua strategia per diventare un leader nell'industria MedTech in termini di centralità del cliente, sostenibilità e digitalizzazione.

Mölnlycke mira a guidare il mercato in tutti i segmenti e le regioni in cui opera. Questa ambizione è saldamente radicata in un robusto portafoglio di marchi di prodotti e in una forte tradizione di innovazioni basate su dati clinici e intuizioni dei clienti che migliorano la vita dei pazienti e dei professionisti della salute. La strategia dell'azienda si basa su tre pilastri: centralità del cliente, sostenibilità e digitalizzazione, con Mölnlycke che aspira a diventare il leader indiscusso del settore. Concentrandosi su questi tre pilastri strategici nelle sue Aree di Business, Mölnlycke si dedica a creare valore a lungo termine per i suoi clienti, proprietari e le comunità che serve. Crescita sostenibile è ottenuta attraverso soluzioni innovative e

soluzioni incentrate sul cliente che hanno un impatto positivo misurabile sui clienti e sui loro pazienti. Ciò include il miglioramento continuo e l'arricchimento delle offerte esistenti, innovazioni radicali in nuove aree o aree adiacenti, e nuove tecnologie che possono migliorare i risultati per i pazienti, l'impatto ambientale, il benessere dei clinici e l'efficienza dei sistemi sanitari. La strategia di Mölnlycke è profondamente radicata in studi etnografici condotti nell'ambiente quotidiano dei professionisti della salute. Questi studi hanno anche informato le strategie individuali di ciascuna Area di Business. Durante il 2024, Mölnlycke si è concentrata sull'ulteriore esecuzione della strategia abbracciando diverse partnership.



Governance della strategia

Mölnlycke segue un ciclo di governance strategica annuale per garantire un progresso continuo verso i suoi obiettivi a lungo termine. Questo processo coinvolge l'identificazione delle aree di focalizzazione chiave che stabiliscono le principali priorità dell'azienda per l'anno a venire. L'aggiornamento della strategia viene condotto annualmente e approvato dal Consiglio di Amministrazione. Per facilitare l'esecuzione e la comunicazione della sua strategia, Mölnlycke utilizza una scheda di valutazione che traduce la strategia in attività prioritarie e indicatori di prestazione rilevanti per le sue Aree di Business e funzioni aziendali.

La scheda di valutazione serve a diversi scopi, tra cui:

- Definire le priorità e chiarire come queste sono collegate alla strategia complessiva
- Equilibrare le ambizioni a breve e lungo termine di Mölnlycke e supportare l'esecuzione
- Migliorare la comunicazione delle priorità e delle attività in tutta l'organizzazione

Oltre all'aggiornamento annuale della strategia, Mölnlycke conduce Revisioni Aziendali Trimestrali (QBR). Le QBR si concentrano su priorità strategiche chiave e attività, fornendo un'opportunità continua di valutazione e allineamento di eventuali misure correttive, seguita da un follow-up delle prestazioni finanziarie e azioni di mitigazione quando e se necessario.

Centralità del cliente

La centralità del cliente è stata la base dell'attività di Mölnlycke per 175 anni e si trova al cuore del suo approccio alla sanità sostenibile. In poche parole, la centralità del cliente significa vedere tutto attraverso gli occhi del cliente.

Per Mölnlycke, questo approccio implica mettere il cliente al centro della filosofia, strategia e operazioni dell'organizzazione. Mölnlycke definisce i suoi clienti, in tutte le loro forme, e lavora per comprendere le loro motivazioni e interconnessioni. Mölnlycke utilizza poi questa comprensione per generare valore sia per il cliente che per l'azienda. Adottare una mentalità centrata sul cliente consente a Mölnlycke di identificare dove le esigenze e le motivazioni dei clienti non sono allineate, generando sfide per un ingresso fluido e di successo nel mercato, influenzando infine il paziente. Comprendendo questi punti critici, Mölnlycke può innovare, educare e formare i suoi clienti, promuovendo una visione e uno scopo condivisi che guidano lo sviluppo di soluzioni coerenti.

Un'azienda centrata sul cliente offre un valore reale e misurabile ai suoi clienti e Mölnlycke rappresenta questo attraverso forti e pertinenti proposte di valore. L'allineamento degli stakeholder dall'alto verso il basso è fondamentale, garantendo che tutti comprendano e abbiano fiducia nel fatto che stanno cercando di risolvere gli stessi problemi per lo stesso beneficiario finale: il paziente. Le proposte di valore di Mölnlycke assicurano che le connessioni tra i clienti siano il più possibile allineate.

È imperativo che, in mezzo a tutto ciò, Mölnlycke mantenga i pazienti, i caregiver e i loro problemi al centro dei suoi sforzi. Comprendere le esigenze dei pazienti in continua evoluzione è fondamentale. Facendo così, Mölnlycke può affrontare meglio le vere sfide che i pazienti affrontano e fornire soluzioni che si integrano



**Il paziente e i
caregiver sono al
centro di tutto ciò che
Mölnlycke sta facendo**



pratiche cliniche e tecnologie attuali, per rivoluzionare realmente la cura delle persone e del pianeta.

Mölnlycke adotta un approccio etnografico, ascoltando e coinvolgendo attivamente pazienti, operatori sanitari e finanziatori per costruire relazioni solide basate su fiducia e collaborazione. Da queste relazioni, Mölnlycke può innovare – non solo nei prodotti, ma anche nelle offerte digitali e di servizi, nell'istruzione e nella formazione professionale – per contribuire a un sistema sanitario sostenibile.

La sanità sostenibile è una visione di un futuro in cui le persone godono di salute e benessere ottimali, i sistemi sanitari funzionano in modo efficiente e responsabile e il personale sanitario si sente realizzato. Raggiungere questa visione richiede un approccio olistico che consideri gli aspetti ambientali, sociali ed economici della cura. Inoltre, coinvolge attivamente i pazienti, che sono incoraggiati a prendersi responsabilità per la propria salute e cura. Mölnlycke ritiene che le partnership tra vari stakeholder siano essenziali per realizzare la visione di una sanità sostenibile.

Oltre al numero sempre crescente di stakeholder nella sanità, gli ultimi anni hanno visto un'esplosione di tecnologia insieme a una crescente convergenza tra approcci MedTech, HealthTech e farmaceutici. La sfida della sanità sostenibile è troppo complessa e troppo vasta per gli stakeholder per affrontarla in isolamento e richiede un approccio coordinato.

Per questo motivo, Mölnlycke ha come valore fondamentale 'Accogliere le partnership'. Mölnlycke crede nell'andare oltre il ruolo di fornitore per la sanità, diventando un vero partner ed è impegnato a contribuire attivamente a una sanità sostenibile. Accogliere le partnership implica identificare e sviluppare collaborazioni per affrontare la complessità di fornire una sanità sostenibile. Questo include cercare attivamente punti di vista diversi, talvolta opposti, e lavorare insieme per comprendere queste prospettive e trovare una strada da percorrere. Mölnlycke forma partnership per avanzamenti tecnologici investendo in aziende innovative, collabora con società e organizzazioni mediche come MedTech Europe e la Federazione Internazionale degli Ospedali per influenzare gli approcci alla sanità ai più alti

livelli e garantisce che la voce dei pazienti sia ascoltata, sostenendo il cambiamento a loro favore, specialmente in specialità e contesti sanitari meno serviti.

Il paziente e il caregiver sono al centro di tutto ciò che Mölnlycke fa. Le persone coinvolte attivamente nella loro salute e assistenza sanitaria tendono ad avere risultati migliori e, alcune evidenze suggeriscono, costi inferiori. Il coinvolgimento del paziente è la volontà e la capacità di scegliere attivamente di partecipare alla cura in un modo unico e appropriato per l'individuo, in collaborazione con un operatore sanitario, al fine di massimizzare i risultati o migliorare l'esperienza di cura.

Mölnlycke crede che il coinvolgimento del paziente debba evolversi ulteriormente verso l'empowerment del paziente, un processo in cui i pazienti comprendono il loro ruolo e ricevono la conoscenza e le competenze dal loro operatore sanitario per svolgere compiti. Incentivi chiari, strumenti accessibili e comunità di pazienti sono essenziali per realizzare questo, e Mölnlycke collabora con organizzazioni attive in questo campo.

Per essere veramente centrato sul cliente, Mölnlycke si propone di raggiungere una vera cura centrata sul paziente, dove i pazienti sono incoraggiati e sostenuti nell'accogliere il loro ruolo, nel loro percorso di cura, dalla prevenzione alla cura. Le evidenze e la pratica dimostrano che quando i percorsi di cura sono organizzati attorno alle esigenze del paziente, i risultati clinici tendono a migliorare, così come la soddisfazione dell'utente. Inoltre, i percorsi di cura centrati sul paziente possono contribuire a un'erogazione più efficiente delle cure e, in ultima analisi, a una sanità sostenibile.

Le partnership saranno la base del futuro di Mölnlycke, poiché il mondo della sanità sta cambiando rapidamente e Mölnlycke non deve mai smettere di cercare intuizioni e agire su di esse per rivoluzionare la cura delle persone e del pianeta.

Sostenibilità

Mölnlycke è impegnata a trasformare la sua attività per diventare un leader globale nella sanità sostenibile.

Nel 2024, Mölnlycke ha compiuto progressi significativi nella sua trasformazione, come confermato da valutazioni esterne indipendenti. La medaglia di platino EcoVadis per la valutazione della sostenibilità, ricevuta dall'azienda per il suo lavoro di sostenibilità nel 2024, la colloca nel top 1% di tutte le aziende valutate (in tutti i settori). Mölnlycke ha ora avanzato i suoi sforzi integrando ulteriormente la sostenibilità in ogni aspetto delle operazioni, delle offerte e delle partnership dell'azienda. Mölnlycke sostiene una visione di trasformazione in cui le dimensioni sociali, ambientali ed economiche sono pienamente integrate nella strategia aziendale. Questo approccio olistico garantisce che tutte le azioni aziendali generino valore condiviso per dipendenti, clienti, partner commerciali, proprietari dell'azienda e la società nel suo complesso. WeCare – il piano di sostenibilità Mölnlycke 2030 – si basa su due aree di interesse interconnesse: "Persone" e "Pianeta". Queste sono ulteriormente supportate dalla Governance, inclusi la trasparenza nei report e una forte cultura aziendale etica.

Le partnership lungo la catena del valore dell'azienda, così come all'interno degli ecosistemi sanitari sempre più interrelati, sono essenziali per offrire benefici duraturi per le persone e il pianeta. Insieme ai clienti, ai colleghi del settore, alle ONG e ad altri partner commerciali, Mölnlycke sta tracciando un percorso verso l'eliminazione delle emissioni di gas serra (GHG), dei rifiuti e dei danni, e la fornitura di valore sociale positivo, garantendo un futuro in cui la sanità sia sia efficiente che resiliente. Mölnlycke ha l'ambizione di contribuire al percorso di decarbonizzazione del settore sanitario eliminando le emissioni lungo l'intera catena del valore dell'azienda. Avendo convalidato i suoi obiettivi a breve termine di riduzione delle emissioni di GHG e presentato il suo obiettivo Net Zero per la revisione alla Science Based



Maggiori informazioni sul contributo di Mölnlycke agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite sono disponibili su: <https://www.molnlycke.com/corporate/sustainability/>

Impegni



Sedex² Member



Collaborazioni



Valutazioni e premi



Iniziativa di obiettivi (SBTi), l'azienda è completamente allineata con l'ambizione dell'Accordo di Parigi di limitare il riscaldamento globale a 1,5°C. Questo progresso è stato rafforzato da traguardi significativi, inclusi il raggiungimento del 100% di elettricità rinnovabile in tutti i siti produttivi di Mölnlycke e nella sede centrale a dicembre 2024.

Mölnlycke integra una cultura di efficienza dei materiali e cura nelle sue operazioni, dando priorità al principio del giusto alla prima volta per eliminare gli sprechi. La strada verso zero rifiuti di produzione entro il 2030 è notevolmente facilitata da partenariati esterni locali che supportano la transizione verso rifiuti riutilizzabili ed eliminazione dei rifiuti da discarica. Inoltre, permettendo ai fornitori di assistenza sanitaria di adottare soluzioni che minimizzano i rifiuti, l'azienda estende questa mentalità di zero rifiuti in tutto il sistema sanitario. Questi sforzi sono riconosciuti esternamente – nel 2024 Mölnlycke ha ricevuto il Capgemini Nordic Sustainability Tech Award 2024 per i vassoi Mölnlycke ProcedurePak[®], che possono ridurre i rifiuti di imballaggio fino al 90%².

Attraverso il design innovativo dei prodotti, Mölnlycke sta contribuendo a rendere la circolarità nell'economia sanitaria una realtà. Le soluzioni incorporano materiali rinnovabili e riciclati certificati da ISCC3 e FSC³. L'azienda lavora continuamente per ottimizzare l'imballaggio dei prodotti e cerca miglioramenti nei materiali di imballaggio con l'obiettivo di ridurre il consumo di risorse finite. Mölnlycke esplora anche lo sviluppo di sistemi a ciclo chiuso che mantengono il valore dei materiali riducendo i rifiuti, ampliando l'uso delle risorse finite a molti più pazienti.

Gli sforzi continui di Mölnlycke per contribuire a raggiungere una sanità sostenibile sono basati su una combinazione di pratiche semplificate focalizzate sulla prevenzione e interventi appropriati, supportati da innovazioni che permettono una pratica clinica più efficiente. L'azienda esegue sistematicamente valutazioni del ciclo di vita (LCAs) complete allineate con standard internazionali appropriati, includendo l'intera catena del valore. I dati LCA vengono utilizzati per sviluppare continuamente soluzioni con un impatto ambientale inferiore e condivisi con i partner sanitari per prendere decisioni informate e aiutare i partner a raggiungere miglioramenti misurabili.

Nell'area di interesse "Persone", Mölnlycke immagina un ambiente di lavoro e un ecosistema sanitario in cui incidenti, infortuni e danni siano inesistenti. Mölnlycke dà priorità al benessere dei suoi dipendenti, clienti e pazienti, promuovendo una cultura di sicurezza e miglioramento continuo per eliminare gli infortuni sul lavoro e garantire condizioni sicure in tutte le sue operazioni. Questo impegno si estende al design dei suoi prodotti, garantendo che siano non solo sicuri da usare, ma anche migliorino i risultati per i pazienti.

Oltre alla sicurezza, il benessere dei dipendenti di Mölnlycke si basa sull'impegno dell'azienda a creare un ambiente di lavoro inclusivo ed equo, dove il potere della diversità viene costantemente riconosciuto, sfruttato e celebrato come il fulcro che aiuta a soddisfare le diverse esigenze dei clienti con soluzioni innovative.

Mölnlycke si impegna anche a considerare gli impatti a lungo termine delle sue azioni sulla società. Restituire alla società è parte integrante del piano di sostenibilità di Mölnlycke e viene realizzato attraverso partenariati con ONG che condividono la sua visione di sanità sostenibile – il più notevole nel 2024 è il partenariato con Operation Smile che ha culminato nell'inaugurazione del Cebu Comprehensive Cleft Care Centre nelle Filippine.

Infine, Mölnlycke è impegnata a promuovere e sostenere una solida e etica cultura aziendale, integrando una mentalità di integrità in ogni decisione. Come firmataria del Global Compact delle Nazioni Unite, Mölnlycke sostiene e attua gli stessi valori e principi nelle sue relazioni con i propri dipendenti e partner commerciali, creando catene di valore sostenibili e garantendo piena trasparenza lungo i cicli di vita dei suoi prodotti e servizi.

L'azienda è impegnata a rispettare i diritti umani e a sradicare la schiavitù moderna e mira a identificare, prevenire, mitigare e risolvere i rischi potenziali e attuali di impatti negativi sui diritti umani all'interno delle operazioni di Mölnlycke e lungo la sua catena del valore.

Mölnlycke è anche dedicata a una rendicontazione trasparente e completa, allineandosi proattivamente in parte con i principi chiave della Direttiva sulla Rendicontazione della Sostenibilità Aziendale (CSRD) prima dei requisiti regolatori completi, dimostrando il suo impegno verso responsabilità e creazione di valore per tutti gli stakeholder.

2. Greiling. Uno studio caso multinazionale per valutare e quantificare il risparmio di tempo usando vassoi personalizzati per l'efficienza della sala operatoria. (Poster del 2010.)

3. Certificazione Internazionale di Carbonio e Sostenibilità.

4. Forest Stewardship Council.

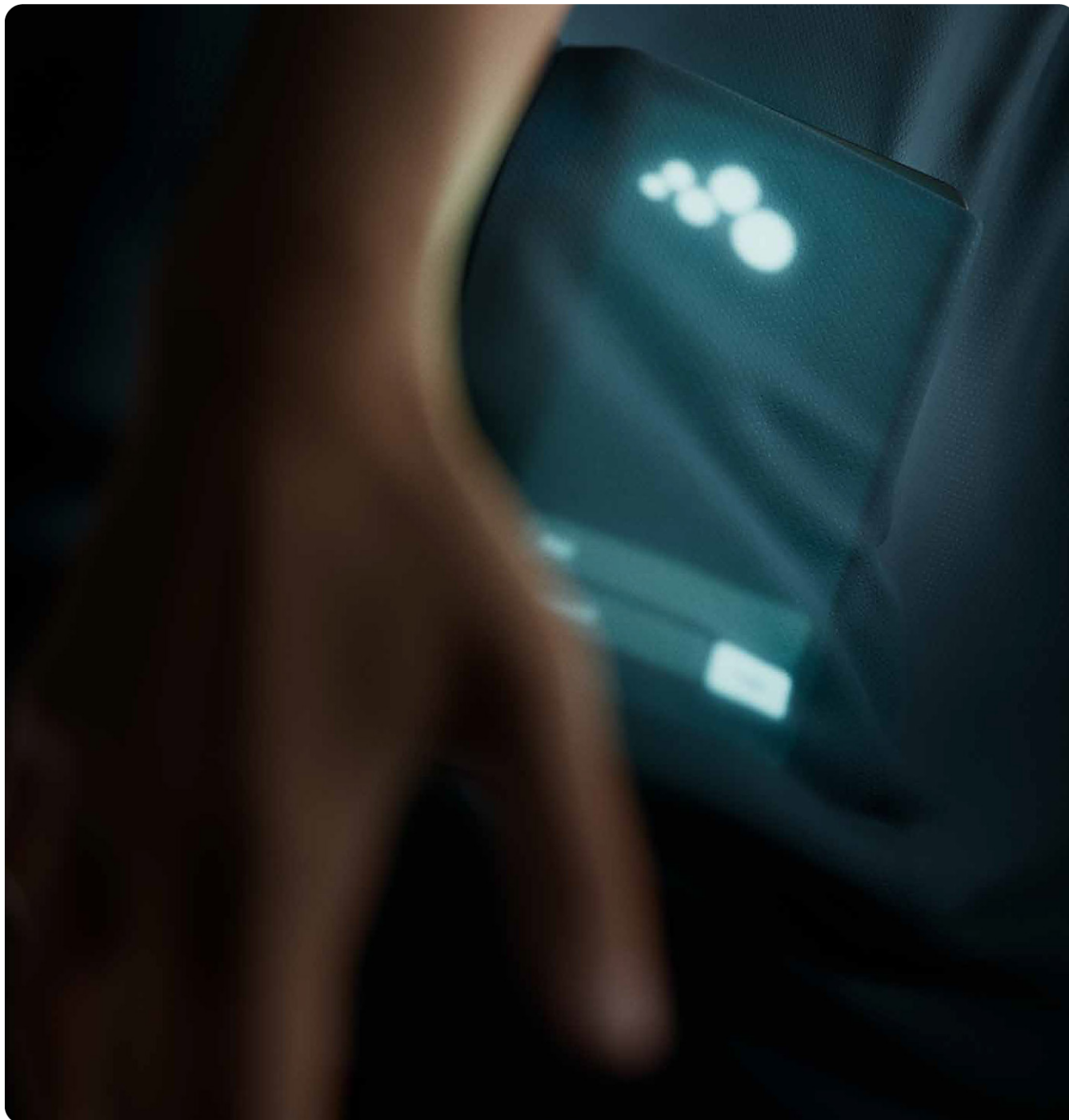
Digitalizzazione

Mölnlycke aspira a diventare un leader nella fornitura di soluzioni digitali per migliorare i risultati dei pazienti e massimizzare l'efficienza degli operatori sanitari.

L'azienda abbraccia collaborazioni esterne con fornitori, clienti e il mondo accademico, ed è attivamente impegnata nello sviluppo di diverse soluzioni che incorporano componenti digitali progettati per migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria.

Si prevede che il mercato globale della salute digitale registrerà una crescita significativa nei prossimi anni, poiché le malattie croniche continuano ad aumentare e governi e operatori sanitari sono sempre più motivati a esplorare metodi più accessibili ed economici per fornire assistenza sanitaria.

Mölnlycke è quindi impegnata a investire in soluzioni ed ecosistemi digitali per migliorare i risultati dei pazienti, aumentare l'efficienza e ridurre i costi. L'aspirazione digitale di Mölnlycke si basa su quattro pilastri.





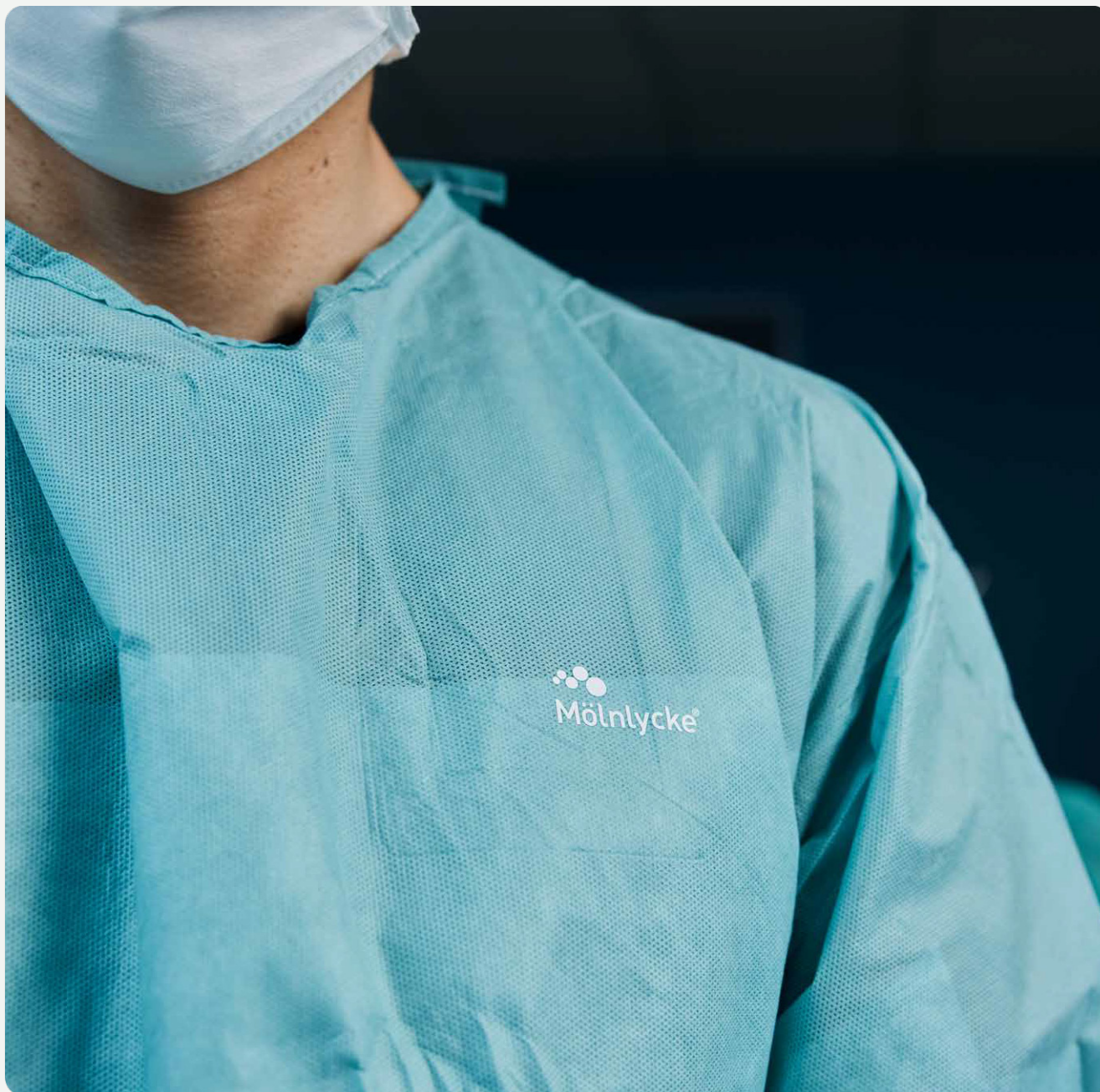
L'aspirazione digitale di Mölnlycke si basa su quattro pilastri

Fondazione IT	Digitalizzazione delle operazioni interne	Interazione digitale con i clienti	Nuove iniziative
Modernizzare l'infrastruttura IT attraverso piattaforme e strumenti flessibili per ridurre i costi e aumentare le capacità, promuovendo allo stesso tempo l'efficienza e la soddisfazione dei dipendenti. Questo include l'espansione degli ambienti di lavoro digitali per consentire il lavoro sia in sede che da remoto, migliorando l'equilibrio tra vita lavorativa e personale. Mölnlycke dà priorità alla sicurezza IT, compresa la sicurezza informatica e una solida base digitale nella tecnologia operativa attraverso un programma di sicurezza aziendale basato sui rischi. Questo per proteggere le informazioni aziendali e garantire la continuità delle operazioni, adattandosi agli ultimi standard di settore rilevanti e rispettando diverse direttive sulla protezione dei dati e la riservatezza.	Semplificare le operazioni e i processi aziendali per migliorare la soddisfazione dei clienti, aumentando al contempo la produttività e l'efficienza attraverso l'adozione di piattaforme tecnologiche moderne. Mölnlycke dà anche priorità ai miglioramenti continui dei processi di pianificazione della catena di fornitura per offrire servizi e prodotti di qualità ai clienti in modo tempestivo ed efficiente, attraverso tecnologie e metodologie di pianificazione all'avanguardia. Mölnlycke sta attualmente trasferendo la sua piattaforma SAP ERP legacy a una soluzione SAP S/4Hana basata su cloud come una delle sue priorità chiave, con completamento previsto nella primavera del 2025.	Potenziare i percorsi cliente omnichannel nel settore sanitario per supportare diverse strategie di accesso al mercato. Questo include un sito web di classe mondiale, marketing digitale, self-service digitale, e-commerce e formazione professionale digitale. In questo modo, Mölnlycke mira a coinvolgere professionalmente ed efficacemente i clienti e rafforzare la relazione con loro per posizionare il marchio premium dell'azienda e abilitare la sua strategia. Il motore principale dietro questo pilastro è continuare a eseguire i piani di espansione del mercato, aumentare la quota di mercato e migliorare la produttività delle vendite.	Utilizzare la posizione del prodotto premium e del marchio per diventare parte integrante degli ecosistemi di salute digitale. Mölnlycke sviluppa nuove soluzioni digitali e modelli di business che guidano l'innovazione radicale e posizionano l'azienda come leader nel settore MedTech per la salute digitale. Ogni area di business di Mölnlycke identifica le proprie esigenze specifiche basate sulle intuizioni dei clienti e stabilisce una roadmap per raggiungere gli obiettivi identificati.

Sostenibilità in azione

Questo capitolo presenta esempi concreti di come gli impegni di sostenibilità di Mölnlycke si traducono in azioni. Integrando la sostenibilità al centro di tutto ciò che Mölnlycke fa, attraverso il design innovativo dei prodotti, pratiche di approvvigionamento responsabili o collaborazioni significative con gli stakeholder,

l'azienda mira a creare valore misurabile sia per le Persone che per il Pianeta. Questi casi studio sottolineano la convinzione di Mölnlycke che la sostenibilità non sia un'iniziativa isolata, ma un elemento fondamentale della strategia aziendale, che guida la resilienza, l'innovazione e il successo a lungo termine.



Accelerare l'uso di materiali biologici nelle soluzioni Mölnlycke

Un passo importante negli sforzi di Mölnlycke per progettare soluzioni circolari è l'espansione continua dell'uso di materiali rinnovabili nelle soluzioni aziendali, sostituendo materiali fossili finiti.

Mölnlycke offre una gamma di prodotti derivati da fonti biologiche certificati dall'International Sustainability and Carbon Certification (ISCC). Nel 2024, l'assortimento è stato ampliato con teli speciali per laparoscopia e copertura per stand mayo. L'azienda ha anche lanciato uno stabilizzatore biologico per vassoi e un contatore di aghi come componenti nel settore dei vassoi. Una lista completa dei prodotti certificati è disponibile qui: www.molnlycke.se/ISCC. Nel 2024 Mölnlycke ha più che raddoppiato la quantità di materiale certificato ISCC procurato, per un totale di 159 tonnellate.

Inoltre, Mölnlycke offre soluzioni certificate dal Forest Stewardship Council® (FSC), come la gamma di camici classici. La maggior parte delle materie prime rinnovabili viene utilizzata per imballaggi o rivestimenti di carta, oltre che per la fornitura di fibre naturali e lattice naturale. Nel complesso, la quota di materiali rinnovabili procurati nel 2024 è stata del 33% del totale dei materiali acquistati, con un incremento del 20% rispetto al 2023.

Per maggiori dettagli, si prega di consultare la sezione "Circolarità ed efficienza delle risorse," p. 119



Promuovere un ambiente di lavoro diversificato e inclusivo

Nel 2024, l'attuazione della strategia di diversità, equità e inclusione (DE&I) di Mölnlycke è stata notevolmente rafforzata grazie all'introduzione di un corso di formazione aziendale sui pregiudizi inconsci.

Il corso ha esplorato come gli esseri umani classificano naturalmente gli altri in categorie influenzate da distorsioni cognitive, pregiudizi e stereotipi, fornendo strumenti per affrontare questi schemi di pensiero inconsci. I partecipanti hanno imparato a identificare le forme comuni di pregiudizio inconscio e il loro impatto sul processo decisionale. L'obiettivo della formazione era quello di dotare i dipendenti di competenze per affrontare le interazioni professionali in modo più oggettivo e inclusivo.

Questa iniziativa ha integrato gli sforzi più ampi della DE&I dell'azienda, inclusi i gruppi di risorse per i dipendenti (ERG), che hanno continuato a promuovere attività significative in tutta Mölnlycke. Quest'anno sono stati formati due nuovi ERG: Evergreen, per i professionisti con oltre 25 anni di esperienza, e la Professional Women's Alliance nel Regno Unito, espandendo il successo del suo omologo negli Stati Uniti. Questi gruppi migliorano il collegamento, il supporto e il coinvolgimento all'interno della forza lavoro diversificata di Mölnlycke.

Per ispirare un dialogo significativo e sottolineare l'impegno di Mölnlycke a promuovere una cultura in cui la diversità prospera, l'azienda ha anche riconosciuto giorni chiave di sensibilizzazione legati alla diversità e all'inclusione, tra cui la Giornata internazionale della donna, la Giornata mondiale della diversità culturale, il Mese dell'orgoglio e la Giornata internazionale delle persone con disabilità.

Attraverso iniziative come la formazione sui pregiudizi inconsci, l'espansione degli ERG e il riconoscimento delle giornate di sensibilizzazione, Mölnlycke continua a costruire un ambiente di lavoro più diversificato e inclusivo. Questo non solo apre la strada a



cambiamenti duraturi, ma garantisce anche che i team diversificati e inclusivi siano meglio attrezzati per affrontare le diverse esigenze di clienti e comunità.

“La formazione non solo ha ampliato la mia prospettiva, ma mi ha anche fatto riflettere profondamente su come affrontiamo nuove opportunità con giudizi preconcepiuti. Mi piacerebbe condividerla con i miei amici e familiari.”

Carlos Dixon,
Business development manager, Wound Care

Per ulteriori dettagli, si veda la sezione
“Dipendenti”, p. 127



Migliorare l'efficienza energetica nel sito produttivo di Havířov

Investire nell'efficienza energetica e nelle iniziative di conservazione nei siti produttivi e negli uffici di Mölnlycke è parte integrante degli sforzi dell'azienda per separare le sue operazioni dai vincoli delle risorse.

Un esempio di miglioramento dell'efficienza energetica è la modernizzazione dell'illuminazione presso il sito produttivo di Havířov, Repubblica Ceca. Nell'aprile 2024, sono state installate nuove luci LED con un sistema di sensori di rilevamento del movimento nel magazzino, con una riduzione del 2,5% del consumo annuale totale di elettricità del sito rispetto al 2023. Guardando al futuro, questo aggiornamento dovrebbe ridurre il consumo di elettricità per l'illuminazione del magazzino del 55% all'anno. Aggiornate ai requisiti più recenti in materia di salute e sicurezza riguardo all'illuminazione, uniformità, abbagliamento e fotobiologia, le nuove luci contribuiranno positivamente alla salute e al benessere dei dipendenti.

Altri piani di efficienza energetica a Havířov prevedono l'installazione di due unità di cogenerazione nel 2026, che ridurranno ulteriormente il consumo di calore del distretto. Tali iniziative di miglioramento sono un passo importante verso il raggiungimento dell'obiettivo dell'azienda di ridurre le emissioni di GHG di Scope 1 e 2 del 50% entro il 2030 (rispetto al 2021).



Per ulteriori dettagli, si veda la sezione
“Cambiamenti climatici ed energia”, p. 108





Elettricità 100% rinnovabile per i siti produttivi e la sede centrale di Mölnlycke

Nel 2024, Mölnlycke ha raggiunto l'ambizioso obiettivo di assicurare il 100% di elettricità rinnovabile. Questo risultato è stato ottenuto grazie alla firma di due accordi virtuali di acquisto di energia (vPPA) per i siti produttivi nell'Unione Europea e in Malesia.

Per coprire il consumo di elettricità nei siti dell'Unione Europea, Mölnlycke ha firmato un vPPA a lungo termine impegnandosi ad acquistare elettricità rinnovabile generata a Mutkalampi, il più grande parco eolico della Finlandia. I tre impianti produttivi in Malesia gestiranno le loro necessità di elettricità rinnovabile attraverso un vPPA simile da una nuova centrale solare a Bukit Kayu Hitam, in Malesia.

Inoltre, Mölnlycke continua a investire nella generazione in loco di energia solare con siti produttivi in Malesia e nel Regno Unito che hanno completato l'installazione di pannelli solari sui tetti, mentre l'installazione negli stabilimenti in Thailandia è in corso. Il fabbisogno residuo di elettricità per i siti produttivi in Thailandia, Regno Unito e Stati Uniti, così come per il nuovo impianto in Arabia Saudita, viene soddisfatto tramite Certificati di Energia Rinnovabile (REC).

“Questo è un traguardo significativo nell'impegno di Mölnlycke di dimezzare le emissioni di gas serra Scope 1 e 2 entro il 2030, rispetto al 2021,” ha affermato Caterina Camerani, VP Sostenibilità. “Ci avvicina alla nostra visione di costruire un ecosistema produttivo sanitario sostenibile.”

Con questo importante traguardo, l'azienda ha raggiunto uno dei suoi obiettivi a breve termine promessi all'iniziativa Science Based Targets e continuerà a utilizzare elettricità rinnovabile fino al 2030.

Caterina Camerani,
VP Sustainability



Per maggiori dettagli, consultare la sezione
“Cambiamento climatico ed energia”, p. 108





"Partnering for Progress": digitalizzazione della sanità e della sua catena di fornitura

La serie di webinar di Mölnlycke, 'Partnering for Progress', è diventata una parte essenziale dei suoi sforzi per coinvolgere i principali fornitori.

La serie, dedicata a tematiche strategiche, rappresenta un importante canale per allinearsi con i partner fornitori su obiettivi comuni e incoraggiarli a un dialogo aperto per stimolare l'innovazione collaborativa.

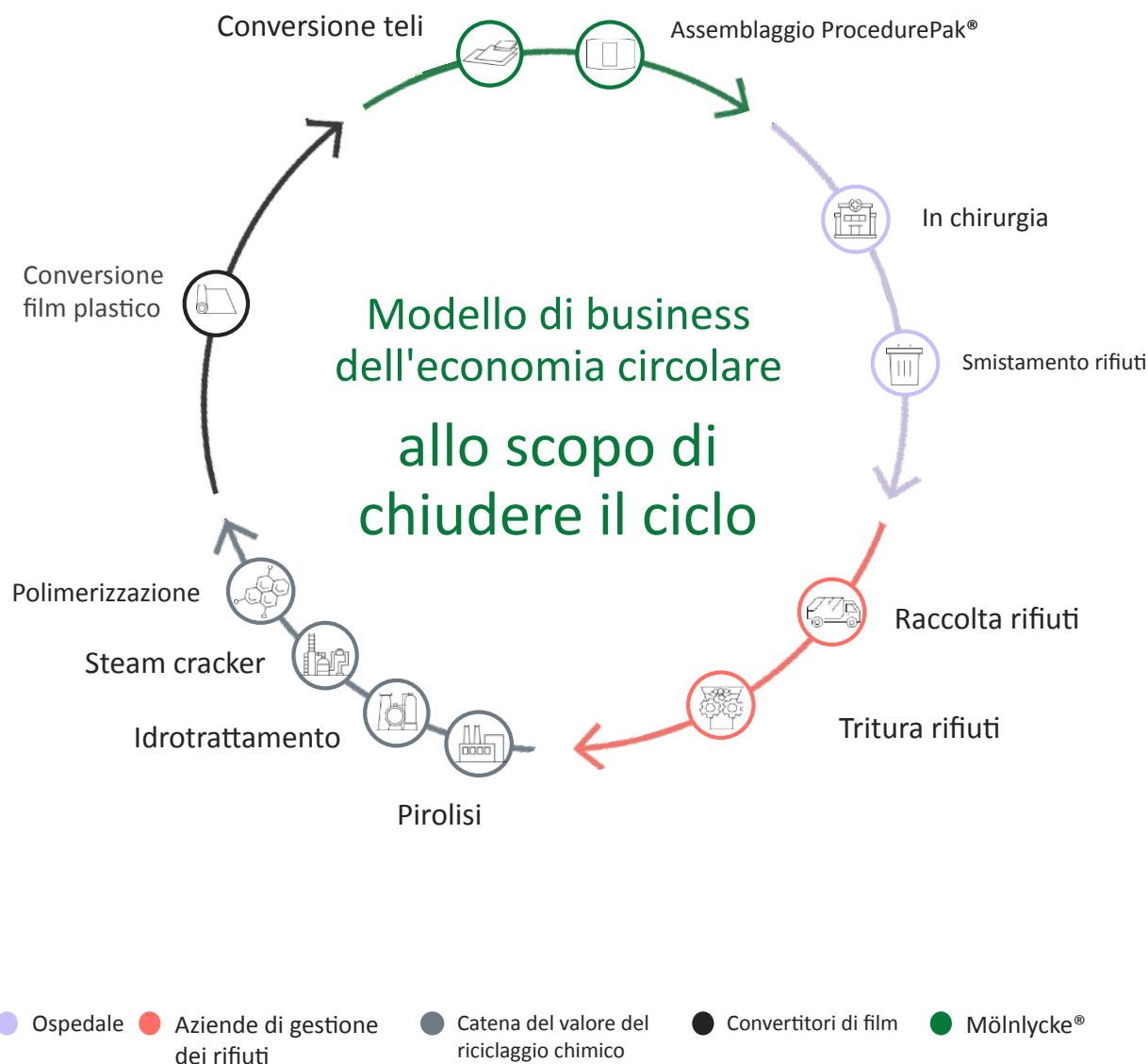
Nel 2024, la serie di webinar si è concentrata su:

- 'Digitalizzazione come priorità strategica di Mölnlycke' – condividere le macro-tendenze dell'azienda nella sanità digitale insieme alla sua roadmap di digitalizzazione
- 'Sostenibilità basata sui dati' – focalizzarsi sull'importanza dei dati nella promozione della sostenibilità e sui requisiti di Mölnlycke per i suoi partner commerciali
- 'Direttiva sulla sicurezza delle reti e delle informazioni 2 (NIS 2)' – focalizzarsi sull'innalzamento degli standard di sicurezza informatica e sui requisiti di Mölnlycke per i suoi fornitori

Le sessioni sono state ben frequentate e apprezzate, con circa 150 fornitori strategici che hanno partecipato in diretta da tutto il mondo, coprendo sia fornitori di materiali diretti che fornitori di servizi. Il coinvolgimento dei fornitori è una componente importante per promuovere un dialogo aperto sulla trasformazione della sanità lungo tutta la sua catena del valore.

Per ulteriori dettagli, vedere la sezione
"Gestione delle relazioni con i fornitori", p.140





Esplorare sistemi a circuito chiuso per forniture mediche nella sala operatoria (OR)

Per affrontare la sfida dei rifiuti plastici provenienti dalla sala operatoria, Mölnlycke ha iniziato a esplorare lo sviluppo di sistemi a circuito chiuso locali per forniture mediche, modelli di business circolari dove la collaborazione intersettoriale mira a portare una trasformazione dirompente nel settore sanitario.

In collaborazione con un ospedale europeo e altri partner del settore nell'ecosistema sanitario, Mölnlycke ha sperimentato un modello di business circolare per le Soluzioni OR. Il processo ha coinvolto la raccolta di materiali usati dai fornitori di servizi sanitari, la separazione dei rifiuti non contaminati e il loro passaggio ai partner di gestione dei rifiuti per la triturazione e il trasporto a un impianto avanzato di riciclaggio chimico.

Attraverso il riciclaggio chimico, i monomeri recuperati sono stati polimerizzati in condizioni controllate per creare nuovi polimeri di grado medico. Questi sono stati poi convertiti in film plastico per l'uso in vari dispositivi medici.

Questa prova di concetto aiuta a conservare le risorse naturali finite e a ridurre i rifiuti plastici senza compromettere la sicurezza e l'efficacia dei dispositivi medici. Inoltre, dimostra come i produttori possano assumersi una maggiore responsabilità, sollevando i professionisti sanitari dal peso della gestione dei rifiuti – un passo significativo verso una sala operatoria più efficiente e un miglior benessere dei clinici. Il prossimo passo per Mölnlycke è valutare rigorosamente l'impatto ambientale complessivo di questo approccio a circuito chiuso.

Per ulteriori dettagli, si prega di consultare la sezione "Circolarità ed efficienza delle risorse", p. 117





Mölnlycke e Operation Smile contribuiscono a cambiare la vita delle persone con il nuovo centro per la cura della labiopalatoschisi

Nel 2024, Mölnlycke e Operation Smile hanno celebrato il culmine di una partnership di quattro anni mirata a migliorare l'accesso alle cure per la labiopalatoschisi.

Operation Smile, un'organizzazione no-profit globale specializzata in interventi chirurgici per labiopalatoschisi (CLP) per comunità svantaggiate, ha inaugurato il Cebu Comprehensive Cleft Care Center of Excellence nelle Filippine - una struttura la cui creazione Mölnlycke ha giocato un ruolo chiave. Il centro è destinato a fornire cure complete per individui con CLP nella regione e si prevede che tratterà 10.000 pazienti nei primi tre anni di operatività.

Situata all'interno dell'ospedale Cebu City Medical Center (CCMC), la struttura all'avanguardia di 2.000 m² offre un ambiente ottimale per fornire servizi completi per CLP. Questi includono logopedia, cure dentali e psicosociali e supporto chirurgico avanzato, rispecchiando l'impegno condiviso di Mölnlycke e Operation Smile per cure complete. La struttura è completamente gestita da professionisti sanitari locali. "Questa clinica è una pietra miliare per noi, ma anche per le cure per la labiopalatoschisi a livello globale, essendo anche un centro di formazione. In un progetto di costruzione piuttosto lungo, il nostro partner Mölnlycke ci ha supportati finanziariamente mentre, parallelamente alla costruzione, abbiamo creato e lanciato

un programma di formazione con metodi e soluzioni innovative," ha detto Emiliano Romano, Direttore Esecutivo di Operation Smile Filippine.

Attraverso l'investimento nel modello "train-the-trainer", Mölnlycke mira a migliorare la competenza dei professionisti sanitari locali, creando un valore condiviso duraturo e scalabile per la comunità.

Per ulteriori dettagli si veda la sezione
"Supporto alla comunità", p. 136

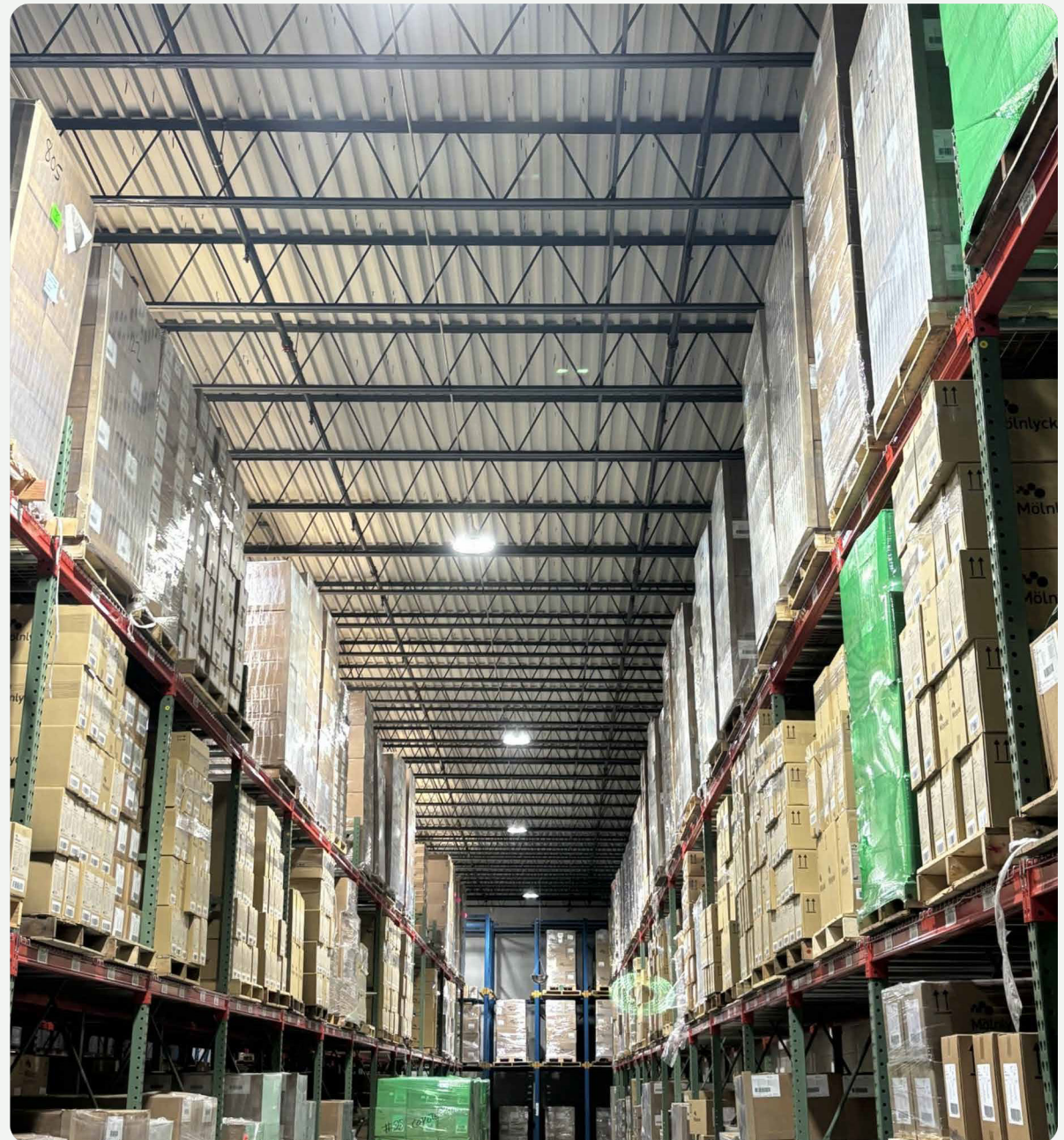


Avanzare la visione di zero infortuni e danni al Centro di Distribuzione di Anderson, US

Mölnlycke si impegna a raggiungere zero infortuni e danni, garantendo un ambiente di lavoro sicuro e sano per tutti i dipendenti e i visitatori dei suoi siti. Molti dei siti di Mölnlycke hanno fatto progressi significativi nel loro percorso di sicurezza, promuovendo una cultura di attenzione e responsabilità.

Il Centro di Distribuzione di Anderson esemplifica l'impegno costante dell'azienda verso la sua visione di un luogo di lavoro privo di infortuni e danni. Attraverso miglioramenti mirati alla sicurezza, strategie di comunicazione potenziate e investimenti in strutture di benessere, il sito ha rafforzato la sua cultura della sicurezza e l'eccellenza operativa. I miglioramenti alla sicurezza hanno incluso l'installazione di specchi sopraelevati per migliorare la visibilità, sistemi di scaffalatura migliorati per aumentare la stabilità e l'implementazione di nuove luci di sicurezza per i carrelli elevatori per ridurre il rischio di collisioni. Inoltre, l'approccio proattivo di Mölnlycke alla sicurezza si manifesta attraverso il coinvolgimento di tutti i suoi dipendenti nell'identificazione e nella mitigazione dei potenziali pericoli, rendendo il riconoscimento dei pericoli una parte fondamentale della sua cultura della sicurezza. Per favorire la trasparenza e l'allineamento, i miglioramenti nella comunicazione includono nuovi pannelli che mostrano metriche critiche sulla sicurezza, qualità e produzione, assicurando che i dipendenti rimangano informati e coinvolti. Infine, sia gli uffici che i bagni sono stati aggiornati per migliorare il benessere dei dipendenti. Questi sforzi hanno prodotto risultati tangibili, con il centro che ha raggiunto un traguardo notevole di cinque anni senza un Infortunio con Perdita di Tempo (LTI), mantenendo un tasso LTI impeccabile di 0. Questo successo è una testimonianza della cultura della sicurezza rafforzata e dell'impegno collettivo della forza lavoro a ridurre i rischi e creare un ambiente più sicuro e produttivo.

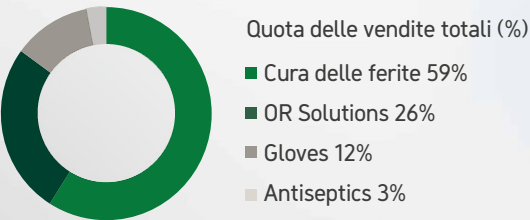
Per ulteriori dettagli, vedere la sezione "Salute, sicurezza, sicurezza fisica e benessere", p. 132



Aree di business

L'ambizione di Mölnlycke è essere leader di mercato in tutti i segmenti e le geografie in cui l'azienda opera.

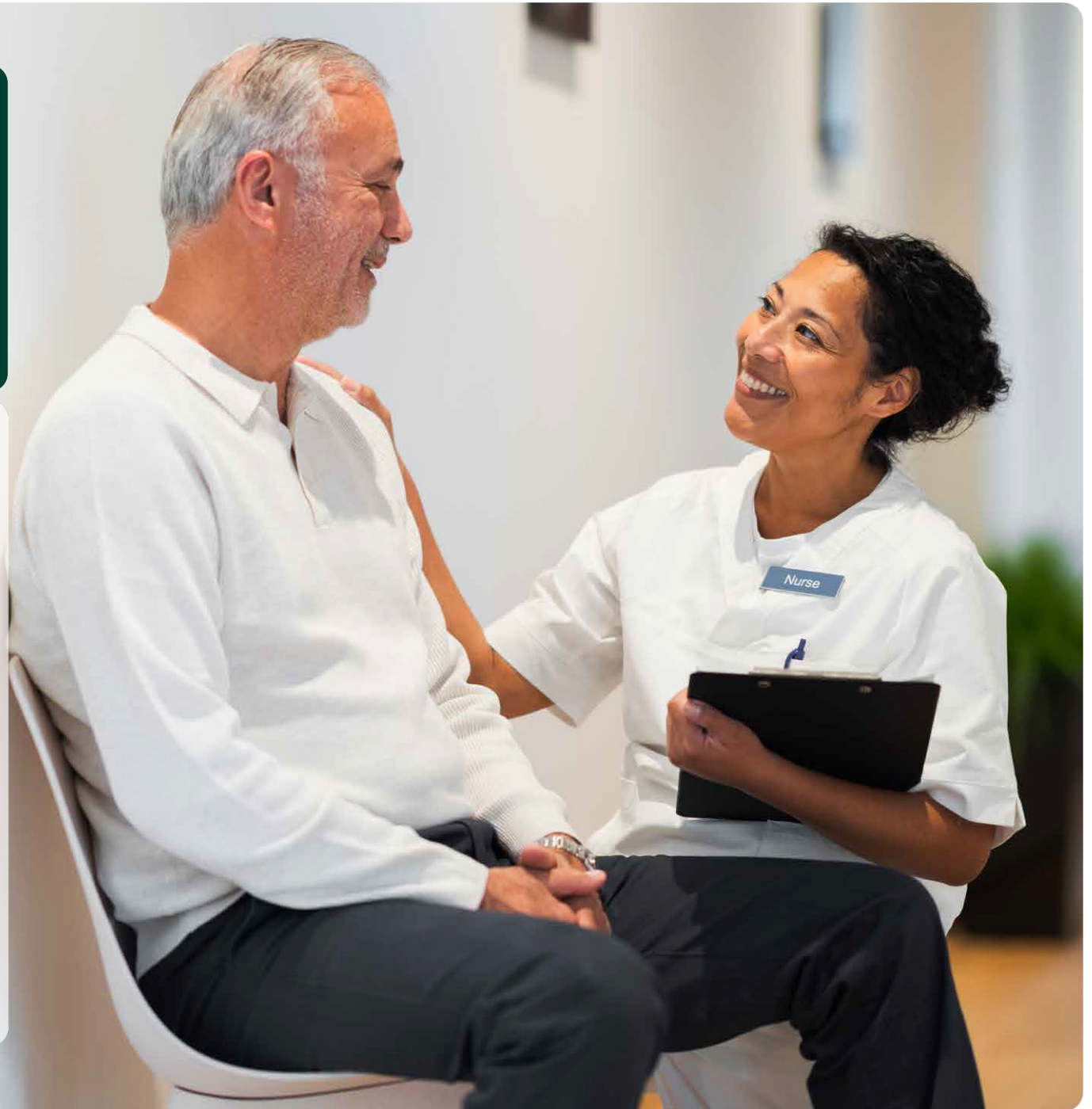
Ogni area di business ha la responsabilità totale di guidare la crescita redditizia e aggiungere valore ai propri clienti.



Wound Care	30
OR Solutions	34
Gloves	38
Antiseptics	42

Wound Care

Ogni giorno, pazienti in tutto il mondo soffrono fisicamente ed emotivamente a causa di ferite acute e croniche 'difficili da guarire'. Queste lesioni possono essere persistenti, difficili da trattare e costose da gestire. Mölnlycke lavora con pazienti, assistenti e sistemi sanitari per ridurre il peso di queste ferite attraverso soluzioni innovative per la prevenzione, una guarigione più veloce e una migliore qualità della vita.



Offerta

Mölnlycke è un fornitore globale leader di soluzioni per la cura delle ferite difficili da guarire e acute in vari contesti sanitari, utilizzando approcci terapeutici per ridurre il dolore e il disagio dei pazienti, prevenire infezioni e promuovere una guarigione più rapida. L'azienda è specializzata in lesioni da pressione, ulcere del piede diabetico, ulcere delle gambe, incisioni chirurgiche e ustioni. Inoltre, Mölnlycke fornisce strumenti digitali per la valutazione delle ferite e per semplificare la scelta della soluzione più appropriata.

Strategia

La visione di Mölnlycke per il Wound Care è liberare i pazienti, i caregiver e i sistemi sanitari dal peso delle ferite. L'area di business si impegna a supportare molteplici stakeholder, inclusi pazienti, clinici, caregiver a domicilio e decisori non clinici coinvolti nella cura del paziente, fornendo soluzioni di diagnosi e trattamento facili da usare ed efficaci.

Per guidare un cambiamento significativo, Wound Care priorizza i seguenti aspetti:

- migliorare la qualità della vita dei pazienti con soluzioni efficaci per la prevenzione e una guarigione più rapida
- aumentare la facilità di utilizzo dei prodotti per la cura delle ferite e fornire formazione a tutti gli stakeholder
- diversificare il suo portafoglio lungo il percorso del paziente
- espandere la sua presenza nei mercati poco serviti a livello globale, migliorando la sua strategia di accesso al mercato globale
- fornire una fornitura e un servizio di alto livello ai clienti

Mölnlycke continua a lavorare per ridurre l'impatto ambientale dei suoi prodotti e della produzione. Nel 2024, il business del Wound Care ha definito una roadmap per ridurre lo Scope 3 dei prodotti, inclusa la riformulazione del prodotto e del packaging, lavorando con i fornitori per ridurre il carbonio nelle materie prime e migliorando l'efficienza del processo produttivo. Mentre si stanno facendo progressi, c'è ancora molto da fare, come continuare a realizzare i piani per decarbonizzare ulteriormente le fabbriche, sostituendo i processi che consumano gas naturale e investendo in nuovi macchinari più efficienti.

Prodotti e soluzioni



Mepilex® Border Flex



Exufiber® e Exufiber® Ag+



Mepilex® e Mepilex® Ag



Granudacyn®



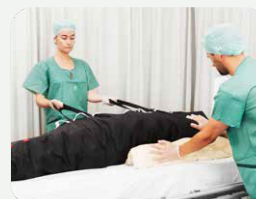
Soluzioni per ulcere alle gambe incl. Mepilex® Up



Ossigenoterapia con Granulox®



Soluzioni per la cura delle incisioni



Soluzioni per la prevenzione delle ulcere da pressione

Visione

Liberare pazienti, caregiver e sistemi sanitari dal peso della cura delle ferite.

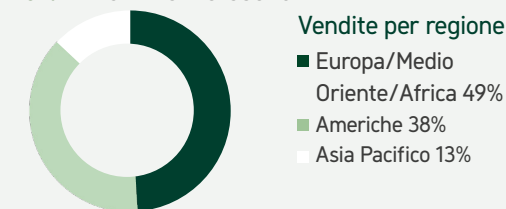
Missione

Fornire soluzioni innovative e intuitive per la prevenzione, una guarigione più rapida e una migliore qualità della vita.

2,562 dipendenti

1,223 vendite globali annue,

8% milioni EUR crescita



Principali marchi di prodotti

Mepilex®, Mepitel®, Exufiber®, Avance® Solo, Granudacyn®, Granulox®, Mepore® e Mepiform®.

Produzione

La stragrande maggioranza dei prodotti è fabbricata nelle fabbriche dell'azienda negli Stati Uniti, nel Regno Unito, in Finlandia, in Danimarca e in Austria.

Mercati principali

Il business del Wound Care di Mölnlycke ha una presenza globale con mercati principali negli Stati Uniti, in Francia, in Germania, nel Regno Unito e nei paesi nordici.

Ambiente aziendale

Il sistema sanitario sta attualmente affrontando sfide significative a causa della carenza di personale, di una forza lavoro meno esperta e delle limitazioni di bilancio. La cura delle ferite sta passando da acuta a post-acuta e domiciliare, e si stanno adottando sempre più soluzioni digitali e medicina digitale. Gli approvvigionamenti continuano a giocare un ruolo crescente nel processo decisionale.

È importante per Mölnlycke affrontare queste tendenze per garantire la migliore cura e i migliori risultati per i pazienti fornendo soluzioni che promuovano risultati sanitari di alto valore clinico ed economico.

"Il nostro team è guidato dalla nostra missione di migliorare la vita dei pazienti attraverso soluzioni innovative e sostenibili. Ci impegniamo a sviluppare prodotti che offrano un valore eccezionale e risultati clinici, espandendo al contempo la nostra presenza globale. Rimaniamo impegnati e risoluti nella nostra missione di liberare i pazienti dal peso delle ferite."



Anders Andersson,
EVP Wound Care

Highlights 2024

Nel 2024, Wound Care ha continuato a realizzare la sua strategia incentrata sul cliente con una crescita organica delle vendite dell'8%. Il business Wound Care ha superato i suoi principali concorrenti e la sua crescita ha portato a un aumento della quota di mercato nei segmenti avanzati del Wound Care, dimostrando che la strategia aziendale sta guadagnando slancio.



Lancio di un portafoglio olistico di cura delle incisioni, incluso l'upgrade delle nostre soluzioni Mepilex® Border Post-Op, Mepilex® Border Ag e l'espansione di Avance® Solo.



Espansione delle soluzioni per la gestione delle ulcere delle gambe in preparazione al lancio di Mepilex® Up in EMEA nel 2025, seguito dal lancio di Mepilex Up negli Stati Uniti nel 2024.



Acquisizione di P.G.F. Industry Solutions GmbH, il produttore di Granudacyn®, per accelerare ulteriormente la crescita del business Granudacyn e migliorare la vita di ancora più pazienti.



Investimenti strategici mirati a migliorare gli standard di cura delle ferite. Investimento di 8 milioni di USD in Siren, una società tecnologica sanitaria con la missione di aiutare a ridurre il rischio di ulcere del piede diabetico attraverso la rilevazione precoce e investimento di 15 milioni di USD in MediWound Ltd., una società specializzata nel debridement delle ferite non chirurgiche.

Studio di caso

Affrontare le 'ferite dimenticate' con cure incisioni su misura



L'enfasi di Mölnlycke sulla guarigione delle ferite indisturbata (UWH) sta alzando il livello della cura delle ferite chirurgiche per migliorare i risultati per i pazienti.

Nonostante i significativi progressi nelle tecniche chirurgiche e le innovazioni volte a migliorare la sicurezza, le complicazioni delle ferite chirurgiche rimangono una delle principali cause di morbidità nel mondo post-intervento⁵. Un'efficace cura delle ferite postoperatorie – e in particolare la prevenzione delle complicazioni del sito chirurgico – può migliorare i risultati, riducendo la durata del ricovero e le riammissioni, e quindi anche i costi delle cure⁶⁻⁹.

La guarigione sicura delle incisioni chirurgiche è troppo importante per diventare le 'ferite dimenticate'. L'ambizione di Mölnlycke è prevenire le complicazioni delle ferite chirurgiche e migliorare i risultati di guarigione fornendo prodotti superiori e promuovendo protocolli di trattamento basati sul concetto di guarigione delle ferite indisturbata.

Le soluzioni di cura delle incisioni Mölnlycke includono un avanzato bendaggio per incisioni, Mepilex® Border Post-Op e un sistema di terapia a pressione negativa monouso (suNPWT), Avance® Solo. Entrambi integrano Safetac®, il rivestimento di contatto con la pelle amico di Mölnlycke.

Mepilex Border Post-Op combina le proprietà di un bendaggio chirurgico ideale¹⁰ con un tempo di utilizzo fino a 14 giorni per una guarigione delle ferite indisturbata. Oltre a migliorare i risultati per i pazienti, un altro vantaggio di meno cambi di bendaggio è la riduzione dei rifiuti medici.

Avance Solo include un bendaggio assorbente multistrato e un contenitore che aiuta a gestire

l'essudato. La pompa ha una durata operativa di 14 giorni e il bendaggio può essere lasciato in posizione per un massimo di 7 giorni di terapia continua. La pompa opera con un livello di pressione negativa di -125 mmHg, fornendo una terapia efficace dimostrata per ridurre le complicazioni del sito chirurgico¹¹⁻¹².

Avance Solo e Mepilex Border Post-Op mettono Mölnlycke in prima linea nel movimento per la guarigione delle ferite indisturbata. La prossima sfida è identificare quei pazienti ad alto rischio di complicazioni postoperatorie. Questo gruppo trarrebbe il massimo beneficio dal trattamento con terapia a pressione negativa, come Avance Solo.

"L'approccio incentrato sul paziente di Mölnlycke aiuta i nostri clienti a fornire cure chirurgiche clinicamente impattanti ed economicamente responsabili. Ciò significa fornire la giusta terapia al giusto paziente", afferma Malin Andersson, VP Global Marketing Wound Care.

Mölnlycke punta a prevenire le complicazioni delle ferite chirurgiche e a promuovere la guarigione fornendo prodotti superiori e promuovendo protocolli di trattamento basati sul concetto di guarigione delle ferite indisturbata.

5. Raccomandazioni di migliori pratiche internazionali per l'identificazione precoce e la prevenzione delle complicazioni delle ferite chirurgiche. Barbara Conway, Gulnaz Tariq, Harikrishna KR Nair, Karen Ousey, Kylie Sandy-Hodgetts, Risal Djohan, Thomas Serena, Wounds International, 11 marzo 2020.

6. Upton P, Dunk AM, Upton D. Complicazioni associate alle medicazioni postoperatorie: la prospettiva di un clinico. Wound Practice and Research 2019; 27(4):158-163.

7. Yao K, Bae L, Yew WP. Gestione delle ferite post-operatorie. Aust Family Physic 2013 Dic;42(12):867.

8. Walter CJ, Dumville JC, Sharp CA, Page T. Revisione sistematica e meta-analisi delle medicazioni per la prevenzione delle infezioni del sito chirurgico nelle ferite chirurgiche in guarigione per prima intenzione. Br J Surg 2012 Set;99(9):1185-94.

9. Badia JM, Casey AL, Petrosillo N, Hudson PM, Mitchell SA, Crosby C. Impatto delle infezioni del sito chirurgico sui costi sanitari e sui risultati per i pazienti: una revisione sistematica in sei paesi europei. J Hosp Infect 2017 Mag

1;96(1):1-5. 10. Cura delle incisioni e selezione delle medicazioni nelle ferite chirurgiche: risultati da una serie di incontri internazionali. Sandy-Hodgetts K., Morgan-Jones R. Wounds International, 2022.

11. Apelqvist J, Fagerdahl A, Teó L, Willy C. Terapia a pressione negativa: un aggiornamento per clinici e operatori di assistenza ambulatoriale. J Wound Management, 2024;25(2 Supl): S1-S56 DOI: 10.35279/jowm2024.25.02.sup01. 12. Victoria Rose, Nadine

Hachah Haram, Sarah Gallala. Un nuovo dispositivo portatile di terapia a pressione negativa: uno studio prospettico che indaga sugli esiti clinici. The Journal of Wound Care, Vol 33, No 11, novembre 2024.

OR Solutions

Nella sala operatoria, i professionisti sanitari necessitano di soluzioni innovative adatte per l'efficienza, personalizzate alle loro esigenze e progettate per la sicurezza. Mölnlycke è il loro partner fidato nell'ottimizzare l'efficienza prima, durante e dopo l'assistenza chirurgica, aiutandoli a ottenere migliori risultati economici e sanitari.



Offerta

Mölnlycke offre una gamma di teli, abbigliamento per il personale e strumenti chirurgici per la sala operatoria, disponibili singolarmente o come parte dei set ProcedurePak® per migliorare l'efficienza. Servizi digitali come Mölnlycke Portal aiutano i clienti a comporre set con i componenti giusti, massimizzando la creazione di valore.

Le Soluzioni per la Sala Operatoria (ORS) si distinguono attraverso un modello core, premium e sostenibile. Questo impegno, riflesso negli obiettivi strategici e nella pipeline di innovazione, assicura un flusso fluido in sala operatoria. Il portafoglio include strumenti essenziali per interventi ortopedici, laparoscopici e robotici, insieme a teli per pazienti, abbigliamento per il personale, protezione e soluzioni per il riscaldamento dei pazienti, offrendo supporto completo ai professionisti sanitari.

La sostenibilità è un punto focale, supportato da iniziative aziendali e partnership con altre aziende per promuovere pratiche sostenibili. ORS incorpora materiali certificati ISCC¹³ e FSC¹⁴, materiali grezzi a base biologica e componenti privi di PVC. Questi sforzi riflettono una strategia più ampia per integrare pratiche responsabili dal punto di vista ambientale, come la riduzione dei rifiuti, nelle operazioni, offrendo impatti ambientali e sociali positivi a lungo termine.

Strategia

L'efficienza rimane un fattore determinante in sala operatoria, dove i professionisti sanitari affrontano carenze di personale e crescenti richieste. ORS lavora a stretto contatto con i clienti per eliminare compiti che non aggiungono valore, migliorando la capacità, potenziando l'assistenza e consentendo di eseguire più procedure. Guardando al futuro, ORS mira a approfondire il suo impatto creando un ecosistema che aggiunge valore prima, durante e dopo le procedure chirurgiche. L'obiettivo è un flusso senza attriti, migliorando i risultati dei pazienti, aumentando il volume delle procedure e supportando i professionisti sanitari nel loro ruolo. Uno studio di analisi cliente lanciato nel 2021 è diventato centrale nella strategia ORS. Basandosi su questo, quattro movimenti chiave identificati nel 2024 posizioneranno ORS come leader di mercato internazionale, passando da fornitore di prodotti a fornitore di soluzioni. Questa trasformazione è guidata da un ulteriore sviluppo dei vassoi e un ecosistema digitale in crescita.

13. Certificazione Internazionale di Carbonio e Sostenibilità.
14. Forest Stewardship Council.

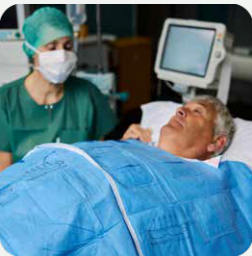
Prodotti e soluzioni



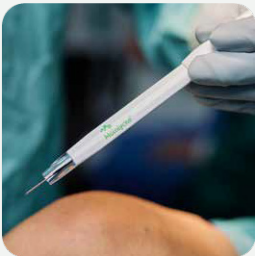
Teli BARRIER® e abbigliamento per il personale



Set personalizzati ProcedurePak®



Riscaldamento pazienti EasyWarm®



Strumenti chirurgici



Servizi digitali

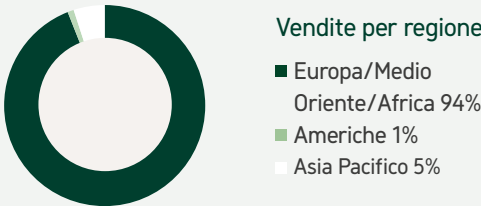
Visione

Un flusso in armonia in sala operatoria

Missione

Creare un ecosistema di soluzioni e servizi che assicuri un flusso in armonia in sala operatoria.

2,247	525	5%
dipendenti	vendite globali annuali, milioni EUR	crescita organica delle vendite



Principali marchi di prodotto

BARRIER®, ProcedurePak® e EasyWarm®

Produzione

La maggior parte dei teli, abbigliamento per il personale e set personalizzati sono prodotti nelle fabbriche di Mölnlycke, mentre altri dispositivi provengono in gran parte da produzione di terze parti. ORS fornisce ai suoi clienti 20 dispositivi medici al secondo.

Mercati principali

La regione EMEA (Europa, Medio Oriente e Africa) è il mercato principale per il business ORS. L'Asia-Pacifico include diversi mercati strategicamente importanti dove abbiamo visto una crescita notevole negli ultimi anni.

Ambiente di business

I tassi di chirurgia sono tornati ai livelli pre-pandemia nella maggior parte dei paesi, anche se persistono variazioni regionali. Gli arretrati chirurgici rimangono una sfida a causa della carenza di personale nelle sale operatorie, con risultati misti dagli sforzi per affrontarli.

La sostenibilità è sempre più prioritaria per i clienti, spinta dalle dinamiche di mercato e dalle politiche governative volte a ridurre l'impatto ambientale. La digitalizzazione gioca anche un ruolo chiave nel migliorare i risultati per i pazienti, l'efficienza e il benessere del personale.

Per rispondere a queste tendenze, ORS ha stabilito un ecosistema digitale, con il portale Mölnlycke come elemento chiave. L'espansione delle offerte digitali migliorerà ulteriormente l'efficienza ospedaliera e supporterà la visione di ORS di un flusso senza attriti in sala operatoria.

La catena di approvvigionamento affronta pressioni continue a causa di disagi globali e tensioni politiche. Mölnlycke mitiga i rischi espandendo la produzione dei vassoi in tre paesi, diversificando la produzione a contratto ed esplorando nuovi fornitori per garantire affidabilità.

L'approvvigionamento orientato alla sostenibilità è al centro dell'approccio di ORS, con decisioni sempre più focalizzate a minimizzare l'impatto ambientale.

ORS sta sfruttando la crescita economica nell'Asia-Pacifico per espandere la propria presenza, concentrandosi su innovazione, efficienza e soluzioni personalizzate. Questo rafforza la leadership dei Mölnlycke ProcedurePak® e migliora i benefici tra le regioni.

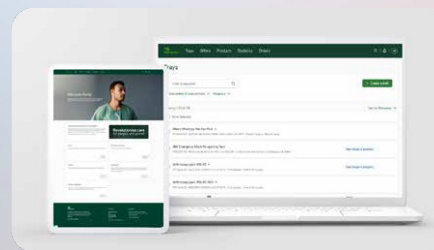
"Guidiamo l'innovazione e l'eccellenza in ogni aspetto del nostro lavoro. Creando un ecosistema di soluzioni e servizi, assicurando un flusso in armonia in sala operatoria."



Fredrik Wallefors,
EVP OR Solutions

Punti salienti del 2024

Nel 2024, l'area di business ha avuto un altro anno di successo con vendite che hanno superato la crescita del mercato, guidate da un'espansione mirata nei mercati e segmenti di prodotto chiave e sfruttando il nostro canale dei set. Le vendite organiche sono cresciute del 5%, riflettendo la solidità delle nostre offerte e la forte domanda dei clienti.



Il Mölnlycke Portal ha subito un completo restyling, diventando una piattaforma digitale all'avanguardia, con un forte focus sulla facilità d'uso. Nel 2024, è stato lanciato un progetto pilota per l'e-commerce, accogliendo il primo cliente per i ProcedurePak® – un passo fondamentale per migliorare il modo in cui serviamo i nostri clienti.



È stata ottenuta una crescita sostanziale nelle soluzioni certificate ISCC, come i teli BARRIER®, con vendite in aumento costante tra più clienti e paesi. Questi prodotti supportano la sostenibilità e l'economia circolare utilizzando materiali rinnovabili e circolari, contribuendo a pratiche sostenibili e riduzione delle emissioni di gas serra.



Il completamento della fabbrica Tamer Mölnlycke in Arabia Saudita ha segnato una significativa espansione regionale.



La campagna "The Answer", che evidenzia la sostenibilità di ProcedurePak®, ha raggiunto un totale di 126 milioni di impressions su vari canali mediatici. Inoltre, le soluzioni ProcedurePak sono state riconosciute per il loro impatto sulla sostenibilità, ricevendo il prestigioso Capgemini Swedish Sustainability Tech Award 2024.

Case study

Come i teli cesarei innovativi potenziano le madri durante i parti cesarei



Il nuovo telo per parto cesareo di Mölnlycke permette alle madri di partecipare attivamente ai loro cesarei, promuovendo un'esperienza di nascita più olistica, migliorare il legame emotivo e il benessere.

Durante il parto cesareo, le madri spesso vivono la procedura come osservatrici passive, potendo toccare il loro neonato solo dopo le prime cure mediche¹⁵. Alcuni ospedali hanno improvvisato soluzioni con camici e guanti, ma risultano ingombranti, richiedono tempo e aumentano il rischio di contaminazione.

La risposta di Mölnlycke è stata sviluppare un telo sterile all-in-one con maniche e guanti integrati. Ridefinisce l'esperienza del cesareo permettendo alla madre di assistere nel portare il suo bambino al mondo, creando un legame emozionale più profondo durante la nascita.

Il design affronta sia l'efficienza che la sicurezza, garantendo un'esperienza senza interruzioni per i professionisti sanitari e le madri.

I feedback delle neomamme e degli ospedali sono stati estremamente positivi. 'Le madri che hanno vissuto questa nuova procedura erano entusiaste della loro partecipazione, che ha aggiunto valore significativo alla loro esperienza di nascita', ha osservato Cheryl Pape, Manager delle Vendite ORS nei Paesi Bassi.

Per i professionisti sanitari, il telo offre facilità operativa, combinando caratteristiche essenziali in un'unica unità sterile che può essere allestita rapidamente. Questo ottimizza il flusso di lavoro e minimizza il rischio di contaminazione. L'inclusione di maniche trasparenti assicura che gli anestesisti possano monitorare il flusso sanguigno e la pressione senza ostacoli.

Questa attenzione ai dettagli è tipica dell'impegno di Mölnlycke sia per la sicurezza dei pazienti sia per lo sviluppo collaborativo. Il design iniziale è stato plasmato con input dai reparti di anestesiologia e ha coinvolto una stretta collaborazione tra i team di R&S, marketing e commerciali di Mölnlycke, oltre ai professionisti sanitari in Europa per identificare bisogni critici. I feedback estensivi durante le fasi di sviluppo hanno aiutato a perfezionare il prodotto. Gli ingegneri di Mölnlycke hanno incorporato con successo le intuizioni acquisite in ogni fase, risultando in un prodotto che combina funzionalità e sicurezza, prodotto da Nurel Medikal e distribuito da Mölnlycke.

Dall'introduzione due anni fa, il telo ha visto un'adozione impressionante. È stato adottato in modo esteso nei paesi nordici, in Italia e in Nuova Zelanda, con ulteriori espansioni in corso. In Belgio, gli ospedali lo hanno integrato come pratica standard. Il successo del telo illustra il valore dell'approccio incentrato sul cliente di Mölnlycke nel combinare innovazione ed empatia nell'introduzione dei nostri prodotti in nuovi ospedali e mercati.

Il design affronta sia l'efficienza che la sicurezza, garantendo un'esperienza senza interruzioni per i professionisti sanitari e le madri.

Guanti

I guanti chirurgici svolgono un ruolo fondamentale nell'assicurare che i professionisti sanitari possano operare al meglio. Mölnlycke collabora con team clinici e di ricerca e sviluppo per creare guanti chirurgici che offrono una vestibilità e un comfort ottimali, mentre grazie alla sua tecnologia brevettata con sistema di indicazione garantisce protezione e sicurezza sia per il personale chirurgico che per i pazienti.



Offerta

Mölnlycke è un fornitore leader mondiale di guanti chirurgici. I guanti Biogel® combinano una vestibilità superiore e comfort con un'eccezionale sensibilità tattile sia in sala operatoria che in camere bianche. Biogel supporta i professionisti sanitari da 40 anni, guidando innovazioni come il primo guanto senza polvere al mondo e i guanti indicatori. Con un AQL di 0,4, che supera gli standard EN e ASTM, tutti i guanti Biogel offrono maggiore sicurezza agli operatori sanitari.

I guanti Biogel sono disponibili sia in lattice di gomma naturale che in materiali sintetici, progettati per fornire una protezione avanzata contro le infezioni trasmesse per via ematica. Questo è possibile grazie alla tecnologia di indicazione a doppio guanto. Il sistema innovativo Biogel Indication® rivela eventuali rotture del guanto.

Grazie alla tecnologia unica dello scanner per mani, i professionisti sanitari possono trovare la taglia e lo stile perfetti di guanti, compresa la combinazione più adatta di guanto superiore e inferiore.

Strategia

Le mani sono fondamentali per la capacità di un medico di eccellere nel proprio lavoro e mantenere l'ospedale efficiente. I professionisti sanitari sottolineano che i guanti giusti svolgono un ruolo importante in una procedura di successo. Pertanto, le squadre chirurgiche richiedono guanti che non solo soddisfino i più alti standard di protezione e sicurezza, ma che offrano anche una vestibilità e un comfort ottimizzati, prodotti nel modo più sostenibile.

L'area di business dei guanti mira a supportare le mani nel dare il meglio, affinché i clinici possano dare il meglio. Per aiutare i professionisti sanitari, Mölnlycke si concentra su tre aree strategiche di miglioramento:

- la vestibilità è fondamentale, perché influisce su tutto, compreso comfort e sensibilità
- la salute delle mani è eccezionalmente importante e affrontare i problemi di salute delle mani durante l'intervento migliorerà i risultati
- diverse situazioni durante l'intervento richiederanno soluzioni diverse per un risultato ottimale

Prodotti e soluzioni



Guanti Biogel®

I programmi di R&S dei guanti lavorano su innovazioni basate sulle esigenze dei clienti. Un ottimo esempio è Biogel® Pro-Fit, un guanto ergonomico che consente un movimento naturale della mano durante l'intervento, minimizzando l'affaticamento delle mani. Soluzioni di alta qualità che prevengono le rotture sono importanti nelle camere bianche farmaceutiche, dove è essenziale utilizzare attrezzature di alta qualità per proteggere il processo, il prodotto e l'operatore. Biogel offre una vasta gamma di protezioni di guanti di alta qualità con la tecnologia di indicazione delle rotture.

In termini di sostenibilità, l'area di business dei guanti è impegnata a decarbonizzare tutte le sue fabbriche migliorando l'efficienza produttiva e implementando attrezzature che minimizzano l'impronta ambientale. Anche il packaging dei prodotti è stato migliorato, con tutti i guanti chirurgici Biogel confezionati in dispenser e scatole di spedizione certificati FSC®.

L'espansione oltre i mercati e i segmenti core di Mölnlycke in Nord America ed Europa è nell'ambito dell'area di business dei guanti. Il mercato dei guanti chirurgici in India sta subendo una transizione dai guanti in polvere verso alternative senza polvere. Guardando al futuro, il sistema di indicazione Biogel rimarrà un pilastro del portafoglio prodotti e della strategia di differenziazione del mercato, da replicare in tutte le regioni e gli account.

L'ingresso nel segmento delle camere bianche, sia in farmacia che in ambito farmaceutico, con un'offerta differenziata che fornisce la tecnologia dell'indicatore per la sicurezza è un altro esempio di espansione di Biogel.

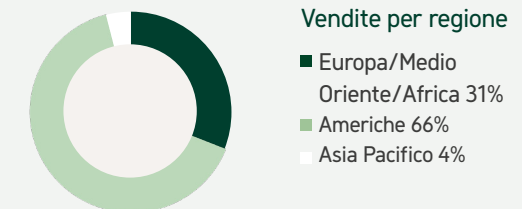
Visione

Le mani meritano il meglio.

Missione

Fornire soluzioni innovative e sostenibili per permettere alle mani di dare il meglio.

2.352	250	4%
dipendenti	vendite globali annuali, milioni di EUR	crescita organica delle vendite



Marchi di prodotto principali

Biogel® - tra le prime tre aziende globali nel settore dei guanti chirurgici.

Produzione

Tutta la produzione di Biogel avviene nelle fabbriche di Mölnlycke, situate in Malesia. L'area di business dei guanti lavora costantemente per migliorare le sue strutture produttive, puntando a una maggiore efficienza delle risorse, riduzione dell'impatto ambientale e un ambiente di lavoro più sicuro e salutare per i suoi dipendenti.

Mercati principali

Gli Stati Uniti sono il mercato principale, seguiti dal Regno Unito e dai paesi nordici.

Ambiente di Business

Il mercato globale dei guanti chirurgici si è stabilizzato nel 2024. Tuttavia, la catena di approvvigionamento ha affrontato interruzioni a causa di complicazioni nel Mar Rosso, portando a un aumento dei costi logistici. Anche i costi dei servizi sono continuati a salire durante l'anno.

Gli ospedali di tutto il mondo stanno affrontando sfide finanziarie e la carenza di personale rimane una preoccupazione, influenzando sia i professionisti sanitari che il personale amministrativo.

"Stiamo vivendo una crescente domanda da parte dei clienti e dei partner dell'industria per azioni sulla sostenibilità - dalle strutture di produzione ai materiali di imballaggio. Stabilendo obiettivi ambiziosi per proteggere l'ambiente e la salute umana, non solo li supportiamo nei loro sforzi di sostenibilità, ma contribuiamo anche al benessere ambientale e sociale a lungo termine."



Katriina Öberg,
EVP Guanti

Punti salienti del 2024

Nel 2024, le vendite nette dell'Area di Business sono ammontate a EUR 250 milioni con una crescita organica delle vendite del 4%. Nonostante l'aumento dei costi dei servizi e della logistica a livello globale, Guanti è rimasto tra le prime tre aziende di guanti chirurgici mantenendo il focus strategico su soluzioni di alta qualità che permettono alle mani di dare il meglio.



La fabbrica di guanti Biogel nel Kulim High Tech Park in Malaysia è certificata Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) dal US Green Building Council e dal Green Business Certification Inc.



Il confezionamento per camera bianca è stato migliorato, diventando più ergonomico per l'operatore. Tutti i guanti chirurgici Biogel sono confezionati in scatole di trasporto certificate FSC®. Attualmente il 73% del packaging dei guanti è riciclabile, con l'obiettivo di raggiungere il 95% entro il 2030.



Come parte dell'impegno dell'Area di Business per operazioni a basse emissioni di carbonio, gli sforzi di miglioramento continuo hanno identificato opportunità per ridurre ulteriormente le emissioni di GHG. Una valutazione del ciclo di vita (LCA) condotta all'inizio del 2023 ha mostrato che i guanti in lattice di gomma naturale Biogel® hanno un impatto climatico inferiore rispetto ai guanti sintetici Biogel. Nel 2024, le fabbriche hanno ulteriormente ridotto le emissioni di GHG rispetto agli anni precedenti, e è stata condotta una nuova LCA per valutare l'impatto del potenziale di riscaldamento globale. I risultati di questa valutazione saranno rilasciati nel 2025.



L'Area di Business Guanti mantiene elevati standard etici e ha tolleranza zero per molestie, traffico o lavoro forzato. Audits esterni regolari non mostrano problemi, riflettendo il nostro allineamento agli standard ILO.

Case study

Il primo consensus mondiale sulle migliori pratiche per i guanti chirurgici



Un consensus basato su evidenze sull'uso dei guanti chirurgici significa avere indicazioni chiare per migliorare la sicurezza, la protezione e l'esperienza degli operatori sanitari e dei loro pazienti.

L'uso dei guanti chirurgici è stato studiato per molti anni e numerose pubblicazioni cliniche hanno dimostrato i benefici delle pratiche come il doppio guanto e i guanti con sistema di indicazione¹⁶. Nonostante ciò, l'uso clinico dei guanti chirurgici varia ancora ampiamente, non solo tra paesi ma anche tra reparti all'interno dello stesso ospedale.

Queste variazioni nelle pratiche - e il crescente numero di ricerche che evidenziano preoccupazioni sulla sicurezza in relazione all'uso dei guanti - hanno spinto Mölnlycke a riunire un gruppo di 13 esperti indipendenti per affrontare la situazione. Il gruppo era composto da ricercatori, chirurghi, infermieri, specialisti delle infezioni e tecnologi chirurgici di diversi paesi e specialità. Il loro compito era di condurre una revisione delle prove disponibili e sviluppare una pubblicazione che mettesse in evidenza le migliori pratiche per l'uso dei guanti chirurgici. Il documento di consenso che hanno prodotto è il primo del suo genere¹⁷.

Il gruppo di esperti ha esaminato le prove cliniche disponibili in quattro aree chiave - adattamento dei guanti, doppio guanto, guanti indicatori e protocollo di cambio dei guanti - per capire quali dichiarazioni di migliore pratica potevano essere tratte. Durante questo lavoro, hanno condotto una revisione sistematica della letteratura di oltre 4.000 articoli clinici. Sulla base dei risultati, il gruppo ha formulato 10 dichiarazioni che definiscono la migliore pratica per l'uso dei guanti chirurgici.

Queste dichiarazioni sono state valutate in base alla solidità delle prove sottostanti dal gruppo che ha poi votato su ciascuna per raggiungere un'opinione di consenso. Le raccomandazioni approvate rappresentano il mandato del gruppo per la migliore pratica nell'uso dei guanti chirurgici e sono ora state redatte in una pubblicazione clinica.

Il documento di consenso è stato presentato in numerosi eventi clinici chiave organizzati dall'American College of Surgeons, dall'Association for Perioperative Practitioners, dalla Surgical Infection Society e dall'European OR Nurses Association, solo per citarne alcuni.

Mölnlycke sostiene fortemente il lavoro del gruppo di consenso per sviluppare una migliore pratica basata su prove. Forniremo aiuto e guida per consentire ai team chirurgici di implementare le raccomandazioni del consenso per migliorare la sicurezza dei pazienti e dei clinici e supportare i migliori risultati clinici.

Nello svolgimento del loro lavoro, il gruppo ha condotto una revisione sistematica di oltre 4.000 studi clinici per formulare 10 dichiarazioni che definiscono la migliore pratica per l'uso dei guanti chirurgici.

16. Ad esempio, Mischke C, Verbeek JH, Saarto A, Lavoie MC, Pahwa M, Ijaz S. Guanti, guanti extra o tipi speciali di guanti per prevenire lesioni da esposizione percutanea nel personale sanitario. Cochrane Database of Systematic Reviews 2014, Numero 3. Art. N.:CD009573. DOI: 10.1002/14651858.CD009573.pub2; Laine T, Arnio P. Perforazione dei guanti nella chirurgia ortopedica e traumatologica - Un confronto tra guanti indicatori singoli, doppi e guanti doppi con due guanti normali. J Bone Joint Surg Br. 2004;86(6):898-900.

17. Scopri di più sul consenso e le sue raccomandazioni su <https://www.molnlycke.com/corporate/about/our-expertise/gloves/first-ever-consensus-on-surgical-gloving-best-practice/>.

Antiseptics

Prevenire le infezioni acquisite in ambito sanitario è una preoccupazione crescente nella cura pre e post-operatoria. Mölnlycke si impegna per la sicurezza umana in tutte le sue azioni, e ha reso prioritario ridurre il rischio di infezioni attraverso misure igieniche efficaci e protezione antibatterica della cute. Le soluzioni innovative di Mölnlycke permettono alle persone e ai pazienti di tutto il mondo di eliminare facilmente i batteri che possono causare infezioni dalla cute.



Offerta

L'area di business Antiseptics di Mölnlycke si impegna a supportare persone e pazienti nel rafforzare le loro barriere protettive naturali, integrando il lavaggio antisettico nei protocolli di controllo delle infezioni.

I prodotti antisettici innovativi offrono una protezione antibatterica duratura per la pelle e garantiscono una protezione completa contro i patogeni nocivi, particolarmente quando utilizzati prima e dopo le procedure chirurgiche.

Le soluzioni includono antisettici per l'igiene quotidiana dei pazienti ricoverati, soluzioni per il lavaggio del corpo dei pazienti e disinfettanti per le mani per i professionisti sanitari. Per prevenire anche le infezioni batteriche nasali, Mölnlycke ha collaborato con Ondine Biomedical Inc. per distribuire il loro prodotto Steriwave® nel Regno Unito. Steriwave è un prodotto di decolonizzazione batterica non antibiotico che garantisce la protezione antimicrobica nasale per i pazienti.

Strategia

La prevenzione delle infezioni è un aspetto complesso ma essenziale dell'assistenza sanitaria. La sfida sta nel bilanciare la conformità con la facilità d'uso, poiché sistemi troppo rigidi possono aumentare il rischio di infezioni. L'elevato turnover del personale e le restrizioni temporali complicano ulteriormente il controllo delle infezioni. Inoltre, la natura trasversale degli ambienti sanitari intensifica la sfida di raggiungere comprensione e consenso sulla prevenzione delle infezioni.

Antisettici si concentra sulla decolonizzazione batterica del paziente sia a casa, sia prima e dopo l'intervento chirurgico, sia durante la sua ospedalizzazione. L'area di business considera gli ospedali come il canale principale e i prevenzionisti delle infezioni come il modo di entrare, ma offre anche l'opportunità di coinvolgere i pazienti come consumatori spostando alcune responsabilità.

Guardando avanti, Antisettici mira ad espandersi in nuovi mercati e segmenti a livello globale - con un portafoglio di prodotti adattato e ancora più snello che previene ulteriormente le infezioni durante il percorso del paziente e risponde alle esigenze del futuro.

Il pensiero di sostenibilità è integrato nel modello di innovazione del prodotto dell'area di business, garantendo che le considerazioni ambientali e sociali siano integrate durante il processo di sviluppo. Questo include la valutazione delle opportunità per rimuovere o sostituire materie prime e incorporare opzioni con un contenuto riciclato più alto o una migliore riciclabilità.

Prodotti e soluzioni



Hibiclens® e
Hibi® Universal
Bathing System
(HUBS)



Hibiscrub®



Detergenti antisettici
per ferite



Hibi® Liquid
Hand Rub+



Hibiwash®

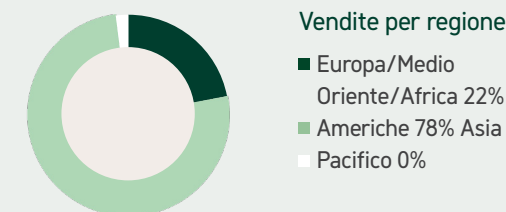
Visione

Un mondo senza infezioni acquisite in ambito sanitario.

Missione

Prevenire le infezioni durante il percorso del paziente.

53	66	23%
dipendenti	vendite globali annuali, milioni EUR	crescita organica delle vendite



Marchi principali di prodotto

Hibiscrub®, Hibi® Liquid Hand Rub, Hibiclens®, Hibi® Universal Bathing System e Hibiwash®.

Produzione

I prodotti sono fabbricati su contratto secondo le formulazioni di Mölnlycke negli Stati Uniti, nel Regno Unito, in Belgio e in Germania, ossia vicino ai mercati dove vengono venduti.

Mercati principali

Il mercato principale è gli Stati Uniti, seguiti dal Regno Unito e Benelux.

Ambiente di business

Nel 2024, il mercato statunitense ha affrontato sfide in un ambiente sensibile ai prezzi, con dirigenti ospedalieri sotto pressione per generare ricavi a causa dell'aumento dei costi del lavoro e della tecnologia.

Nella regione EMEA, i clienti restano attenti ai costi, ma i decisori pongono maggiore enfasi sulla prevenzione delle infezioni, creando un ambiente favorevole per l'Area di Business. Mentre la pressione sui prezzi continua, c'è una tendenza crescente a investire nella prevenzione piuttosto che coprire i costi del trattamento delle infezioni nei siti chirurgici.

Guardando al 2025, dopo la transizione verso nuovi partner di Organizzazioni di Produzione a Contratto negli Stati Uniti e in EMEA, la disponibilità dei prodotti è significativamente migliorata, con una stabilità continua prevista per sostenere la crescita.

Il lancio di successo di Hibiwash nel Regno Unito ha aperto la strada alla sua espansione nell'Europa continentale.

La disponibilità di materie prime e componenti è migliorata e le attività di doppia fonte aiuteranno anche a garantire l'approvvigionamento.

"Salvaguardare la salute umana, proteggere le persone dalla resistenza antimicrobica e dalle infezioni nei siti chirurgici attraverso protocolli antisettici sistematici è il nostro compito più nobile. Sfruttando le nostre proprietà antisettiche antimicrobiche a spettro ampio, lavoriamo ogni giorno per prevenire le infezioni lungo il percorso del paziente verso un mondo senza infezioni acquisite in ambito sanitario."



Lina Karlsson,
EVP Antiseptics

Punti salienti del 2024

Nel 2024, gli antisettici hanno registrato una crescita del 23% e vendite nette di 66 milioni di EUR, basandosi sullo slancio del 2023. I risultati sono merito di una forte performance negli Stati Uniti e di schemi simili in altri mercati.



Dal 1 gennaio 2024, gli antisettici avranno una propria forza vendite dedicata negli Stati Uniti. Questo crea una strategia di mercato più mirata e un'eccellenza nelle vendite migliorata.



Hibiwash, una versione migliorata di Hibiscrub, è stato lanciato con successo nel Regno Unito. La rimozione di ingredienti come coloranti, fragranze e olio di soia ha portato a un prodotto con minori emissioni di gas serra, supportando i clienti nel rispettare i loro impegni sul cambiamento climatico.



La direzione strategica degli antisettici per creare un portafoglio completo dalla testa ai piedi. La decolonizzazione nasale è fondamentale per questa strategia, poiché l'80% dei batteri proviene dal naso. Firmata una partnership con Ondine Biomedical Inc. per distribuire il loro prodotto Steriwave, iniziando dal Regno Unito.



Trasferimento e avvio di nuove Organizzazioni di Produzione a Contratto sia negli Stati Uniti che in Europa per certificare la stabilità dell'approvvigionamento.

Case study

Nuova soluzione innovativa nella lotta contro le infezioni associate all'assistenza sanitaria



Nel 2024 Mölnlycke ha stretto una partnership con la canadese Ondine Biomedical Inc. per distribuire la loro terapia di decolonizzazione nasale, Steriwave®, nei mercati chiave del Regno Unito, UE e Medio Oriente.

La collaborazione segna un traguardo significativo nella lotta contro le infezioni associate all'assistenza sanitaria (HAI) e la crescente minaccia della resistenza antimicrobica (AMR).

Steriwave offre una forma innovativa di decolonizzazione nasale attivata dalla luce. È stato clinicamente dimostrato¹⁸⁻²² che riduce i patogeni dannosi nelle vie nasali, una fonte comune di HAI, che porta a tassi di mortalità aumentati, permanenze prolungate in ospedale e tassi di riammissione. Poiché è una terapia non antibiotica, Steriwave può essere utilizzato in sicurezza per ridurre le infezioni ospedaliere senza il rischio di generare AMR.

Mölnlycke sta integrando Steriwave come prodotto chiave nel portafoglio di controllo delle infezioni, migliorando l'offerta di prodotti con un focus sulla prevenzione delle HAI e la riduzione dell'AMR. Mölnlycke guiderà gli sforzi di vendita e marketing per Steriwave nel Regno Unito, UE e Medio Oriente.

L'attenzione iniziale è sul Regno Unito, un mercato cruciale con un piano quinquennale recentemente pubblicato per affrontare l'AMR²³. Il Regno Unito ha un mercato totale indirizzabile di oltre 3 milioni di interventi chirurgici maggiori²⁴ e 200.000 ammissioni in terapia intensiva annualmente²⁵ ed esercita una significativa influenza globale nell'impostare le migliori pratiche per la cura del paziente.

Steriwave è già impiegato in numerosi Trust del Servizio Sanitario Nazionale (NHS), inclusi

il Mid Yorkshire Teaching NHS Trust e il Leeds Teaching Hospital NHS Trust. È attualmente elencato con NHS Supply Chain, un organismo nazionale che gestisce l'approvvigionamento, la consegna e la fornitura di prodotti sanitari al NHS e alle organizzazioni sanitarie in Inghilterra e Galles.

La distribuzione è iniziata nel Regno Unito nel quarto trimestre del 2024, con l'espansione nell'UE prevista per il 2025, sfruttando la vasta presenza di mercato di Mölnlycke per ampliare l'impatto di questa tecnologia innovativa su scala globale.

Le HAI restano una sfida critica²⁶ in tutto il mondo, causando morti evitabili e sofferenze umane, oltre a costi significativi - ad esempio, circa il 6% dei bilanci del settore pubblico europeo. Le infezioni post-chirurgiche, in particolare, possono portare a tempi di recupero prolungati e richiedono spesso un trattamento antibiotico prolungato.

**Poiché è una terapia non
antibiotica, Steriwave può essere
utilizzato in sicurezza per ridurre
le infezioni ospedaliere senza il
rischio di generare resistenza
antimicrobica.**

18. Bryce E, Wong T, Forrester L, et al. La fotodisinfezione nasale e le salviette di clorexidina riducono le infezioni del sito chirurgico: uno studio di controllo storico e analisi delle propensioni [correzione pubblicata in J Hosp Infect. 2015 Sep;91(1):93]. J Hosp Infect. 2014;88(2):89-95. 19. Moskven E, Banaszek D, Sayre EC, et al. Efficacia della terapia profilattica di disinfezione fotodinamica intranasale e delle salviette di gluconato di clorexidina per la profilassi delle infezioni del sito chirurgico nella chirurgia spinale adulta. Can J Surg. 2023;66(6):E550-E560. (link)

20. La fotodisinfezione nasale di Ondine Biomedical riduce del 66% le infezioni del sito chirurgico. Comunicato stampa 18 aprile 2023.

21. Decolonizzazione nasale pre-operatoria tramite fotodisinfezione: uno studio pilota nelle procedure di chirurgia spinale presso l'Ospedale di Ottawa. Presentazione del poster alla Conferenza Nazionale IPAC Canada 2023.

22. Street C, Pedigo L, Gibbs A, et al. Terapia fotodinamica antimicrobica per la decolonizzazione di Staphylococcus aureus meticillino-resistente dalle narici anteriori. In: Kessel DH, editor. Terapia fotodinamica: ritorno al futuro. 12° Congresso Mondiale dell'Associazione Internazionale di Fotodinamica. Vol. 7380 della serie Proceedings. Bellingham (WA): SPIE; 2009.

23. Poovelikunnel T, Gethin G, Humphreys H. Resistenza alla mupirocina: implicazioni cliniche e potenziali alternative per l'eradicazione di MRSA. J Antimicrob Chemother. 2015;70(10):2681-2692.

24. Volumi delle procedure chirurgiche nel Regno Unito dal 2021 al 2029. Life Science Intelligence; Gennaio 2023. Volume 23.

25. Attività di cura dei pazienti ricoverati, 2011-22. Team analitico delle cure secondarie, NHS Digital. Centro di informazione sulla salute e l'assistenza sociale. 22 settembre 2022.

26. OCSE/Unione Europea (2020), Health at a Glance: Europe 2020: Stato di salute nel ciclo dell'UE, OECD Publishing, Parigi.

Governance aziendale

I solidi processi di governance di Mölnlycke garantiscono trasparenza, responsabilità e decisioni etiche, in linea con l'impegno dell'azienda per una sostenibilità a lungo termine e la fiducia degli stakeholder. La gestione del rischio di Mölnlycke comporta l'identificazione, la valutazione e la mitigazione delle potenziali minacce agli obiettivi e alle risorse, assicurando che siano in atto misure proattive per affrontare le incertezze e migliorare la resilienza complessiva.

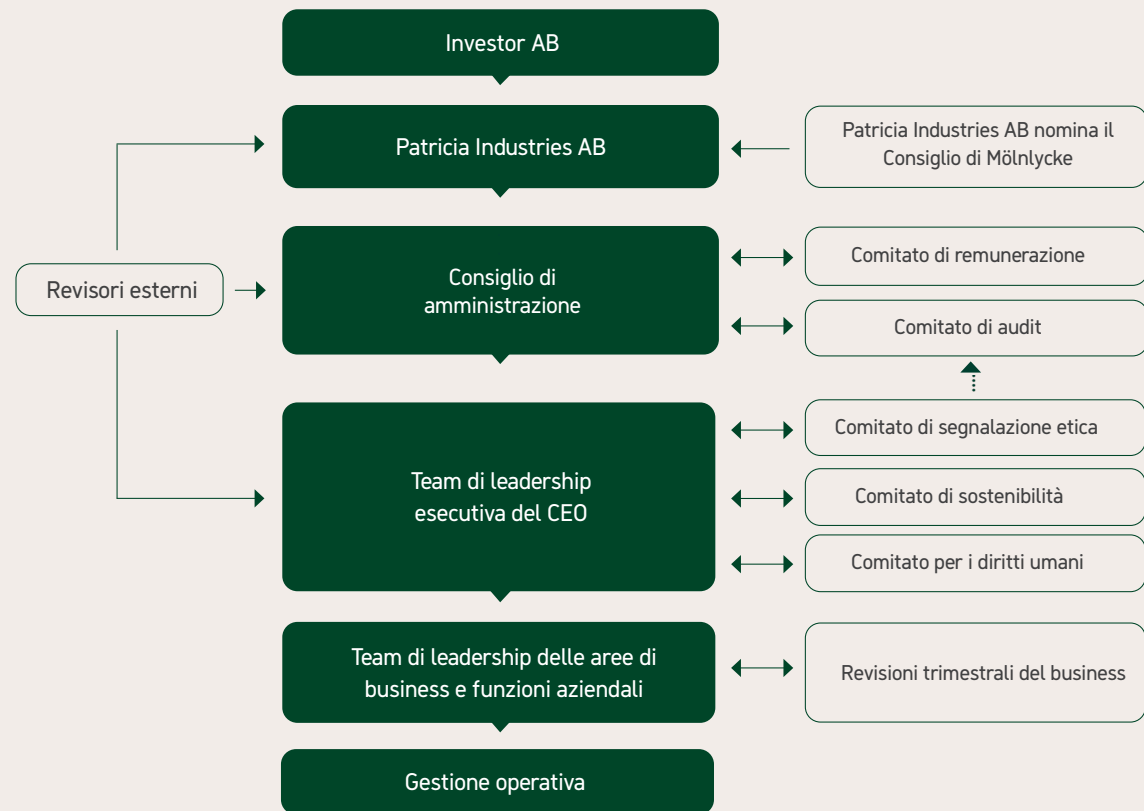
Governance aziendale	47
Gestione del rischio	51
Consiglio di Amministrazione	58
Team di Leadership Esecutiva	60

Governance aziendale

Mölnlycke ha stabilito un solido quadro di governance che copre il controllo e la conformità con le leggi e i regolamenti, sostiene alti standard etici e promuove l'implementazione efficace della strategia e prestazioni ottimali. L'azienda possiede un sistema robusto di politiche, procedure, codici e processi progettati per supportare una solida presa di decisioni, responsabilità, conformità, controllo e comportamento appropriato in tutti gli aspetti delle sue operazioni. Mölnlycke continua a sviluppare e migliorare il sistema per adeguarsi ai cambiamenti che influenzano il nostro business e per consentire un'esecuzione della strategia efficace ed efficiente.

Governance e divisione delle responsabilità

Mölnlycke dà priorità alla governance aziendale implementando un solido sistema di segregazione dei compiti, misure di controllo efficaci e processi di gestione del rischio. Questo garantisce che l'azienda rispetti i propri impegni verso dipendenti, clienti, pazienti, fornitori, proprietari e altri stakeholder, aderendo al contempo alla legislazione applicabile, alle politiche interne e alle linee guida. Nel 2024, la struttura aziendale (vedi diagramma) ha svolto un ruolo chiave nella gestione, controllo e segregazione dei compiti presso Mölnlycke, assicurando l'adesione a pratiche di governance aziendale rigorose.



Regolamenti esterni rilevanti

- Regolamento sui dispositivi medici (MDR, UE)
- Food & Drug Administration (FDA, US)
- Standard internazionali di rendicontazione finanziaria (IFRS)
- Legge sulle società svedesi
- Legge sui conti annuali
- Direttiva sulla rendicontazione della sostenibilità aziendale (CSRD)
- Tassonomia UE

Documenti di governance interna

- Statuto
- Codice di condotta
- Politica di sostenibilità
- Politica di qualità
- Altre politiche aziendali
- Istruzioni e regole di procedura
- Codici di condotta di terze parti
- Processo di gestione aziendale Mölnlycke
- Processo di gestione del rischio aziendale

Struttura proprietaria

Mölnlycke AB è posseduta al 99% da Patricia Industries AB, parte di Investor AB; quotata sulla borsa Nasdaq OMX di Stoccolma. Il restante 1% è posseduto da dipendenti e membri del Consiglio di Mölnlycke. Mölnlycke è la più grande sussidiaria all'interno del gruppo di aziende di Patricia Industries. Mölnlycke AB possiede il 100% di Mölnlycke Holding AB.

Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione di Mölnlycke è responsabile ultimo della società e delle sue operazioni. Lavora in conformità con regole di procedura scritte ed è assistito dal Comitato Audit e dal Comitato Remunerazione, che hanno ruoli amministrativi e preparatori. Il Consiglio supervisiona la strategia, gli obiettivi, le politiche e i piani di Mölnlycke e monitora l'implementazione di questi piani, come definito dal Team di Leadership Esecutiva (ELT) e guidato dalle esigenze degli stakeholder. Il proprietario, Patricia Industries, determina la direzione generale degli investimenti del loro portafoglio, incluso Mölnlycke. Il Consiglio è responsabile di monitorare come l'azienda identifica e gestisce i rischi come parte del suo processo di gestione del rischio aziendale. Monitora anche le azioni implementate per garantire che Mölnlycke soddisfi i suoi obiettivi operativi e finanziari in conformità con le leggi e le normative applicabili. La sostenibilità è integrata in tutta Mölnlycke, guidata dalla Valutazione della Doppia Materialità dell'azienda (DMA), in linea con

le raccomandazioni dell'ELT. In linea con i requisiti CSRD, il Consiglio esamina e approva annualmente l'elenco degli Impatti, Rischi e Opportunità (IROs) dell'azienda, identificati tramite il processo DMA. Al 23 maggio 2024, il Consiglio di Amministrazione di Mölnlycke è composto da undici membri e un supplente, con nove membri considerati indipendenti dai proprietari. Il Consiglio si è riunito per otto incontri regolari e tre straordinari nel 2024 per discutere temi chiave, tra cui:

- lo sviluppo e l'implementazione della strategia
- il progresso della roadmap di sostenibilità e la trasformazione digitale
- le condizioni macroeconomiche, inclusi l'impatto dell'aumento dei costi di approvvigionamento, le restrizioni sui tempi di consegna e l'inflazione
- le performance finanziarie rispetto ai piani strategici a lungo termine e le azioni di mitigazione quando vengono identificate deviazioni
- considerazioni e decisioni di investimento e valutazione

Presidente del Consiglio

La responsabilità principale del Presidente è supervisionare e guidare le attività del Consiglio, assicurandosi che siano svolte in modo ordinato ed efficace. Ciò include garantire che il Consiglio adempia ai suoi compiti, mantenendo un occhio vigile sui progressi dell'azienda e ottenendo costantemente le informazioni necessarie affinché il Consiglio possa svolgere le sue funzioni a un alto livello, rispettando le normative pertinenti.

Da settembre 2022, Karl-Henrik Sundström è il Presidente del Consiglio di Mölnlycke. Gli altri membri del Consiglio includono Jenny Ashman

Haquinius (supplente), Christian Cederholm, Aashima Gupta, Sharon James, Johan Malmquist, Leslie McDonnell, David Perez, Zlatko Rihter, Kristina Willgård, Lars Axelsson e Niclas Flach.

Valutazione del lavoro del Consiglio

Ogni anno, i membri del Consiglio di Mölnlycke valutano il loro lavoro attraverso un sondaggio. Il sondaggio valuta vari aspetti, come riunioni, materiali e la performance del Presidente e dei membri del Consiglio nei loro rispettivi ruoli secondo le regole di procedura. Il Presidente supervisiona questo sondaggio e i risultati vengono presentati e discussi dal Consiglio. Il sondaggio serve come base per il miglioramento continuo del funzionamento del Consiglio e come fondamento per i proprietari per suggerire eventuali proposte riguardanti il Consiglio.

Comitati del Consiglio

Durante il 2024, il Consiglio ha avuto due comitati: il Comitato Audit e il Comitato Remunerazione.

Comitato Audit

Il Comitato Audit è responsabile di preparare e revisionare le questioni finanziarie e di conformità. Assicura anche una comunicazione fluida tra il Consiglio e i revisori. Secondo le regole di procedura del comitato, dovrebbe salvaguardare quanto segue per conto del Consiglio di Amministrazione di Mölnlycke:

- che la contabilità, la rendicontazione e i bilanci siano accurati e presentino una visione veritiera e corretta delle performance

- che la revisione, i servizi correlati alla revisione, il piano di revisione e l'indipendenza della revisione siano gestiti correttamente
- i rischi finanziari e le considerazioni di valutazione
- il controllo interno finanziario e le priorità
- la conformità all'etica aziendale e le priorità
- la disponibilità di fondi per lo sviluppo operativo e strategico

In seguito alla riunione statutaria del Consiglio del 23 maggio 2024, il Comitato Audit era composto da: Kristina Willgård (Presidente), Christian Cederholm e Jenny Ashman Haquinius (supplente) in rappresentanza del Consiglio di Amministrazione. Rappresentanti della direzione esecutiva della società (Guillaume Joucla (CFO & EVP IT & GBS) e Kristin Hedlund (EVP Legal General Counsel)) partecipano alle riunioni del Comitato Audit per presentare informazioni.

Durante il 2024, il Comitato ha avuto cinque riunioni, a cui hanno partecipato i revisori della società in tutte le riunioni. Il revisore della società ha partecipato anche a una riunione del Consiglio per presentare una panoramica della revisione.

Comitato Remunerazione

Il Comitato Remunerazione di Mölnlycke è dedicato a rivedere attentamente le politiche e i pacchetti di remunerazione esecutiva della società. Questa remunerazione mira ad attrarre e trattenere individui chiave in Mölnlycke, promuovendo comportamenti desiderabili in modo efficace dal punto di vista dei costi.

Come delineato nelle regole di procedura del Comitato Remunerazione, il comitato esegue le seguenti attività per conto del Consiglio:

- presentazione di proposte sulla filosofia di ricompensa per l'azienda, supportando il raggiungimento della strategia aziendale a lungo termine
- presentazione di proposte su un quadro retributivo per il CEO e il Team di Leadership Esecutiva
- proposta di pacchetti retributivi ai membri del Team di Leadership Esecutiva
- presentazione di proposte sulla struttura di tutti i programmi di incentivi a lungo termine in azienda
- raccomandazione della struttura del programma di incentivi a breve termine per il Team di Leadership Esecutiva e il rispettivo Team di Leadership delle Aree di Business e delle Funzioni Aziendali

Dopo la riunione statutaria del Consiglio del 2024 tenutasi il 23 maggio 2024, il Comitato Remunerazioni era composto dal Presidente Karl-Henrik Sundström, Johan Malmqvist, Christian Cederholm, David Perez e Jenny Ashman Haquinius (vice) in rappresentanza del Consiglio. Zlatko Rihter (CEO) e Maria Morin (Chief People Officer) partecipano alle riunioni in rappresentanza della direzione.

Nel 2024, il Comitato ha tenuto cinque riunioni, durante le quali, tra gli altri argomenti, ha discusso la compensazione per i leader esecutivi, gli aumenti salariali e gli incentivi globali a breve termine per tutti i dipendenti.

Revisori

Ogni anno, Mölnlycke elegge i revisori durante la sua Assemblea Generale Annuale. Il 23 maggio 2024, Deloitte è stata rieletta, con Hans Wärén come revisore responsabile. I revisori

presentano i loro piani di revisione, lo stato del lavoro in corso e i risultati al Comitato di Revisione e al Consiglio. Oltre ai loro compiti standard, Deloitte svolge incarichi di consulenza e investigazione. Tali incarichi non sono considerati compromettenti per l'indipendenza dei revisori.

CEO

Il Consiglio di Amministrazione di Mölnlycke nomina il CEO, che è responsabile dell'esecuzione delle strategie, dei piani aziendali e dell'esecuzione operativa approvati dal Consiglio. Il CEO tiene aggiornato il Consiglio sullo stato finanziario e sulle prestazioni dell'azienda, fornisce le informazioni necessarie e presenta rapporti nelle riunioni del Consiglio. Tutto il lavoro deve allinearsi alle direttive del Consiglio. Zlatko Rihter è in carica come CEO di Mölnlycke dal 1 dicembre 2020.

Team di Leadership Esecutiva

Il CEO è supportato dal Team di Leadership Esecutiva (ELT), che consiste nel CEO e nei 10 Vicepresidenti Esecutivi che guidano le Aree di Business e le Funzioni Aziendali di Mölnlycke. Insieme, l'ELT definisce e implementa la strategia aziendale della società, mentre gestisce le operazioni quotidiane delle rispettive aree. Nel 2024, l'ELT ha tenuto 11 riunioni che si sono concentrate principalmente sull'esecuzione di strategie orientate al cliente, affrontando le sfide macroeconomiche e mitigando il loro effetto sull'attività e sulle prestazioni finanziarie, navigando anche il dinamico panorama della sostenibilità e affrontando le questioni operative quotidiane.

Aree di Business e team di leadership delle funzioni aziendali

Le quattro Aree di Business di Mölnlycke hanno la responsabilità completa di tutti gli aspetti operativi e aziendali, inclusi strategia, ricerca e sviluppo, sostenibilità, produzione, approvvigionamento, marketing e vendite. Il leader di ciascuna Area di Business è un membro del Team di Leadership Esecutiva (ELT).

Ciascuna Area di Business è supportata da un team di leadership dedicato, composto dal responsabile dell'unità e dai capi delle funzioni critiche. I team di leadership gestiscono la rispettiva Area di Business, sovrintendono le operazioni quotidiane e sono responsabili dell'implementazione delle strategie, della gestione operativa e della supervisione delle decisioni.

Nel 2024, l'attenzione di tutti i Team di Leadership delle Aree di Business è stata quella di continuare a implementare le rispettive strategie orientate al cliente. Per garantire l'allineamento delle priorità all'interno di ciascuna Area di Business, ma anche tra le Aree di Business e le Funzioni Aziendali, le Aree di Business hanno sviluppato ciascuna una scheda di valutazione Mölnlycke in base alla quale il business viene attuato e monitorato. Quando si implementa il modello operativo basato sulle quattro Aree di Business con piena responsabilità end-to-end, l'azienda ha identificato alcune aree in cui sarebbe vantaggioso mantenere una panoramica trasversale delle attività della società e lavorare a fianco delle Aree di Business, chiamate Funzioni Aziendali.

Queste sono:

- CFO, Finanza, IT e Servizi Aziendali Globali
- CMO (Affari Medici)
- COO (Logistica, Catena di Approvvigionamento e Eccellenza Operativa, Esperienza del Cliente, Qualità, Normativa, Approvvigionamento Indiretto e Sostenibilità Aziendale)
- Strategia Aziendale, Sviluppo Aziendale e M&A
- Affari Legali (Etica Aziendale e Governance, Privacy dei Dati, IP e Legale)
- Persone/HR e Brand & Comunicazioni

Le funzioni di Mölnlycke sono responsabili dello sviluppo e dell'esecuzione di strategie, piani, processi e politiche aziendali rilevanti nelle loro aree funzionali. Guidano e supportano la crescita dell'azienda basandosi sulle loro aree di competenza individuali, mantenendo il controllo sui processi. Nel 2024, le Funzioni Aziendali si sono concentrate sia sulla gestione efficace delle loro funzioni sia sull'allineamento delle priorità strategiche per supportare contemporaneamente le Aree di Business.

Gestione della sostenibilità

Una descrizione dettagliata della governance della sostenibilità è riportata nel rapporto sulla sostenibilità a [pagina 102](#).

Controlli interni sulla rendicontazione finanziaria

Introduzione

Mölnlycke offre una rappresentazione equa dei rapporti finanziari e di sostenibilità in modo tempestivo, proteggendo l'azienda da potenziali perdite o rischi attraverso l'implementazione di controlli di salvaguardia ragionevoli e la conformità alle leggi e regolamenti finanziari applicabili. Il Consiglio stabilisce l'importanza del controllo interno sulla rendicontazione finanziaria ed è in ultima analisi responsabile della gestione del rischio e dell'esistenza di controlli interni adeguati ed efficaci all'interno dell'azienda. Il comitato di revisione tutela, per conto del Consiglio, i controlli interni finanziari e le priorità, oltre alla rivalutazione annuale sull'efficacia delle procedure di controllo finanziario interno.

Il controllo interno di Mölnlycke sulla rendicontazione finanziaria si basa su cinque componenti essenziali del quadro COSO del Comitato delle Organizzazioni Sponsorizzatrici della Commissione Treadway.

Ambiente di controllo

Mölnlycke promuove una solida struttura di governance attraverso ruoli e responsabilità chiari tra il Consiglio, il comitato di revisione, il management del gruppo e il management delle entità. Mölnlycke comunica e forma i dipendenti riguardo al codice di condotta aziendale e alla linea di autorità.

Le politiche e linee guida globali e locali sono stabilite e riesaminate annualmente o quando necessario per fornire direttive aziendali. I quadri contabili applicati, i requisiti di rendicontazione

e le responsabilità sono documentati nella politica contabile aziendale.

Valutazione del rischio

Mölnlycke adotta un quadro di gestione del rischio aziendale per identificare i principali rischi dell'azienda. L'approccio e le aree di rischio principali sono ulteriormente dettagliati nella sezione 'Gestione del rischio'.

Attività di controllo

La funzione di controllo interno finanziario, il management delle entità e altre funzioni lavorano a stretto contatto per garantire che siano implementati e mantenuti controlli adeguati su processi, persone e tecnologia per mitigare i rischi identificati. Le attività di controllo sono integrate nei processi aziendali fondamentali di Mölnlycke per garantire una rappresentazione equa della rendicontazione finanziaria. Questo include la segregazione delle mansioni, l'approvazione delle transazioni aziendali da parte del personale autorizzato, le riconciliazioni e le analisi.

I controlli sui sistemi operativi, piattaforme e applicazioni di Mölnlycke includono, ma non si limitano a, controlli di accesso, gestione degli incidenti e delle modifiche, backup e recupero dati, e controlli applicativi.

Le politiche e linee guida approvate sono disponibili a tutti i dipendenti nell'intranet aziendale. La formazione e la comunicazione vengono condotte attraverso vari forum per enfatizzare l'importanza dei controlli interni sulla rendicontazione finanziaria. Questi forum sono adattati al pubblico mirato e offrono opportunità di feedback.

La comunicazione continua tra finanza del gruppo, finanza delle entità e servizi aziendali globali viene mantenuta tramite istruzioni di chiusura mensili, revisioni delle prestazioni aziendali e miglioramento dei processi. Questo assicura una rappresentazione equa e una rendicontazione finanziaria tempestiva sia internamente che esternamente.

Monitoraggio

Il management delle entità è responsabile della revisione di qualsiasi carenza di controllo con i proprietari dei controlli, dell'implementazione delle azioni di rimedio e della conferma formale nel questionario annuale di autovalutazione del controllo.

La funzione di controllo interno finanziario, in collaborazione con la contabilità del gruppo e altre funzioni, conduce una revisione basata sul rischio per valutare l'efficacia del controllo. Le carenze di controllo identificate sono monitorate sistematicamente fino al completamento all'interno della dashboard delle azioni di rimedio. Questa dashboard è utilizzata dai proprietari delle azioni per fornire aggiornamenti regolari sullo stato e dalla funzione di controllo interno per fornire supervisione.

Il riepilogo delle carenze di controllo identificate, il piano d'azione per affrontare le cause sottostanti e lo stato del rimedio sono riportati al Comitato di revisione.

Il Comitato di revisione e il Consiglio ritengono che l'attuale assetto sia adeguato per tutelare il controllo interno sulla rendicontazione finanziaria in Mölnlycke.

Gestione del rischio

Mölnlycke gestisce attivamente una gamma di rischi strategici, operativi, normativi, finanziari e di sostenibilità, sviluppando misure per ridurre l'impatto e la probabilità.

Gestione del rischio

Presso Mölnlycke, la gestione del rischio è parte integrante delle operazioni aziendali, sia a livello di impresa che di singole aree di business. Il Consiglio assume la responsabilità della gestione efficiente del rischio adottando politiche che stabiliscono livelli e limiti di rischio per l'azienda. Ogni Area di Business e funzione aziendale presenta rapporti periodici di Enterprise Risk Management (ERM) al Consiglio. Viene effettuata una valutazione annuale completa dei rischi e delle misure di mitigazione, che identifica e valuta i rischi attuali e quelli emergenti in cinque categorie: strategici, operativi, legali e di conformità, di sostenibilità e finanziari. La valutazione del rischio include anche scenari di cigno nero.

Mölnlycke incorpora tutti i rischi materiali in una mappa di rischio aziendale, con piani d'azione sviluppati e implementati per minimizzare la loro probabilità e impatto. Le valutazioni del rischio e i piani d'azione sono rivisti e confermati sia dal Team di Leadership Esecutivo che dal Consiglio, riconoscendo il potenziale di questi rischi di avere un impatto negativo significativo sull'azienda se non affrontati. Le azioni per mitigare questi rischi sono cruciali per il successo dell'azienda e sono integrate nelle operazioni quotidiane.

Fattori di incertezza

Le evoluzioni del settore e le tendenze di mercato, insieme ai rischi legati alla strategia e all'innovazione, sono i fattori di incertezza più significativi che influenzano Mölnlycke. La mancanza di innovazione radicale e trasformazione digitale può avere un impatto negativo su Mölnlycke, oltre a non cogliere un mercato in trasformazione e le tendenze al di fuori del settore acuto.

Incertezza politica e geopolitica ma migliore macroeconomia

Il 2024 è stato un anno caratterizzato da tensioni geopolitiche significative e numerose elezioni in tutto il mondo. Nonostante queste sfide, l'ambiente macroeconomico globale ha dimostrato resilienza. I fattori che potrebbero influenzare Mölnlycke, come altre aziende globali, includono:

- aumento delle tensioni geopolitiche – i conflitti in Israele, Ucraina e il Mar Rosso
- incertezza politica dopo l'anno elettorale
- protezionismo in termini di barriere commerciali, tariffe e restrizione del libero scambio
- agitazioni del lavoro con scioperi
- incertezza macroeconomica
- vincoli logistici con costi e tempi di consegna aumentati

Mölnlycke lavora continuamente per monitorare l'ambiente di rischio globale al fine di mitigare e adattarsi a un ambiente sfidante per garantire il business dell'azienda sia nel presente che nel futuro.

Rischi fisici

Il cambiamento climatico aumenterà probabilmente la frequenza dei rischi naturali. Nell'ambito del processo di rischio e assicurazione di Mölnlycke, vengono raccolte informazioni sui rischi e pericoli naturali. I rischi naturali considerati durante questo processo sono terremoti, alluvioni, siccità, grandinate, fulmini, vento, tornado, cedimenti, frane e vulcani attivi. Basato sulla valutazione del rischio individuale

vengono implementate misure per mitigare i rischi a un livello accettabile. Ulteriori controlli pianificati consistono nell'estendere ulteriormente la valutazione del rischio lungo la nostra catena di fornitura come parte dell'impegno dell'azienda per il Net Zero. Per quanto riguarda i rischi legati all'acqua, l'azienda si riferisce al World Resources Institute per valutare il livello di rischio nelle nostre sedi di produzione su base annua. Iniziative per conservare l'acqua e ottimizzare i processi di produzione per l'efficienza idrica sono continuamente in corso.

Rischi di transizione

Mölnlycke è anche esposta a rischi di transizione, come cambiamenti di mercato e tecnologia, rischi di reputazione e cambiamenti politici e legali. Identificare e affrontare i rischi, inclusi quelli di transizione legati al cambiamento climatico, fa parte del processo regolare di gestione del rischio dell'azienda (vedi 'Il panorama attuale del rischio').

L'identificazione e la gestione dei rischi legati all'ESG sono parte integrante del framework ERM di Mölnlycke.

Per garantire l'allineamento con il processo ERM, i rischi specifici legati alla sostenibilità vengono valutati utilizzando la metodologia ERM. I principali rischi legati alla sostenibilità, insieme alle strategie di mitigazione corrispondenti, sono riportati nella tabella sottostante. Per informazioni dettagliate sugli impatti materiali, rischi e opportunità, si prega di fare riferimento alle divulgazioni separate nel capitolo Environmental, Social and Governance del Rapporto di sostenibilità. Una panoramica completa dei passi del processo intrapresi durante la valutazione della doppia materialità è fornita nel capitolo Stakeholder Engagement and Materiality [apagina 103](#).

Descrizione del rischio	Mitigazione	Probabilità	Impatto
Rischi strategici 1. Rischio legato ai cambiamenti del settore e alle tendenze di mercato			
Il settore sanitario globale è sotto pressione per controllare i costi e migliorare l'efficienza a fronte di sfide operative. Inoltre, la carenza di personale ha ridotto il numero di professionisti sanitari, influenzando le esigenze, le aspettative e i requisiti in evoluzione del settore. Tali sviluppi possono portare a cambiamenti nelle tendenze di mercato e nell'industria dei dispositivi medici, che potrebbero avere un impatto su Mölnlycke.	Mölnlycke rimane competitiva monitorando i cambiamenti del settore e le tendenze di mercato. La base dell'azienda si fonda su studi etnografici approfonditi che offrono intuizioni sulle sfide e sulla vita quotidiana dei clienti. Tali intuizioni guidano le priorità dell'azienda. Inoltre, Mölnlycke collabora con leader di opinione chiave, organizzazioni sanitarie e professionisti per sviluppare soluzioni efficaci alle sfide sanitarie. Sebbene il mercato sia sotto pressione, la sanità è relativamente stabile grazie alla sua domanda non sensibile alle fluttuazioni economiche e all'aumento dell'aspettativa di vita media globale.	3	5
2. Rischio di strategia e innovazione			
In un panorama competitivo, la posizione di Mölnlycke come azienda leader di mercato è costantemente messa alla prova. I principali rischi includono la potenziale incapacità di evolversi e garantire il futuro del proprio business attraverso prodotti e soluzioni innovative, strategie sostenibili e digitali e capacità logistiche solide. Inoltre, l'aumento della concorrenza sui prezzi rappresenta un rischio significativo per l'azienda.	Mölnlycke ha sviluppato strategie per trasformare e garantire il futuro del proprio business. L'azienda ha intensificato gli sforzi di sviluppo dei prodotti per rafforzare la sua gamma di prodotti e soluzioni. Questo include un orientamento verso l'innovazione radicale e un aumento degli investimenti in nuove tecnologie. Come azienda leader di mercato, Mölnlycke continua a differenziarsi attraverso prove cliniche, educazione professionale e prodotti di alta qualità.	3	5
3. Rischio reputazionale			
La reputazione, che comprende marchi, fiducia e soddisfazione dei clienti, influenza sia la domanda attuale che futura delle offerte di un'azienda e la sua flessibilità commerciale. La qualità del prodotto, l'eccellenza del servizio, la soddisfazione dei dipendenti e le relazioni con i clienti sono fattori determinanti chiave della reputazione. Inoltre, il rispetto degli standard normativi aggiunge un ulteriore livello di importanza. Nell'attuale panorama multicanale, gestire la percezione di un marchio è sempre più complesso.	Mölnlycke intraprende costantemente iniziative per mantenere e rafforzare la propria reputazione aziendale. Le attività includono il mantenimento di alti standard etici in tutte le attività commerciali secondo il Codice di Condotta dell'azienda, il rispetto di tutte le leggi e regolamenti pertinenti, e la fornitura di qualità costante nei prodotti, nelle soluzioni, nelle esperienze dei dipendenti e nei servizi ai clienti. Per mitigare sfide inaspettate, Mölnlycke ha un piano di gestione delle crisi completo. Monitorare la presenza online e rispondere strategicamente alla copertura mediatica e alle discussioni online è una priorità.	1	4

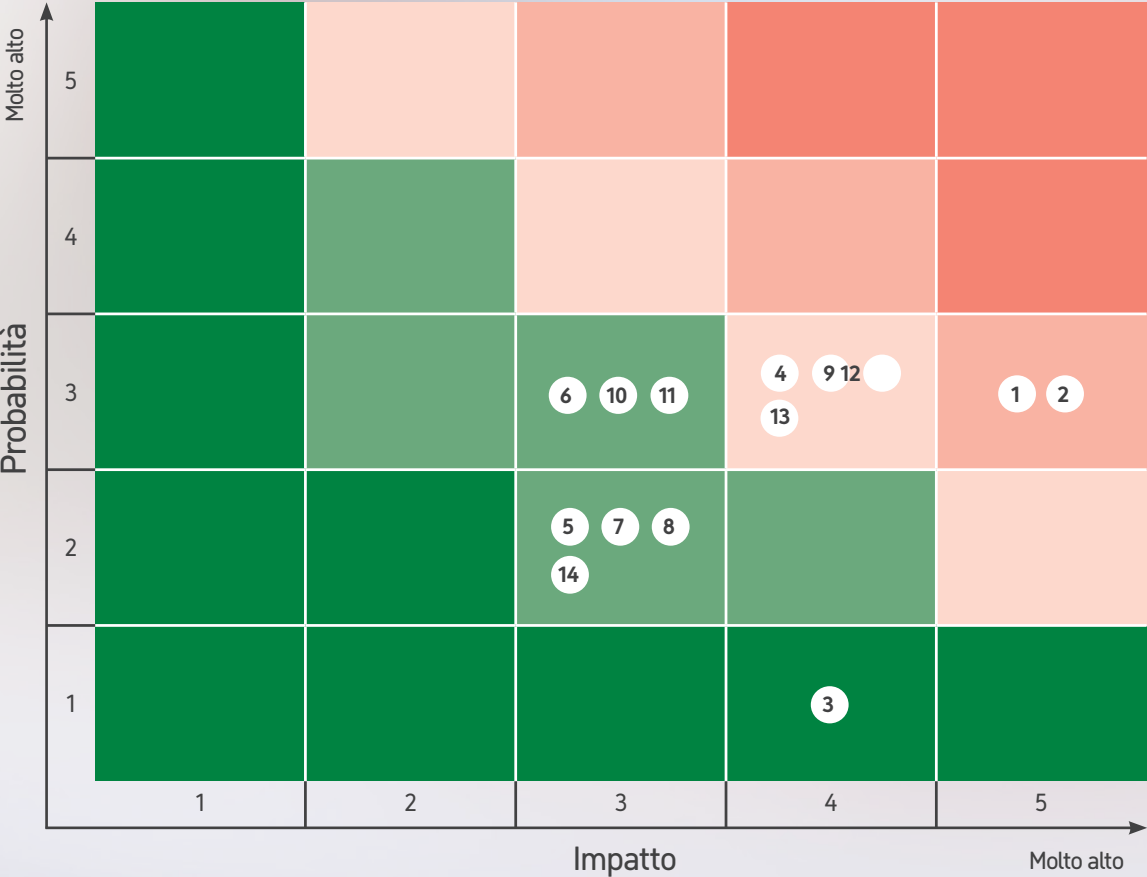
Descrizione del rischio	Mitigazione	Probabilità	Impatto
Rischi legali e di conformità 4. Rischio regolamentare			
Mölnlycke e la sua gamma di prodotti sono soggetti a rigorosi controlli normativi nella maggior parte dei mercati in cui opera. La violazione delle normative può portare a interventi come il blocco delle importazioni, multe o danni alla reputazione. Un aumento dei controlli normativi, nuovi requisiti o cambiamenti, se non identificati e implementati correttamente, potrebbero influire negativamente sull'attività, la posizione finanziaria e i profitti dell'azienda in futuro.	Mölnlycke mantiene la conformità con le normative vigenti e monitora proattivamente i cambiamenti legislativi che possono influire sull'azienda e i suoi prodotti. Le questioni regolamentari sono rappresentate in tutte le Aree di Business e l'azienda mira a rispettare le leggi e i regolamenti del paese in cui opera. Mölnlycke è passata con successo alle nuove Norme sui Dispositivi Medici (MDR) nell'UE. Il sistema di gestione della qualità è certificato secondo gli standard applicabili all'azienda e alla gamma di prodotti.	3	4
5. Rischio etico aziendale			
Comportamenti non etici, come corruzione, violazioni dei diritti umani e concorrenza sleale all'interno dell'organizzazione di Mölnlycke o della sua catena di fornitura, potrebbero comportare multe e altre sanzioni legali. Questo danneggerebbe anche il marchio e la credibilità dell'azienda. L'espansione di Mölnlycke in nuovi mercati e partnership potrebbe aumentare il rischio.	I dipendenti amministrativi di Mölnlycke sono formati sul Codice di Condotta dell'azienda e in materia di anticorruzione, il che garantisce che l'azienda e i suoi dipendenti mantengano i valori fondamentali ed evitino pratiche commerciali non etiche. Questo include linee guida generali su come condurre gli affari e come i dipendenti dovrebbero comportarsi. L'azienda migliora regolarmente il suo programma di etica aziendale implementando misure preventive come valutazioni dei rischi, sviluppo di procedure e offrendo meccanismi per lamentele, inclusa una Linea Etica esterna. Vedi anche "Rischio legato a distributori, fornitori e altre terze parti" sotto.	2	3
6. Rischio legato a distributori, fornitori e altre terze parti			
Come regola generale, monitorare un partner è più impegnativo che supervisionare le proprie operazioni aziendali. Se uno dei produttori a contratto, fornitori o distributori di Mölnlycke non rispetta gli standard aziendali in materia di etica commerciale e diritti umani, potrebbe avere impatti negativi sull'azienda. Questo può includere danni alla reputazione dell'azienda e ostacolare la sua capacità di partecipare a gare d'appalto. Alcuni di questi partner potrebbero operare in paesi con un rischio più elevato di non rispettare gli standard etici.	Mölnlycke richiede a tutti i produttori a contratto e ai principali fornitori di firmare il suo Codice di Condotta del Fornitore o almeno di avere un codice di condotta interno con termini e condizioni corrispondenti. Mölnlycke effettua uno screening annuale dei rischi di sostenibilità su tutti i fornitori per identificare quelli esposti al livello più alto di rischi di sostenibilità intrinseci. L'azienda è entrata a far parte di Sedex nel 2023 e applica lo strumento di valutazione del rischio Sedex. Per comprendere e migliorare ulteriormente le condizioni specifiche dei fornitori con punteggi di rischio elevati, Mölnlycke richiede un audit di terze parti basato sul protocollo SMETA del Sedex Member Ethical Trade Audit. Per i distributori, Mölnlycke ha un programma globale che include la due diligence per garantire che i partner rispettino gli standard etici dell'azienda e incoraggia i nostri partner commerciali a segnalare preoccupazioni tramite la Linea Etica.	3	3

Descrizione del rischio	Mitigazione	Probabilità	Impatto
Rischi operativi			
7. Rischio di produzione			
Una sostanziale interruzione, come un incendio o un guasto ai macchinari, che si verifica nelle fabbriche di Mölnlycke o nei suoi produttori a contratto, potrebbe causare interruzioni nella produzione, complicazioni nelle consegne e avere effetti negativi sul business. Alcuni prodotti possono dipendere fortemente dalla produzione in una specifica area, rendendo l'azienda più vulnerabile agli eventi climatici e ai problemi di approvvigionamento dei materiali.	Mölnlycke adotta misure per ridurre l'impatto delle interruzioni di produzione attuando piani di riserva di produzione, doppie fonti di materie prime e collaborando strettamente con partner logistici. L'azienda valuta continuamente la sua impronta di produzione per ridurre i rischi potenziali, che comporta la qualificazione di produttori a contratto per la produzione di riserva. Inoltre, tutte le strutture di Mölnlycke hanno una copertura assicurativa completa per proteggere l'azienda.	2	3
8. Continuità e resilienza della fornitura			
L'azienda dipende da fornitori specifici per materiali cruciali e qualsiasi interruzione o problema di qualità potrebbe influire negativamente sulla produzione. La dipendenza da un particolare paese o regione comporta anche rischi. La catena logistica mondiale è vulnerabile a perturbazioni, come dimostrato dalle sfide derivanti sia dalla pandemia che dai problemi geopolitici degli ultimi anni, potenzialmente causando una perdita di fiducia dei clienti e una diminuzione dei ricavi.	Per minimizzare il rischio di interruzioni della fornitura, Mölnlycke si è concentrata negli ultimi anni sull'implementazione di una strategia di doppia fonte e cerca continuamente materiali alternativi da diversi fornitori. Mölnlycke monitora la propria presenza in diverse località e rivede regolarmente i livelli di scorta di sicurezza. L'azienda dispone di una solida rete logistica per la distribuzione globale e collabora con i fornitori nei momenti difficili. Vengono generati previsioni di volume precise per garantire l'efficienza. Anche i fattori geopolitici vengono monitorati e adattati.	2	3
9. Rischio di diversificazione del portafoglio			
La cura delle ferite rappresenta più della metà delle entrate di Mölnlycke, rendendo l'azienda vulnerabile alle fluttuazioni in quel segmento specifico. Inoltre, la concentrazione delle vendite nei mercati chiave comporta un rischio elevato, poiché eventuali condizioni economiche avverse o cambiamenti normativi in quei mercati potrebbero avere un impatto significativo sulle prestazioni finanziarie complessive dell'azienda.	Strutturando il proprio business in aree dedicate, Mölnlycke mira a focalizzare ciascuna area in modo distintivo, riducendo la dipendenza da un singolo aspetto. Per il settore della cura delle ferite, l'azienda è continuamente impegnata nello sviluppo del proprio portafoglio per mantenere la sua posizione premium. Si prevede inoltre che il mercato della cura delle ferite sia in crescita, guidato da fattori come l'aumento dell'aspettativa di vita e una popolazione crescente. Mölnlycke conduce principalmente le sue vendite in mercati maturi noti per la loro stabilità e una ridotta probabilità di fluttuazioni significative. Inoltre, come parte del suo approccio strategico, l'azienda cerca attivamente opportunità di espansione nei mercati emergenti in crescita come Cina e India, mitigando così il rischio associato alla dipendenza eccessiva da un unico mercato.	3	4

Descrizione del rischio	Mitigazione	Probabilità	Impatto
Rischi operativi 10. Rischio di sicurezza informatica			
Mölnlycke si affida ai sistemi IT per le sue operazioni, il che la rende suscettibile a cambiamenti significativi nel settore IT. Con l'aumento della frequenza e complessità delle minacce alla sicurezza informatica, il rischio di violazioni della sicurezza come hacking, attacchi informatici o perdite di dati è aumentato. Qualsiasi interruzione o malfunzionamento nei sistemi cruciali potrebbe avere un impatto diretto sui processi aziendali di Mölnlycke, come l'arresto della produzione e la possibile perdita di dati.	Mölnlycke dà priorità alla sicurezza IT e investe risorse in misure proattive. Lavorando con i partner, l'azienda segue processi consolidati per garantire che i sistemi IT siano stabili e sicuri, compresi servizi di monitoraggio e misure per prevenire incidenti informatici e ridurre le vulnerabilità nei dispositivi aziendali. Il programma di sicurezza dell'azienda mira a incrementare la consapevolezza dei dipendenti, proteggere i dati e migliorare l'efficienza dei processi e controlli di sicurezza di Mölnlycke in linea con un sistema di gestione della sicurezza delle informazioni (ISMS) basato su ISO 27001. Mölnlycke si sta preparando o è conforme alla nuova legislazione europea NIS2, che entrerà in vigore nel 2025.	3	3
11. Rischio legato alla capacità di attrarre e trattenere dipendenti talentuosi			
Mölnlycke ha bisogno di attrarre e trattenere dipendenti qualificati e dedicati per mantenere il suo vantaggio competitivo. Man mano che la competizione per i talenti si intensifica, il processo diventa più impegnativo e costoso, il che potrebbe potenzialmente influenzare la competitività dell'azienda se non riesce a ottenere successo.	Mölnlycke investe nello sviluppo a lungo termine delle carriere dei suoi dipendenti, offrendo programmi di apprendimento e sviluppo e opportunità di avanzamento. Nel 2024, il 55% delle posizioni a livello manageriale e superiore sono state riempite internamente. L'azienda premia i dipendenti che ottengono risultati positivi attraverso i suoi programmi, sia a breve che a lungo termine. Mölnlycke dà priorità alla salute e al benessere, con l'obiettivo di fornire ambienti di lavoro sicuri e ha introdotto principi di lavoro a distanza per raggiungere un equilibrio tra lavoro e vita privata. Durante il 2024 Mölnlycke ha avviato un programma per laureati composto da giovani talenti.	3	3
Rischi di sostenibilità 12. Rischio di impatto del cambiamento climatico			
Le attività di Mölnlycke hanno implicazioni ambientali poiché la produzione dei prodotti dell'azienda, inclusi i trasporti, si basa parzialmente sui combustibili fossili, portando a emissioni di gas serra. Qualsiasi espansione delle operazioni di Mölnlycke potrebbe comportare un aumento del consumo energetico. Inoltre, la disponibilità limitata di fonti energetiche rinnovabili rappresenta un rischio in alcuni paesi in cui si trovano gli stabilimenti di produzione di Mölnlycke.	Mölnlycke si impegna a raggiungere i suoi obiettivi di riduzione a breve termine convalidati da SBTi e a raggiungere zero emissioni nette di gas serra entro il 2050. Una pietra miliare in questo percorso è stata il raggiungimento del 100% di elettricità rinnovabile in tutti i siti produttivi e nella sede centrale entro la fine del 2024. Questo è stato realizzato a dicembre 2024 attraverso accordi di acquisto di energia, installazioni di energia rinnovabile in loco come i pannelli solari e certificati di energia rinnovabile quando necessario. Oltre alle proprie operazioni, Mölnlycke continua a lavorare con i fornitori per ridurre le emissioni lungo la catena del valore, aumentare l'uso di materiali biobased o riciclati e passare a trasporti più sostenibili per i prodotti finiti. Rafforzando ulteriormente il suo impegno climatico, Mölnlycke ha presentato il suo obiettivo di zero emissioni nette a SBTi per la convalida a dicembre 2024.	3	4

Descrizione del rischio	Mitigazione	Probabilità	Impatto
Rischi di sostenibilità 13. Gestione degli stakeholder, nuovi requisiti e rischio normativo			
Man mano che la sostenibilità acquisisce importanza, le richieste e le aspettative evolvono rapidamente. Non riuscire a soddisfare standard ambientali, sociali e di governance sempre più stringenti può influenzare negativamente la reputazione dell'azienda, il reclutamento, la fidelizzazione, le operazioni, le prestazioni finanziarie e potrebbe portare alla squalifica da gare d'appalto o alla non conformità con future normative.	Mölnlycke affronta proattivamente le crescenti richieste di sostenibilità integrando la sostenibilità nel cuore della sua strategia aziendale. L'azienda garantisce la conformità con gli standard ambientali, sociali e di governance (ESG) in evoluzione attraverso rapporti solidi, iniziative strategiche e un continuo coinvolgimento degli stakeholder. Per mantenere trasparenza e allineamento normativo, Mölnlycke è passata a riferire parzialmente in linea con la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e la Corporate Due Diligence Directive (CSDDD) nel 2024, basandosi sulla sua lunga adesione agli standard GRI e al quadro della Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). La sostenibilità è incorporata nelle operazioni di Mölnlycke attraverso la sua roadmap di sostenibilità WeCare, continuamente aggiornata, che si allinea alle aspettative degli stakeholder e rafforza l'ambizione dell'azienda di essere un leader globale nell'assistenza sanitaria sostenibile. Le Valutazioni del Ciclo di Vita (LCA), secondo gli standard ISO 14040:2006 e 14044:2006, guidano lo sviluppo di prodotti sostenibili e supportano il coinvolgimento con i clienti nella riduzione dell'impatto ambientale. Inoltre, Mölnlycke assicura la responsabilità riportando annualmente le emissioni di gas serra secondo il Greenhouse Gas Protocol e rispettando gli obiettivi di riduzione a breve termine convalidati dall'SBTi.	3	4
Rischi finanziari 14. Rischio di cambio			
Le fluttuazioni nei tassi di cambio possono influenzare negativamente il flusso di cassa, il conto economico e lo stato patrimoniale di Mölnlycke. L'esposizione valutaria può derivare dai flussi di pagamento (esposizione transazionale), dalla valutazione degli elementi del bilancio in valuta estera (esposizione patrimoniale) e dalla traduzione durante il consolidamento dei conti economici e degli stati patrimoniali delle filiali estere in EUR (esposizione da traduzione). La maggiore esposizione valutaria per l'azienda è nel flusso netto in USD.	Mölnlycke centralizza tutta l'esposizione valutaria nel suo Tesoro di Gruppo tramite il sistema di compensazione interno. La Politica di Gestione dei Rischi Finanziari del Gruppo, approvata dal Consiglio, stabilisce la gestione dell'esposizione al mercato dei cambi. Secondo la politica, Mölnlycke non copre l'esposizione al tasso di cambio.	2	3

Panorama attuale dei rischi



- Rischi strategici
- 1. Rischi legati ai cambiamenti dell'industria e alle tendenze di mercato
 - 2. Rischi di strategia e innovazione
 - 3. Rischi reputazionali
- Rischi legali e di conformità
- 4. Rischio regolamentare
 - 5. Rischi etici aziendali
 - 6. Rischi legati ai distributori, fornitori e altri terzi
- Rischi operativi
- 7. Rischi di produzione
 - 8. Rischio di continuità e resilienza della fornitura
 - 9. Rischio di diversificazione del portafoglio
 - 10. Rischio informatico
 - 11. Rischi legati alla capacità di attrarre e trattenere dipendenti talentuosi
- Rischi di sostenibilità
- 12. Rischio di impatto del cambiamento climatico
 - 13. Gestione degli stakeholder, nuovi requisiti e rischi regolamentari
- Rischi finanziari
- 14. Rischio di cambio valuta

Consiglio di Amministrazione



Karl-Henrik Sundström
Presidente del Consiglio, eletto nel
2022 (membro del Consiglio dal 2018)

Nato: 1960

Nazionalità: Svedese
Formazione: Laurea in
Economia

Incarichi nel Consiglio: Presidente del
Consiglio di Boliden e della Camera di
Commercio Finlandese-Svedese. Vice

Presidente del Consiglio di Vestas
A/S. Membro del Consiglio di NXP
Semiconductors e della Fondazione
Marcus Wallenberg.

Esperienza professionale e incarichi
precedenti: CEO di Stora Enso
2014-2019. Precedenti posizioni di
leadership includono, tra le altre, CFO
& Vice Presidente Esecutivo di Stora
Enso, NXP Semiconductors ed
Ericsson.



Christian Cederholm
Membro del Consiglio, eletto nel
2020

Nato: 1978

Nazionalità: Svedese

Formazione: Laurea Magistrale in
Economia e Amministrazione Aziendale
Incarichi nel Consiglio: Membro del
Consiglio di Hi3G Scandinavia.
Esperienza professionale e incarichi
precedenti: Presidente e CEO di
Investor AB da maggio 2024 e parte di
Investor dal 2001. Precedentemente
Capo di Patricia Industries, parte di
Investor AB, dal 2021.



Aashima Gupta
Membro del Consiglio, eletto nel 2023

Nato: 1970

Nazionalità: Americana

Formazione: Laurea in Informatica,
Master in Scienze Informatiche
Incarichi nel Consiglio: Membro del
Consiglio di Neogen, Membro dei
Consigli Consultivi di HIMSS NA e
GRAIL.

Esperienza professionale e incarico
precedente: Attualmente ricopre il
ruolo di Direttore Globale delle
Soluzioni per l'Industria Sanitaria
presso Google Cloud. Precedenti ruoli
di leadership esecutiva guidando la
strategia digitale per Kaiser
Permanent, un sistema sanitario
integrato, e ruoli di leadership senior
nello sviluppo software presso J.P.
Morgan Chase e Fidelity Investments.



Sharon James
Membro del Consiglio, eletto nel 2018

Nato: 1961

Nazionalità: Britannica Formazione:
Dottorato in Neurobiologia Incarichi
nel Consiglio: Membro del Consiglio di
Novozymes. Esperienza professionale
e incarichi precedenti: Consulente
senior per Bain & Company.
Precedenti ruoli di leadership in
Ricerca & Sviluppo presso Bayer
Consumer Health, Reckitt Benckiser,
PepsiCo e GlaxoSmithKline.



Johan Malmquist
Membro del Consiglio, eletto nel 2015

Nato: 1961

Nazionalità: Svedese Formazione:
Laurea in Amministrazione Aziendale
Incarichi nel Consiglio: Presidente del
Consiglio di Getinge, Arjo e Trelleborg.
Membro del Consiglio di Stena Adactum
e della Fondazione dell'Università di
Tecnologia Chalmers. Esperienza
professionale e incarichi precedenti:
Presidente e CEO di Getinge 1997-2015.
Precedenti posizioni di leadership
all'interno di Getinge e del Gruppo
Electrolux.



Leslie McDonnell
Membro del Consiglio, eletto nel 2023

Nato: 1972

Nazionalità: Americana
Formazione: Master in

Amministrazione Aziendale,
Laurea in Scienze Aziendali

Incarichi nel Consiglio: Membro del
Consiglio di Laborie Medical

Tecnologie.

Esperienza professionale e incarichi
precedenti: Precedenti ruoli di
leadership esecutiva nel MedTech
presso

Medtronic, 3M Healthcare e Natus
Medical. Più recentemente,
Presidente, CEO e Membro del
Consiglio di Iridimed Corporation.

Consiglio di amministrazione



David Perez
Membro del consiglio, eletto nel 2019

Nato: 1959
Nazionalità: Americano
Istruzione: Laurea in Arti
Incarichi nel consiglio: Presidente del consiglio di Advanced Instruments e Laborie. Membro del consiglio di NeoGenomics, Book Trust e Nurse Family Partnership. Esperienza professionale e incarichi precedenti: Presidente e CEO di Terumo BCT (e delle sue aziende precedenti Cobe BCT, Gambro BCT e CaridianBCT) 1999-

2019. Ex membro del consiglio di Terumo Corporation, Ortho

Clinical Diagnostics e Sarnova. Partecipa al

Comitato consultivo per la sicurezza e disponibilità di sangue e tessuti del

Dipartimento della salute e dei servizi umani degli Stati Uniti Advisory Committee for Blood & Tissue Safety & Availability.



Zlatko Rihter
Membro del consiglio, eletto nel 2020

Nato: 1970
Nazionalità: Svedese Istruzione: Master in Scienze, Ingegneria Meccanica Incarichi nel consiglio: Membro del consiglio di Sobi AB. Esperienza professionale e incarichi precedenti: Presidente e CEO di Mölnlycke. Ex CEO di CellaVision, 2015-2020. Posizioni precedenti includono EVP Global Sales & Marketing presso Cooper Companies, Presidente Chronic Dialysis e commerciale EMEA presso Gambro e VP Patient Handling Product Division presso Arjo.



Kristina Willgård
Membro del consiglio, eletto nel 2021

Nata: 1965
Nazionalità: Svedese Istruzione: Laurea in Economia Incarichi nel consiglio: Presidente del consiglio di C-Rad. Membro del consiglio di Addnode Group AB, Ernströmgruppen AB, AQ Group e InArea Group. Esperienza professionale e incarichi precedenti: CEO di AddLife 2015-2022. Posizioni senior precedenti includono CFO di Addtech e Direttore Finanziario presso Ericsson.



Jenny Ashman Haquinius
Membro supplente del consiglio, eletto nel 2021

Nata: 1986
Nazionalità: Svedese Istruzione: Master in Scienze Finanziarie Incarichi nel consiglio: Membro del consiglio di Vectura e Navigare Ventures. Esperienza professionale e incarichi precedenti: CFO di Investor AB dalla fine del 2024. Posizione precedente come professionista degli investimenti presso Patricia Industries, parte di Investor AB, dal 2015 e nel dipartimento di Corporate Finance di Nordea Markets Investment Banking.



Lars Axelsson
Rappresentante dei dipendenti, eletto nel 2021

Nato: 1961
Nazionalità: Svedese Istruzione: Master in Scienze Ingegneristica, Master in Business Administration Incarichi nel consiglio: -Esperienza professionale e incarichi precedenti: Project Manager, R&D, OR Solutions.



Niclas Flach
Rappresentante dei dipendenti, eletto nel 2021

Nato: 1975
Nazionalità: Svedese Istruzione: Design Concettuale Incarichi nel consiglio: -Esperienza professionale e incarichi precedenti: Senior Concept Designer, R&D, Cure delle Ferite.

Leadership Team Esecutivo



Zlatko Rihter
Presidente e CEO

Nato: 1970
Nazionalità: Svedese
Impiegato dal: 2020
Istruzione: Laurea Magistrale in Scienze, Ingegneria meccanica
Incarichi nel consiglio: Membro del consiglio di Sobi AB.
Esperienze precedenti:
Presidente e CEO di CellaVision, 2015-2020.
Posizioni precedenti includono Vicepresidente Esecutivo Vendite Globali & Marketing presso Cooper Companies, Presidente Dialisi Cronica e commerciale EMEA presso Gambro e VP Divisione Prodotti per la Gestione del Paziente presso Arjo.



Guillaume Joucla
CFO e EVP IT e Global Services

Nata: 1973
Nazionalità: Francese
Impiegato dal: 2002
Istruzione: Laurea Specialistica in Finanza e Gestione, Laurea Magistrale in Matematica
Applicata Incarichi nel consiglio:
-Esperienze precedenti:
Vari ruoli di leadership senior in Finanza Globale & Progetti Strategici e operazioni locali presso Mölnlycke. Posizioni precedenti includono ruoli dirigenziali senior presso ProxiMed Services e BioSteril.



Anders Andersson
EVP Wound Care

Nato: 1971
Nazionalità: Svedese
Impiegato dal: 2000
Istruzione: Laurea Magistrale in Economia e Commercio Incarichi nel consiglio:
-Esperienze precedenti: Vari ruoli di leadership senior in Operazioni, Commerciale e Ricerca e Sviluppo presso Mölnlycke. Prima di assumere il suo ruolo attuale, Anders è stato EVP OR Solutions.



Fredrik Wallefors
EVP OR Solutions

Nato: 1975
Nazionalità: Svedese
Impiegato dal: 2002
Istruzione: Laurea Magistrale in Ingegneria Industriale e Gestione dell'Innovazione Incarichi nel consiglio:
-Esperienze precedenti: Vari ruoli di leadership senior in Ricerca e Sviluppo, Marketing e Commerciale presso Mölnlycke. Prima del suo ruolo attuale, Fredrik è stato Vicepresidente Globale del Commerciale OR Solutions.



Katriina Öberg
EVP Gloves

Nata: 1966
Nazionalità: Finlandese Impiegata dal: 1999
Istruzione: Laurea Magistrale in Economia e Commercio Incarichi nel consiglio:
-Esperienze precedenti: Vari ruoli di leadership senior presso Mölnlycke. Recentemente Vicepresidente Regionale Asia-Pacifico e prima Direttore Generale Regione Nord.



Lina Karlsson
EVP Antiseptics

Nata: 1973
Nazionalità: Svedese
Impiegata dal: 2019
Istruzione: Laurea Magistrale in Ingegneria Chimica, Dottorato di Filosofia in Scienza dei Polimeri, Executive Master in Business Administration Incarichi nel consiglio: Membro del consiglio di Dignitana AB. Esperienze precedenti: Responsabile Ricerca e Sviluppo Soluzioni OR presso Mölnlycke 2019-2021. Precedentemente ruoli globali senior in Ricerca e Sviluppo e Operazioni presso Gambro e Baxter.

Nel 2024, Susanne Larsson ha fatto parte del team di leadership esecutivo come CFO e EVP IT, Servizi Globali e Acquisti Indiretti.

Leadership Team Esecutivo



Moatassem Bassiouni EVP
Strategia Aziendale, Sviluppo
Business e M&A

Nata: 1973

Nationalità: Egiziana
Impiegato dal: 2015
Istruzione: Scienze Farmaceutiche,
Diploma associato in Management
Avanzato Incarichi nel consiglio: -
Esperienza precedente: Diversi ruoli di
leadership commerciale senior come
Direttore Generale Turchia, MEA &
Sud Africa e Vice Presidente EMEA
Wound Care presso Mölnlycke.
Esperienze precedenti includono
posizioni presso Johnson & Johnson
Medical.



Eric De Kesel
Direttore Operativo e EVP
Sostenibilità

Nato: 1965

Nationalità: Belga
Impiegato dal: 2002
Istruzione: Master in Scienze
Applicate, Ingegneria
Elettromeccanica Incarichi nel
consiglio: Membro del consiglio di One
Life SA e Tamer Mölnlycke Arabia LLC.
Esperienza precedente: Vari ruoli
senior presso Mölnlycke, come capo
delle Unità di Business Globali e
Presidente della Divisione Chirurgica.
Più recentemente EVP, Operazioni
Globali & Affari Regolatori e Garanzia
della Qualità.



Kristin Hedlund
EVP Legale, Conformità & IP

Nata: 1968

Nationalità: Svedese
Impiegata dal: 2018
Istruzione: Master in Giurisprudenza,
Scienze Politiche
Incarichi nel consiglio:
Membro del consiglio della
fondazione Swecare.
Esperienza precedente: Diversi ruoli
presso DB Schenker, ricoprendo la
carica di Consigliere Generale e
membro del consiglio presso Schenker
AB e ha un background come giudice
nel sistema giudiziario svedese.



Maria Morin
Direttore Risorse Umane e EVP
Gruppo Brand & Comunicazioni

Nata: 1974

Nationalità: Svedese
Impiegata dal: 2023
Istruzione: Laurea in Amministrazione
Aziendale e Laurea in Scienze
Gestione delle Risorse Umane
Incarichi nel consiglio:
-Esperienza precedente: Posizioni
senior nello sviluppo delle risorse
umane e comunicazione tra le altre
presso CellaVision AB.
Più recentemente ha ricoperto il ruolo
di Group CHRO presso BHG Group,
guidando le funzioni HR,
comunicazioni ed ESG.



Emma Wright
Direttore Medico e EVP Affari
Regolatori e Qualità

Nata: 1973

Nationalità: Britannica
Impiegata dal: 2018
Istruzione: Dottore in Filosofia, Laurea
in Scienze (Hons) Incarichi nel consiglio:
-Esperienza precedente: L'intera
carriera trascorsa nei dispositivi medici,
in particolare nel campo della cura delle
ferite e degli impianti chirurgici.
Ha lavorato in vari mercati, per una
gamma di aziende MedTech, dalle
start-up a grandi compagnie globali.

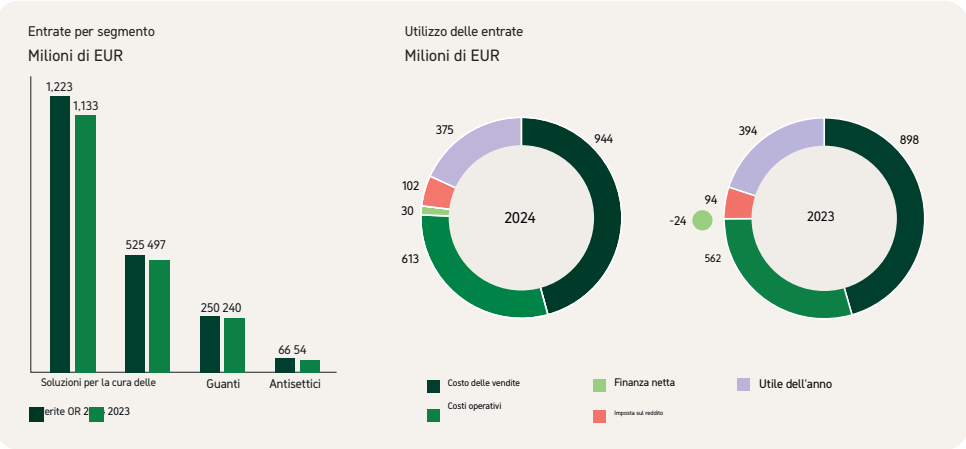
Report finanziario

Il report finanziario presenta i bilanci consolidati del gruppo Mölnlycke Holding AB redatti secondo gli IFRS adottati dall'UE. La società madre di Mölnlycke Holding AB è Mölnlycke AB, che a sua volta è controllata da Investor AB, quotata al NASDAQ OMX di Stoccolma.

Conto economico consolidato	63
Conto economico complessivo consolidato	64
Stato patrimoniale consolidato	65
Variazioni del patrimonio netto consolidato	67
Rendiconto finanziario consolidato	68
Note al bilancio consolidato	69
Definizioni	96
Firme	97
Rapporto del revisore indipendente	98
Panoramica quinquennale	99

Conto economico consolidato, MEUR

	Note	2024	2023
Entrate	6	2,064.2	
Costo delle vendite	7	-944.3	
Utile lordo		1,119.9	1,025.7
Costi di vendita	7	-385.3	-360.7
Costi amministrativi	7	-174.7	-151.0
Costi di ricerca e sviluppo	7	-55.0	-51.3
Quota di risultato in società associate e joint venture	4	0.3	-0.6
Altri ricavi e spese operative	7	1.8	1.3
Utile operativo			507.0 463.4
Proventi finanziari	8	30.2	76.2
Costi finanziari	8	-60.4	-52.2
Utile prima delle imposte		476.8	487.4
Spese per imposte sul reddito	9	-101.5	-93.9
Utile dell'anno		375.3	393.5
Attribuibile a:			
Proprietari della società		373.3	393.5
Interessi non controllanti		2.0	-
		375.3	395.5



Commenti sul conto economico

Entrate

Le entrate di Mölnlycke hanno raggiunto MEUR 2,064.2 (1,923.5). 1,923.5 Questo corrisponde a una crescita organica delle vendite del 7,4% -897.8 rispetto all'anno precedente, escludendo l'impatto della valuta.

- Wound Care ha registrato una crescita organica delle vendite dell'8,3% escludendo l'impatto della valuta guidata in tutte le regioni. Questo segue un buon tasso di crescita nel mercato con uno sviluppo delle vendite particolarmente forte all'interno dell'assortimento post-operativo e di prevenzione e nella regione MEA sfruttando gli investimenti locali effettuati
- Gloves ha registrato una crescita organica delle vendite del 4,1% escludendo l'impatto della valuta guidata dal destoccaggio dei distributori nell'anno precedente e dalla fornitura stabilizzata che consente conversioni dei clienti
- ORS ha registrato una crescita organica delle vendite del 5,4% escludendo l'impatto della valuta. La crescita è stata principalmente alimentata dal canale Tray attraverso una maggiore complessità di ogni prodotto, sfruttando gli aumenti di prezzo e accelerando in segmenti più redditizi
- Antiseptics ha registrato una crescita organica delle vendite del 22,7% escludendo l'impatto della valuta beneficiando di una situazione di approvvigionamento migliorata, aumenti di prezzo e conversioni dei clienti

Utile lordo

L'utile lordo del Gruppo è stato di MEUR 1,119.9 (1,025.7), corrispondente a un margine lordo del 54% (53%).

Utile operativo

L'utile operativo è stato di MEUR 507.0 (463.4), corrispondente a un margine di profitto operativo del 25% (24%). L'aumento dell'utile operativo è principalmente il risultato della crescita delle vendite e della gestione attiva dei prezzi, parzialmente compensato dall'aumento delle tariffe di trasporto marittimo a seguito della situazione del Mar Rosso. In linea con la strategia commerciale, c'è stato un investimento continuo nelle spese operative che, insieme all'elevato tasso di inflazione, ha aumentato i costi di vendita e amministrativi.



Finanza netta

Gli elementi finanziari netti del Gruppo sono stati di MEUR -30.2 (24.0). L'aumento dei costi finanziari nel 2024 è legato all'aumento del debito netto e dei tassi di interesse più alti, nonché alle perdite nette di rivalutazione degli strumenti finanziari rispetto ai significativi guadagni di rivalutazione dell'anno scorso.

Spese per imposte sul reddito

Le spese per imposte sul reddito del Gruppo sono state di MEUR -101.5 (-93.9), corrispondenti a un tasso di imposta effettivo del 21% (19%). L'aumento del tasso di imposta effettivo è principalmente legato all'aumento della redditività nei paesi con un elevato tasso di imposta sulle società e a un effetto una tantum dal riconoscimento iniziale delle attività fiscali differite nel 2023.

Utile dell'anno

L'utile dell'anno del Gruppo è stato di MEUR 375.3 (393.5), il che corrisponde a una diminuzione del 5%. La diminuzione è principalmente legata all'aumento dei costi finanziari netti e delle spese fiscali.

Dichiarazione consolidata di reddito complessivo, MEUR

	2024	2023
Utile dell'anno	375,3	393,5
Altri utili complessivi		
<i>Elementi che possono essere successivamente riclassificati a profitti o perdite:</i>		
Differenze di cambio sorte durante l'anno nella traduzione delle operazioni estere (al netto delle imposte di MEUR 2,5 (2023: MEUR 0,3))	4,8	-2,1
<i>Elementi che non saranno successivamente riclassificati a profitti o perdite:</i> Variazioni attuariali sui piani pensionistici a benefici definiti (al netto delle imposte di MEUR 3,1 (2023: MEUR -0,6))		
	-11,2	1,5
Reddito complessivo totale per l'anno	368,9	392,9
Attribuibile a:		
Proprietari della Società	366,8	392,9
Interessi di minoranza	2,1	-
	368,9	392,9

Commenti sulla dichiarazione consolidata di reddito complessivo

Il totale degli altri utili complessivi ammonta a MEUR -6,4 (-0,6) che include differenze di cambio sorte durante l'anno nella traduzione delle operazioni estere e rivalutazioni delle obbligazioni per benefici post-impiego.

La perdita dalle rivalutazioni delle obbligazioni per benefici post-impiego nel 2024 è principalmente legata a cambiamenti negativi netti nelle ipotesi attuariali. Il reddito complessivo totale per l'anno ammonta a MEUR 368,9 (392,9).

Bilancio consolidato della posizione finanziaria, MEUR

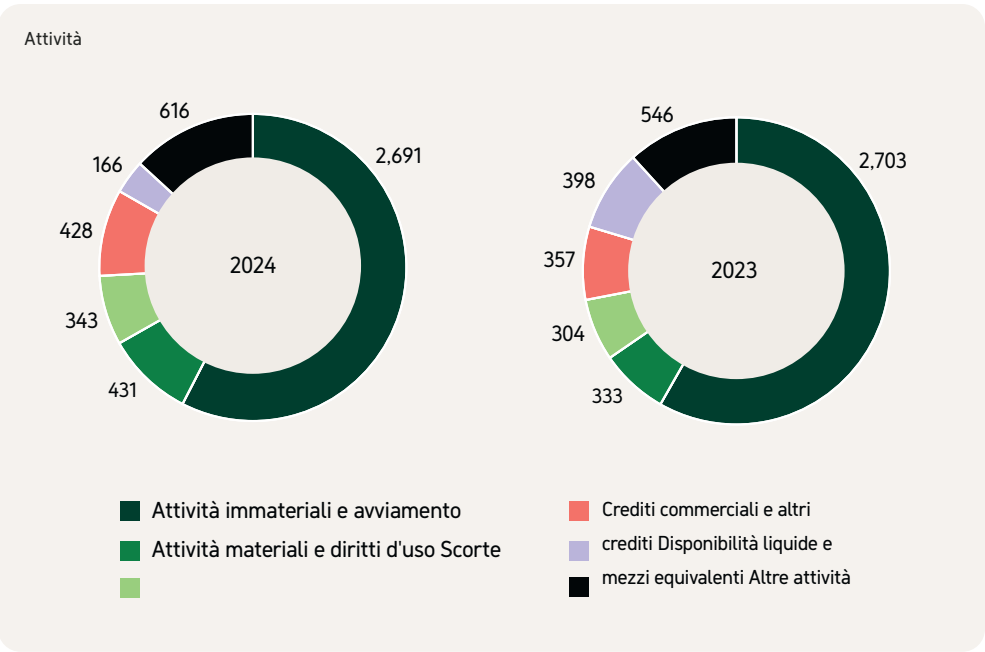
	Note	31/12/2024	31/12/2023
Attività			
Attività non correnti			
Immobili, impianti e attrezzature	10	316.1	270.7
Diritti d'uso	18	114.7	62.6
Avviamento	11	2,138.4	2,129.1
Altre attività immateriali	12	552.9	574.1
Altre attività non correnti		26.1	4.1
Investimenti - metodo del patrimonio netto	4	-	4.7
Attività fiscali differite	9	57.9	53.9
Strumenti finanziari derivati	22	31.6	44.0
		3,237.7	3,143.2
Attività correnti			
Scorte	13	343.2	303.9
Crediti commerciali e altri crediti	14	427.6	356.9
Crediti verso la società madre	16	288.9	258.3
Crediti fiscali correnti		11.0	30.7
Investimenti a breve termine	15	200.0	150.0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	166.4	398.4
		1,437.1	1,498.2
Totale attività		4,674.8	4,641.4

Commenti alla posizione finanziaria

Attività

Le attività immateriali sono principalmente legate all'avviamento e ai marchi con una vita utile indefinita e non sono soggette ad ammortamento. La variazione delle altre attività immateriali rispetto all'anno scorso è principalmente legata all'ammortamento di attività immateriali con una vita utile definita, come tecnologia proprietaria, spese di sviluppo capitalizzate e software informatici. Gli investimenti in immobili, impianti e attrezzature sono principalmente relativi agli investimenti nelle fabbriche e alla nuova sede centrale in Svezia, nonché alle immobilizzazioni ottenute nelle combinazioni aziendali.

L'aumento dei diritti d'uso si riferisce principalmente al contratto di locazione per la nuova sede centrale e all'estensione e ampliamento del contratto di locazione per la fabbrica in Finlandia. Gli strumenti finanziari derivati si riferiscono principalmente a swap di valuta e tasso di interesse valutati al valore equo. I crediti commerciali e le scorte sono aumentati rispetto all'anno scorso, riflettendo la crescita delle vendite sottostanti. Gli investimenti a breve termine si riferiscono a depositi fruttiferi di liquidità in eccesso.



Bilancio consolidato

della situazione patrimoniale, MEUR

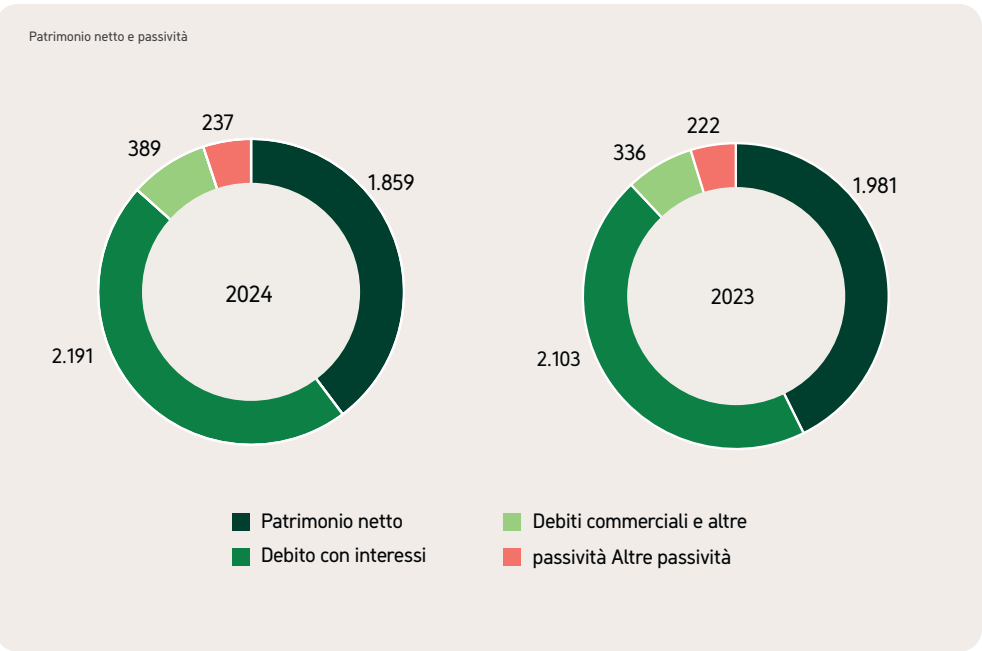
	Note	31/12/2024	31/12/2023
Patrimonio netto e passività			
Capitale e riserve			
Capitale sociale		0,1	0,1
Sovrapprezzo azioni		999,9	999,9
Riserva di traduzione in valuta estera		33,6	28,9
Utile non distribuito		817,8	952,5
Patrimonio netto attribuibile ai titolari della capogruppo	16	1.851,4	1.981,4
Interesse di minoranza			
		7,7	-
Patrimonio totale		1.859,1	1.981,4
Passività non correnti			
Obbligazion	17, 22	1.789,7	1.792,3
Obbligazioni per benefici pensionistici	19	78,0	62,1
Passività fiscali differite	9	143,1	143,2
Passività da leasing	17, 18	84,9	39,9
Accantonamenti	20	0,9	0,9
Altre passività finanziarie con interessi	17, 22	11,4	-
Altre passività		5,8	1,7
		2.113,8	2.040,1
Passività correnti			
Debiti commerciali e altre passività	21	388,5	336,0
Passività fiscali correnti		8,2	12,9
Passività da leasing	17, 18	24,2	22,5
Obbligazioni	22	272,7	247,8
Accantonamenti	20	0,7	0,7
Altre passività finanziarie con interessi	17, 22	7,6	-
		701,9	619,9
Passività totali		2.815,7	2.660,0
Patrimonio netto e passività totali		4.674,8	4.641,4

Commenti alla situazione patrimoniale

Patrimonio netto e passività

L'aumento del patrimonio netto dovuto al risultato netto positivo dell'anno è stato compensato dal contributo del gruppo e dal dividendo versato alla società madre immediata, che insieme erano superiori al risultato netto.

È stata emessa una nuova obbligazione di 500,0 milioni di euro e le obbligazioni precedenti sono state rimborsate per 475,2 milioni di euro. I debiti commerciali e altre passività sono aumentati rispetto all'anno scorso, riflettendo maggiori debiti in sospeso per scorte e investimenti rispetto all'anno scorso.



Bilancio consolidato delle variazioni del patrimonio netto, MEUR

	Capitale sociale	Valuta estera premio di traduzione azionaria	Riserva di	Utili non distribuiti	Attribuibile ai proprietari della società madre	Interessi di minoranza	Patrimonio netto totale
Saldo al 31 dicembre 2022	0,1	999,9	31,0	704,2	1.735,2	-	1.735,2
Risultato d'esercizio	-	-	-	393,5	393,5	-	393,5
Altri utili complessivi dell'anno	-	-	-2,1	1,5	-0,6	-	-0,6
Risultato complessivo totale dell'anno	-	-	-2,1	395,0	392,9	-	392,9
Contributo del gruppo, al netto delle tasse	-	-	-	-146,7	-146,7	-	-146,7
Totale transazioni con i proprietari	-	-	-	-146,7	-146,7	-	-146,7
Saldo al 31 dicembre 2023	0,1	999,9	28,9	952,5	1.981,4	-	1.981,4
Interessi di minoranza all'acquisizione della controllata						5,6	5,6
Risultato d'esercizio	-	-	-	373,3	373,3	2,0	375,3
Altri utili complessivi dell'anno	-	-	4,7	-11,2	-6,5	0,1	-6,4
Risultato complessivo totale dell'anno	-	-	4,7	362,1	366,8	2,1	368,9
Dividend				-400,0	-400,0	-	-400,0
Contributo del gruppo, al netto delle tasse	-	-	-	-96,8	-96,8	-	-96,8
Totale transazioni con i proprietari	-	-	-	-496,8	-496,8	-	-496,8
Saldo al 31 dicembre 2024	0,1	999,9	33,6	817,8	1.851,4	7,7	1.859,1

Commenti sui cambiamenti nel patrimonio netto

Il profitto netto dell'anno di MEUR 375,3 (393,5) e altri utili complessivi per un totale di MEUR -6,4 (-0,6) hanno aumentato il patrimonio netto del Gruppo, mentre il contributo del gruppo (al netto delle imposte) e il dividendo alla società madre durante l'anno di MEUR -496,8 (-146,7) hanno ridotto il patrimonio netto. I contributi del gruppo si riferiscono alla distribuzione degli utili alla società madre immediata Mölnlycke AB. La partecipazione di minoranza di 7,7 (-) si riferisce alla partecipazione di minoranza in Tamer Mölnlycke Arabia LLC.

Prospetto consolidato dei flussi di cassa, MEUR

Note	2024	2023
Flusso di cassa dalle attività operative		
Utile operativo	507.0	463.4
Rettifiche per:		
Ammortamenti, svalutazioni e oneri di deprezzamento	88.4	81.7
Altri elementi	-1.7	0.7
Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante	593.7	545.8
Diminuzione/ (aumento) delle scorte	-34.2	28.1
Diminuzione/(aumento) dei crediti commerciali e altri crediti	-68.1	-27.5
Aumento /(diminuzione) dei debiti commerciali e altri debiti	43.1	-21.6
Flusso di cassa generato dalle operazioni	534.5	524.8
Tasse pagate	-100.2	-71.9
Flusso di cassa dalle attività operative	434.3	452.9
Flusso di cassa dalle attività di investimento		
Interessi ricevuti	15.3	10.7
Investimenti in attività immateriali	-7.6	-6.7
Acquisizione di aziende	3	-0.3
Investimenti in immobili, impianti e attrezzature	-53.2	-37.5
Investimenti in JV	4	-1.8
Investimenti finanziari a breve termine	-50.0	-150.0
Altri investimenti	-21.4	3.0
Flusso di cassa dalle attività di investimento	-128.3	-182.6
Flusso di cassa dalle attività di finanziamento		
Interessi pagati	-45.9	-36.3
Elementi principali dei pagamenti di leasing	17	-23.3
Proventi da obbligazioni e altre passività finanziarie	17	397.1
Riacquisto di obbligazioni e altre passività finanziarie	17	-251.7
Distribuzione ai proprietari del Gruppo	16	-300.0
Flusso di cassa dalle attività di finanziamento	-541.3	-214.2
Flusso di cassa per l'anno	-235.3	56.1
Disponibilità liquide all'inizio dell'anno	398.4	343.3
Effetto delle differenze di cambio	3.3	-1.0
Disponibilità liquide alla fine dell'anno	15	398.4

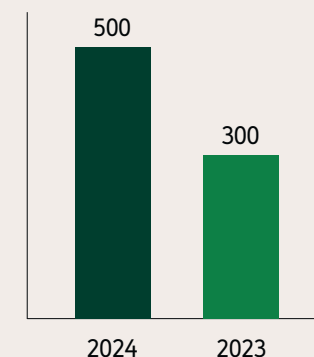
Commenti sui flussi di cassa

I flussi di cassa generati dalle operazioni prima dei cambiamenti nel capitale circolante sono aumentati rispetto all'anno precedente grazie a un aumento dell'utile operativo. Tuttavia, il totale dei flussi di cassa generati dalle operazioni è diminuito a causa dell'aumento delle scorte e dei crediti commerciali e altri crediti, oltre a maggiori pagamenti fiscali. La diminuzione del flusso di cassa dalle attività di investimento rispetto all'anno precedente è stata principalmente legata a minori investimenti netti a breve termine in depositi bancari.

Gli investimenti in immobili, impianti e attrezzature sono aumentati poiché sono stati effettuati investimenti nelle fabbriche del Gruppo e nella nuova sede centrale in Svezia.

La diminuzione del flusso di cassa dalle attività di finanziamento rispetto all'anno precedente è stata principalmente legata all'aumento della distribuzione ai proprietari del Gruppo. Il flusso di cassa dall'emissione di un nuovo bond da 500 milioni di euro è stato compensato dal riscatto finale del bond con scadenza originale nel 2024 e dall'acquisto parziale del bond in scadenza nel 2025. Il Gruppo ha distribuito 500 milioni di euro (300) in contanti ai proprietari della società madre, Investor AB, per conto della società madre immediata Mölnlycke AB.

Distribuzioni ai proprietari del Gruppo in milioni di EUR



Note al bilancio consolidato

1. Sintesi delle politiche contabili significative

Informazioni generali

Mölnlycke Holding AB (publ), numero di identificazione aziendale 556693-6729, (la 'Società') è una società per azioni pubblica costituita in Svezia con sede legale a Göteborg. La Società è stata registrata per la prima volta il 13 dicembre 2005 e non ha svolto attività significative fino a quando non ha acquisito MHC UK Ltd e le sue controllate il 30 marzo 2007.

Il bilancio consolidato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione e autorizzato per la pubblicazione il 27 marzo 2025.

Base di preparazione

Il bilancio consolidato è stato redatto in conformità con gli International Financial Reporting Standards (IFRS) adottati dall'Unione Europea (UE), inclusi le interpretazioni del Comitato per le Interpretazioni IFRS (IFRIC).

Il bilancio consolidato è presentato in milioni di euro arrotondati al centomila più vicino e redatto su base di costo storico modificata dalla rivalutazione di alcuni strumenti finanziari.

Il bilancio consolidato di Mölnlycke Holding AB (publ) e delle sue controllate (il 'Gruppo') copre l'anno conclusosi il 31 dicembre 2024. Le informazioni comparative coprono l'anno conclusosi il 31 dicembre 2023. Non ci sono state operazioni discontinue materiali in nessuno dei periodi e tutti i risultati presentati si riferiscono a operazioni continuative.

La Società non è tenuta a redigere il bilancio consolidato ai sensi della legge svedese e questi bilanci consolidati non sono i conti statutari svedesi della Società.

La società madre immediata della Società è Mölnlycke AB, numero di identificazione aziendale 556723-5949, una società costituita in Svezia, e la società madre ultima è Investor AB, una società costituita in Svezia e quotata al Nasdaq OMX Stockholm.

Principali politiche contabili

Base di consolidamento e contabilità di capitale Il bilancio consolidato incorpora i bilanci della Società e delle entità controllate dalla Società (le sue controllate). Il controllo si realizza quando la Società ha il potere di governare le politiche finanziarie e operative di un'entità per ottenere benefici dalle sue attività.

I ricavi e le spese delle controllate acquisite o cedute durante l'anno sono inclusi nel conto economico consolidato dal giorno effettivo di acquisizione fino al giorno effettivo di cessione, come appropriato. Il totale del reddito complessivo delle controllate è attribuito ai proprietari della Società e a eventuali interessi non di controllo anche se questo porta a un saldo deficitario degli interessi non di controllo.

Tutte le transazioni, saldi, ricavi e spese intra-gruppo sono completamente eliminati nel consolidamento.

Gli interessi nelle joint venture sono contabilizzati usando il metodo del capitale. Con il metodo del capitale, gli investimenti sono inizialmente riconosciuti al costo e successivamente aggiustati per riconoscere la quota del Gruppo dei profitti o perdite post-acquisizione delle joint venture nel conto economico, e la quota del Gruppo dei movimenti nel reddito complessivo delle joint venture nel reddito complessivo.

I dividendi ricevuti o da ricevere dalle joint venture sono riconosciuti come riduzione nel valore contabile dell'investimento. I guadagni non realizzati sulle transazioni tra il Gruppo e le sue joint venture sono eliminati nella misura dell'interesse del Gruppo in queste entità. Il valore contabile degli investimenti contabilizzati con il metodo del capitale viene testato per riduzioni di valore quando esistono indicazioni di riduzioni.

Quando necessario, vengono apportate modifiche ai bilanci delle controllate e delle joint venture per allineare le loro politiche contabili con quelle utilizzate dagli altri membri del Gruppo.

Cambiamenti negli interessi di proprietà del Gruppo nelle controllate esistenti

I cambiamenti negli interessi di proprietà del Gruppo nelle controllate che non comportano la perdita del controllo sulle controllate sono contabilizzati come transazioni di capitale. I valori contabili degli interessi del Gruppo e degli interessi non di controllo vengono adeguati per riflettere i cambiamenti nei loro interessi relativi nelle controllate. Qualsiasi differenza tra l'importo con cui gli interessi non di controllo vengono regolati e il valore equo del corrispettivo pagato o ricevuto viene riconosciuto direttamente nel capitale e attribuito ai proprietari della Società.

Quando il Gruppo perde il controllo di una controllata, il profitto o la perdita sulla cessione è calcolato come la differenza tra (i) l'aggregato del valore equo del corrispettivo ricevuto e il valore equo di qualsiasi interesse mantenuto e (ii) il precedente valore contabile degli attivi (incluso l'avviamento) e delle passività della controllata e eventuali interessi non di controllo. Quando gli attivi della controllata sono portati a valori rivalutati o equi e il guadagno o perdita cumulativo correlato è stato riconosciuto nel reddito complessivo e accumulato nel capitale, gli importi precedentemente riconosciuti nel reddito complessivo e accumulati nel capitale sono contabilizzati come se la Società avesse direttamente ceduto gli attivi rilevanti (cioè riclassificati nel conto economico o trasferiti direttamente agli utili non distribuiti come specificato dagli IFRS applicabili). Il valore equo di qualsiasi investimento mantenuto nella ex controllata alla data in cui si perde il controllo è considerato come il valore equo alla data di prima rilevazione per la successiva contabilizzazione ai sensi dell'IFRS 9 Strumenti Finanziari o, quando applicabile, il costo alla data di prima rilevazione di un investimento in un associato o in un'entità controllata congiuntamente.

Combinazioni aziendali

Tutte le acquisizioni che soddisfano la definizione di combinazione aziendale dell'IFRS 3 sono contabilizzate utilizzando il metodo di acquisizione. Il corrispettivo trasferito in una combinazione aziendale è misurato al valore equo, calcolato come la somma dei valori equi alla data di acquisizione degli attivi trasferiti dal Gruppo, delle passività sostenute

dal Gruppo ai precedenti proprietari dell'acquisita e delle partecipazioni azionarie emesse dal Gruppo in cambio del controllo dell'acquisita. I costi di transazione sono contabilizzati come spese nel conto economico al momento dell'incorrenza.

Il Gruppo ha acquisito una nuova controllata nel 2024.

Inoltre, il Gruppo ha aumentato la proprietà nella precedente joint venture e ha ottenuto il controllo sull'entità. Non ci sono state acquisizioni nel 2023.

Alla data di acquisizione, gli attivi identificabili acquisiti e le passività assunte sono riconosciuti al loro valore equo alla data di acquisizione, tranne che:

- le attività o passività fiscali differite e le passività o attività legate agli accordi di benefici per i dipendenti sono riconosciute e misurate in conformità con lo IAS 12 Imposte sul reddito e lo IAS 19 Benefici per i dipendenti rispettivamente
- le passività o gli strumenti di capitale legati agli accordi di pagamento basati su azioni dell'acquisita o agli accordi di pagamento basati su azioni del Gruppo stipulati per sostituire gli accordi di pagamento basati su azioni dell'acquisita sono misurati in conformità con l'IFRS 2 Pagamento basato su azioni alla data di acquisizione (vedi IFRS 2, 3.16.2)
- gli attivi (o gruppi di cessione) che sono classificati come detenuti per la vendita in conformità con l'IFRS 5 Attivi non correnti detenuti per la vendita e operazioni discontinue sono misurati in conformità con tale Standard

L'avviamento è misurato come l'eccesso della somma del corrispettivo trasferito, l'importo di qualsiasi interesse non di controllo nell'acquisita e il valore equo dell'interesse azionario precedentemente detenuto dall'acquirente nell'acquisita (se presente) rispetto al netto degli importi alla data di acquisizione degli attivi identificabili acquisiti e delle passività assunte. Se, dopo una rivalutazione, il netto degli importi alla data di acquisizione degli attivi identificabili acquisiti e delle passività assunte supera la somma del corrispettivo trasferito, l'importo di qualsiasi interesse non di controllo nell'acquisita e il valore equo dell'interesse precedentemente detenuto dall'acquirente nell'acquisita (se presente), l'eccesso è riconosciuto immediatamente nel conto economico come un guadagno da acquisto vantaggioso.

Gli interessi di minoranza che rappresentano partecipazioni di proprietà e danno diritto ai loro titolari a una quota proporzionale delle attività nette dell'entità in caso di liquidazione possono essere inizialmente misurati sia al valore equo che alla quota proporzionale degli interessi di minoranza degli importi riconosciuti delle attività nette identificabili dell'acquisito. La scelta della base di misurazione è fatta caso per caso. Altri tipi di interessi di minoranza sono misurati al valore equo o, quando applicabile, sulla base specificata in un altro IFRS. Per le acquisizioni effettuate nel 2024, gli interessi di minoranza sono stati misurati come quota proporzionale degli importi riconosciuti delle attività nette identificabili dell'acquisito.

Quando il corrispettivo trasferito dal Gruppo in una combinazione aziendale include attività o passività risultanti da un accordo di corrispettivo condizionato, il corrispettivo condizionato è misurato al suo valore equo alla data di acquisizione e incluso come parte del corrispettivo trasferito in una combinazione aziendale. Le variazioni nel valore equo del corrispettivo condizionato che qualificano come rettifiche del periodo di misurazione sono aggiustate retrospettivamente, con aggiustamenti corrispondenti contro l'avviamento. Le rettifiche del periodo di misurazione sono aggiustamenti che derivano da informazioni aggiuntive ottenute durante il 'periodo di misurazione' (che non può superare un anno dalla data di acquisizione) su fatti e circostanze esistenti alla data di acquisizione.

La successiva contabilizzazione delle variazioni nel valore equo del corrispettivo condizionato che non qualificano come rettifiche del periodo di misurazione dipende da come è classificato il corrispettivo condizionato. Il corrispettivo condizionato classificato come capitale proprio non viene rimisurato alle date di rendicontazione successive e la sua successiva liquidazione è contabilizzata nel capitale proprio. Il corrispettivo condizionato classificato come attività o passività è rimisurato alle date di rendicontazione successive in conformità con l'IFRS 9 o l'IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets, come appropriato, con il corrispondente guadagno o perdita riconosciuto come reddito o spesa finanziaria nel conto economico.

Quando una combinazione aziendale viene realizzata in fasi, la precedente partecipazione azionaria detenuta dal Gruppo nell'acquisito viene rimisurata al valore equo alla data di acquisizione (cioè la data in cui il Gruppo ottiene il controllo) e l'eventuale guadagno o perdita risultante viene riconosciuto nel conto economico

o nel conto economico. Gli importi derivanti da interessi nell'acquisito prima della data di acquisizione che sono stati precedentemente riconosciuti in altre componenti del reddito complessivo vengono riclassificati nel conto economico dove tale trattamento sarebbe appropriato se quell'interesse fosse stato ceduto. Se la contabilizzazione iniziale di una combinazione aziendale non è completa alla fine del periodo di rendicontazione in cui si verifica la combinazione, il Gruppo riporta importi provvisori per gli elementi per i quali la contabilizzazione non è completa. Quegli importi provvisori sono aggiustati durante il periodo di misurazione (vedi sopra), o vengono riconosciuti ulteriori attività o passività, per riflettere nuove informazioni ottenute sui fatti e le circostanze esistenti alla data di acquisizione che, se conosciuti, avrebbero influenzato gli importi riconosciuti a quella data.

Rendicontazione segmenti

I segmenti operativi sono riportati in modo coerente con la rendicontazione interna fornita al CEO, che è anche il principale responsabile delle decisioni operative.

Valute estere

Tutte le filiali estere riportano nella loro valuta funzionale, che è la valuta dell'ambiente economico primario in cui opera la filiale (la sua valuta funzionale). Le transazioni denominate in valute estere durante l'anno sono state convertite al tasso di cambio prevalente alla data della rispettiva transazione. I crediti commerciali e i debiti commerciali e altri crediti e debiti denominati in valuta estera sono stati convertiti ai tassi di cambio prevalenti alla data del bilancio. Tali guadagni e perdite di cambio sono inclusi nel profitto operativo.

I guadagni e le perdite di cambio sulla conversione di crediti infra-gruppo da, o passività verso, un'operazione estera che in sostanza è parte dell'investimento netto nell'operazione estera sono riportati nel 'Reddito complessivo'. Altri elementi in valuta estera sono stati inclusi nel reddito finanziario e nella spesa finanziaria.

Ai fini della presentazione dei bilanci consolidati, le attività e le passività delle filiali estere della Società sono espresse in EUR, la valuta funzionale della società madre, utilizzando i tassi di cambio prevalenti alla data del bilancio. L'avviamento e gli aggiustamenti al valore equo derivanti dall'acquisizione di un'operazione estera sono trattati come attività e passività dell'operazione estera e convertiti al tasso di chiusura. Gli elementi di reddito e spesa sono convertiti ai tassi di cambio medi per il periodo. Le differenze di cambio che sorgono, se presenti, sono classificate come altro reddito complessivo e trasferite alla riserva di conversione. Tali differenze di conversione sono riconosciute nel conto economico nel periodo in cui l'operazione estera viene ceduta.

operazione estera e convertiti al tasso di chiusura. Gli elementi di reddito e spesa sono convertiti ai tassi di cambio medi per il periodo. Le differenze di cambio che sorgono, se presenti, sono classificate come altro reddito complessivo e trasferite alla riserva di conversione. Tali differenze di conversione sono riconosciute nel conto economico nel periodo in cui l'operazione estera viene ceduta.

Riconoscimento dei ricavi

I ricavi del Gruppo da contratti con i clienti riguardano interamente la vendita di prodotti chirurgici e per la cura delle ferite. Per tutti i prodotti il ricavo viene riconosciuto in un determinato momento quando i prodotti vengono spediti al cliente e il cliente ottiene il controllo degli asset. I contratti di vendita possono, in misura limitata, includere anche varie forme di servizi. Tuttavia, questi servizi sono stati considerati non significativi rispetto al costo complessivo del prodotto per il cliente. Di conseguenza, non viene contabilizzato alcun obbligo di prestazione separato per i servizi.

Le valutazioni effettuate dal Gruppo per identificare quando un cliente ottiene il controllo dei beni promessi si basano in gran parte sui termini di spedizione. Questo perché i termini di spedizione specificano quando passa il titolo e influenzeranno anche quando rischi e benefici della proprietà vengono trasferiti al cliente. Per la maggior parte delle vendite del Gruppo, il controllo viene trasferito quando le merci vengono consegnate al cliente poiché, in quel momento, il cliente ha il titolo legale sul bene e i rischi e benefici significativi sono stati trasferiti al cliente in base ai termini di spedizione utilizzati.

Il Gruppo determina il prezzo della transazione basato sul corrispettivo che il Gruppo si aspetta di avere diritto in cambio del trasferimento dei beni promessi a un cliente, escludendo le imposte sulle vendite. Quando un contratto contiene elementi di corrispettivo variabile come sconti, ribassi e bonus, i ricavi sono riportati al netto dopo aver riportato una passività per tali corrispettivi variabili. La passività è calcolata in base agli accordi contrattuali e all'esperienza storica per il rispettivo cliente. Quando le vendite sono effettuate a un distributore, il prezzo della transazione è riportato al netto dopo le considerazioni pagabili al cliente come le commissioni del distributore.

I termini di pagamento del Gruppo sono inferiori a un anno, pertanto i contratti non coinvolgono alcun componente di finanziamento significativo.

Il Gruppo ha scelto di utilizzare la semplificazione pratica di non aggiustare l'importo del corrispettivo per gli effetti dei componenti di finanziamento poiché il periodo tra quando il Gruppo trasferisce un bene promesso a un cliente e quando il cliente paga per quel bene è previsto essere di un anno o meno all'inizio del contratto. Per certi paesi e clienti, quando ritenuto appropriato da una prospettiva di rischio di credito, è richiesto il pagamento anticipato prima della consegna delle merci. Quando è richiesto il pagamento anticipato, il tempo tra quando il pagamento è ricevuto e quando le merci sono spedite è normalmente breve.

Il Gruppo ha solo obblighi di prestazione molto limitati per diritto di reso, rimborsi, garanzie e obblighi simili. Di conseguenza, il Gruppo non ha riportato passività significative per obblighi di prestazione non soddisfatti alla fine del periodo di rendicontazione. Né sono stati riconosciuti ricavi materiali nel periodo da obblighi di prestazione soddisfatti in periodi precedenti.

Il Gruppo paga alcune commissioni di vendita che soddisfano la definizione di costo per ottenere un contratto. Il Gruppo ha scelto di utilizzare la semplificazione pratica di riconoscere questi costi come spesa quando sostenuti se il periodo di ammortamento dell'asset che altrimenti il Gruppo avrebbe riconosciuto è di un anno o meno. Poiché tutte le commissioni di vendita pagate sarebbero state ammortizzate entro un anno, nessun costo per ottenere o adempiere un contratto con un cliente è stato capitalizzato come asset nel bilancio del Gruppo.

Il reddito da interessi è accumulato su base temporale, in riferimento al capitale in essere e al tasso d'interesse effettivo applicabile, che è il tasso che sconta esattamente i flussi di cassa futuri stimati durante la vita prevista dell'attività finanziaria all'importo netto contabile di tale attività.

Il reddito da dividendi è riconosciuto quando i diritti degli azionisti a ricevere il pagamento sono stati stabiliti.

Costi di finanziamento

I costi di finanziamento direttamente attribuibili all'acquisizione, costruzione o produzione di attività qualificanti, che sono attività che richiedono necessariamente un periodo di tempo sostanziale per essere pronte per l'uso o la vendita previsto, sono aggiunti al costo di tali attività, fino a quando le attività non sono sostanzialmente pronte per l'uso o la vendita previsti. uso o vendita previsti.

I proventi da investimenti guadagnati dall'investimento temporaneo di specifici prestiti, in attesa della loro spesa su asset qualificati, sono dedotti dai costi di prestito ammissibili per il riconoscimento.

Tutti gli altri costi di prestito sono riconosciuti nel conto economico nel periodo in cui sono sostenuti, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Costi dei benefici pensionistici

Le aziende del gruppo gestiscono vari schemi pensionistici. Gli schemi sono generalmente finanziati attraverso pagamenti a compagnie di assicurazione o fondi amministrati da fiduciari. Il Gruppo dispone sia di piani a benefici definiti che di piani a contribuzione definita. Un piano a benefici definiti è un piano pensionistico che definisce l'importo della pensione che un dipendente riceverà al momento del pensionamento. Un piano a contribuzione definita è un piano pensionistico in cui i contributi fissi vengono versati a un'entità separata.

I pagamenti ai piani pensionistici a contribuzione definita sono riconosciuti come spesa quando i dipendenti hanno reso il servizio che dà diritto ai contributi. I pagamenti effettuati ai regimi pensionistici gestiti dallo stato sono trattati allo stesso modo dei pagamenti ai piani a contribuzione definita quando gli obblighi secondo i piani sono equivalenti a quelli derivanti da un piano pensionistico a contribuzione definita.

Per i piani pensionistici a benefici definiti, il costo di fornitura dei benefici è determinato utilizzando il metodo del credito unitario proiettato, con valutazioni attuariali effettuate una volta all'anno. La rimisurazione, comprendente guadagni e perdite attuariali, l'effetto delle modifiche al limite dell'asset (se applicabile) e il rendimento degli asset del piano (escludendo l'interesse) è riflessa immediatamente nel bilancio con un addebito o accredito riconosciuto in altre componenti del reddito complessivo nel periodo in cui si verificano. La rimisurazione riconosciuta in altre componenti del reddito complessivo è riflessa immediatamente negli utili trattenuti e non sarà riclassificata a conto economico.

Il costo del servizio passato è riconosciuto nel conto economico nel periodo di una modifica del piano. Gli interessi netti sono calcolati applicando il tasso di sconto all'inizio del periodo alla passività o attività netta a benefici definiti. I costi a benefici definiti sono categorizzati come segue:

- costo del servizio (inclusi i costi del servizio attuale, i costi del servizio passato, nonché guadagni e perdite su riduzioni e liquidazioni) – incluso come costo per determinare l'utile operativo
- costo o reddito netto degli interessi – incluso come costo o reddito finanziario netto
- rimisurazione – inclusa come parte di altre componenti del reddito complessivo

L'obbligazione per benefici pensionistici riconosciuta nel bilancio consolidato rappresenta il deficit o il surplus effettivo nei piani a benefici definiti del Gruppo. Qualsiasi surplus risultante da questo calcolo è limitato al valore attuale di qualsiasi beneficio economico disponibile sotto forma di rimborsi dai piani o riduzioni dei contributi futuri ai piani. Vedere la nota 19, Obbligazioni per benefici pensionistici, per ulteriori dettagli.

Benefici di cessazione

I benefici di cessazione sono pagabili quando l'impiego è terminato prima della data normale di pensionamento, o quando un dipendente accetta la ridondanza volontaria in cambio di questi benefici. Il Gruppo riconosce i benefici di cessazione quando è dimostrabilmente impegnato a terminare l'impiego degli attuali dipendenti secondo un piano formale dettagliato senza possibilità di ritiro o a fornire benefici di cessazione come risultato di un'offerta fatta per incoraggiare la ridondanza volontaria. I benefici dovuti oltre 12 mesi dopo la data del bilancio sono scontati al valore attuale, se significativo.

Piani di partecipazione agli utili e bonus

Il Gruppo riconosce una passività e una spesa per i bonus quando è contrattualmente obbligato a pagare un bonus o dove esiste una pratica passata che ha creato un'obbligazione costruttiva.

Tassazione

La spesa fiscale sul reddito rappresenta la somma delle imposte correnti pagabili e delle imposte differite. L'imposta attualmente pagabile si basa sull'utile imponibile dell'anno. L'utile imponibile differisce dall'utile riportato nel conto economico perché esclude elementi di reddito o spesa che sono imponibili o deducibili in altri anni (differenze temporanee) ed esclude ulteriormente

elementi che non sono mai imponibili o deducibili (differenze permanenti). La passività del Gruppo per le imposte correnti è calcolata utilizzando le aliquote fiscali che sono state emanate o sostanzialmente emanate alla data del bilancio. Le imposte differite sono riconosciute sulle differenze tra il valore contabile degli asset e delle passività nel bilancio e le basi fiscali corrispondenti utilizzate nel calcolo dell'utile imponibile, e sono contabilizzate utilizzando il metodo della passività del bilancio. Le passività fiscali differite sono generalmente riconosciute per tutte le differenze temporanee imponibili e le attività fiscali differite sono riconosciute nella misura in cui è probabile che saranno disponibili utili imponibili contro cui tali differenze temporanee deducibili possono essere utilizzate. Tali attività e passività non sono riconosciute se la differenza temporanea deriva dall'avviamento o dal riconoscimento iniziale (diverso da una combinazione aziendale) di altri asset e passività in una transazione che non influisce né sull'utile imponibile né sull'utile contabile.

Le passività fiscali differite sono riconosciute per le differenze temporanee imponibili derivanti da investimenti in sussidiarie eccetto quando il Gruppo è in grado di controllare l'inversione della differenza temporanea ed è probabile che la differenza temporanea non invertirà nel futuro prevedibile.

L'importo contabile delle attività fiscali differite è rivisto a ogni data del bilancio e ridotto nella misura in cui non è più probabile che saranno disponibili utili imponibili sufficienti a consentire il recupero totale o parziale dell'attività.

Le imposte differite sono calcolate alle aliquote fiscali che si prevede saranno applicate nel periodo in cui la passività sarà estinta o l'attività realizzata. Le imposte differite sono addebitate o accreditate al conto economico, ad altre componenti del reddito complessivo o direttamente al patrimonio netto a seconda di dove è riconosciuto l'elemento a cui le imposte differite si riferiscono.

Le attività e le passività fiscali differite sono compensate quando esiste un diritto legale di compensare le attività fiscali correnti con le passività fiscali correnti e quando esse si riferiscono a imposte sul reddito imposte dalla stessa autorità fiscale e il Gruppo intende saldare le sue attività e passività fiscali correnti su base netta. Vedere la nota 9, Imposte sul reddito.

Legislazione OCSE Pilastro II
Il Gruppo rientra nell'ambito delle regole modello OCSE Pilastro II. La legislazione Pilastro II è entrata in vigore per gli esercizi finanziari che iniziano dal 31 dicembre 2023 o successivamente. Poiché la legislazione Pilastro II non era effettiva per l'esercizio finanziario 2023, il Gruppo non ha alcuna esposizione fiscale corrente in relazione al 2023. Il Gruppo ha esaminato le disposizioni di porto sicuro in relazione al 2024 e ha concluso che non ci sono esposizioni fiscali correnti materiali. Il Gruppo applica l'eccezione al riconoscimento e alla divulgazione di informazioni sugli asset e le passività fiscali differite relative alle imposte sul reddito del Pilastro II, come previsto dalle modifiche allo IAS 12 emesse a maggio 2023.

Contributi di gruppo

I contributi di gruppo sono contabilizzati direttamente a patrimonio netto insieme all'effetto fiscale dei contributi di gruppo.
Proprietà, impianti e macchinari
Proprietà, impianti e macchinari (terreni, edifici e installazioni fisse così come macchinari e attrezzature) sono misurati al costo meno l'ammortamento accumulato e le perdite per riduzione di valore accumulate. Non viene effettuato alcun ammortamento per il terreno.

Il costo include il prezzo di acquisto, i costi direttamente correlati all'acquisto e le spese di preparazione del bene fino al momento in cui è pronto per essere messo in funzione. I costi successivi sono inclusi nell'importo contabile delle proprietà, impianti e macchinari o riconosciuti come bene separato, se appropriato, solo quando è probabile che benefici economici futuri associati all'elemento fluiranno al Gruppo e il costo dell'elemento può essere misurato in modo affidabile. Tutti gli altri costi per riparazioni e manutenzione sono addebitati al conto economico nel periodo in cui sono sostenuti.

L'ammortamento è addebitato per ripartire il costo, diverso dai terreni e dalle proprietà in costruzione, sulla sua vita utile prevista utilizzando il metodo lineare. Nel caso in cui gli articoli di proprietà, impianti e macchinari siano costituiti da diversi componenti ciascuno con un costo e una vita utile prevista significativamente diversi rispetto all'elemento totale, tali componenti sono ammortizzati separatamente sulla vita utile di ciascun componente. L'ammortamento inizia quando i beni sono pronti per il loro uso previsto. Le vite utili sono riviste annualmente. Le attese

la durata utile delle principali categorie di proprietà, impianti e attrezzature sono:

Proprietà	25-40 anni
Miglioramenti del terreno	30-40 anni
Macchine pesanti	7-15 anni
Macchine più piccole e attrezzature di trasporto	3-5 anni
Attrezzature IT e altre apparecchiature	3-10 anni

Il guadagno o la perdita derivante dalla cessione o dal ritiro di un elemento di proprietà, impianti e attrezzature è determinato come la differenza tra il ricavato della vendita e il valore contabile dell'attivo e viene riconosciuto nel risultato economico ma non è incluso nei ricavi.

Leasing

Il Gruppo ha accordi di leasing per auto aziendali, affitti di uffici, magazzini e alcuni edifici industriali. Le auto aziendali hanno normalmente termini di leasing di circa tre anni mentre i contratti di leasing per uffici, magazzini e fabbriche hanno termini variabili fino a 15 anni. I contratti di leasing per auto aziendali di solito non includono opzioni di estensione. I contratti di leasing in corso per uffici, magazzini e fabbriche includono varie opzioni di estensione e risoluzione, nonché contratti che vengono automaticamente prorogati per un certo periodo se non annullati attivamente.

In conformità con l'IFRS 16, i leasing sono riconosciuti come un bene di diritto d'uso e una corrispondente passività alla data in cui il bene locato è disponibile per l'uso da parte del Gruppo. Le passività derivanti da leasing sono inizialmente misurate al valore attuale netto dei pagamenti fissi durante il periodo contrattuale e i periodi sotto opzioni di estensione che si ritiene ragionevolmente certo di utilizzare. Il Gruppo non ha leasing che coinvolgono garanzie di valore residuo o pagamenti di leasing variabili. La determinazione del termine del leasing per i contratti con un'opzione di estensione si basa sul piano aziendale attuale per ciascuna posizione e tutti i fatti e le circostanze che creano un incentivo economico per esercitare un'opzione di estensione come il costo per trasferirsi in una nuova struttura. I pagamenti del leasing sono scontati utilizzando il tasso di interesse implicito nel leasing. Se tale tasso non può essere facilmente determinato, come è generalmente il caso per i leasing nel Gruppo, viene utilizzato il tasso di interesse incrementale del Gruppo in un contesto economico simile con termini, garanzie e condizioni simili.

I beni di diritto d'uso sono inizialmente misurati all'importo della misurazione iniziale della passività di leasing più eventuali pagamenti di leasing effettuati alla o prima della data di inizio e ammortizzati lungo la vita utile più breve del bene e il termine del leasing su base lineare. Il termine del leasing viene rivalutato se un'opzione viene effettivamente esercitata (o non esercitata) o il Gruppo diventa obbligato ad esercitarla (o a non esercitarla). La valutazione della certezza ragionevole viene rivista solo se si verifica un evento significativo o un cambiamento nelle circostanze che influisce su questa valutazione e che è sotto il controllo del Gruppo.

I pagamenti di leasing sono allocati tra capitale e costo finanziario. Il costo finanziario è addebitato al conto economico durante il periodo di leasing in modo da produrre un tasso di interesse periodico costante sul saldo residuo della passività per ciascun periodo. I pagamenti associati a leasing a breve termine e a leasing di beni di basso valore sono riconosciuti su base lineare come spesa nel conto economico. I leasing a breve termine sono leasing con un termine di locazione di 12 mesi o meno mentre tutti i leasing di attrezzature per ufficio sono considerati di basso valore.

I miglioramenti ai beni in leasing sono capitalizzati come Proprietà, impianti e attrezzature e ammortizzati lungo la vita utile più breve o il termine residuo del leasing (compresi i periodi di rinnovo del leasing se il rinnovo è ragionevolmente assicurato).

Avviamento

L'avviamento derivante dall'acquisizione di un'impresa è iscritto al costo stabilito alla data di acquisizione dell'impresa (vedi 'Combinazioni aziendali' sopra) meno eventuali perdite di valore accumulate, se presenti.

Ai fini del test di riduzione di valore, l'avviamento è allocato a ciascuna delle unità generatrici di cassa del Gruppo (o gruppi di unità generatrici di cassa) che si prevede beneficeranno delle sinergie della combinazione.

Un'unità generatrice di cassa a cui è stato allocato l'avviamento viene testata per la riduzione di valore annualmente, o più frequentemente quando c'è un'indicazione che l'unità potrebbe essere svalutata. Se l'importo recuperabile dell'unità generatrice di cassa è inferiore al suo valore contabile, la perdita di valore è allocata prima per ridurre il valore contabile di qualsiasi avviamento allocato all'unità e poi agli altri attivi dell'unità in proporzione al valore contabile di ciascun attivo nell'unità. Qualsiasi perdita di valore per l'avviamento è riconosciuta direttamente nel

conto economico nel bilancio consolidato. Una perdita di valore riconosciuta per l'avviamento non è riversata nei periodi successivi.

Alla cessione dell'unità generatrice di cassa pertinente, l'importo attribuibile dell'avviamento è incluso nella determinazione del profitto o della perdita sulla cessione.

Attività immateriali generate internamente

Spese per ricerca e sviluppo Le spese per le attività di ricerca sono riconosciute come un costo nel periodo in cui sono sostenute.

Un'attività immateriale generata internamente identificabile derivante dai progetti di sviluppo del Gruppo è riconosciuta se, e solo se, tutte le seguenti condizioni sono state dimostrate:

- la fattibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo che sia disponibile per l'uso o la vendita
- l'intenzione di completare l'attività immateriale e di usarla o venderla
- la capacità di usare o vendere l'attività immateriale
- come l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri
- la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie e altre adeguate per completare lo sviluppo e per usare o vendere l'attività immateriale
- la capacità di misurare in modo affidabile le spese attribuibili all'attività immateriale durante il suo sviluppo

L'importo inizialmente riconosciuto per le attività immateriali generate internamente è la somma delle spese direttamente attribuibili sostenute dalla data in cui l'attività immateriale soddisfa per la prima volta i criteri di riconoscimento sopra elencati. Dove non può essere riconosciuta alcuna attività immateriale generata internamente identificabile, la spesa di sviluppo è riconosciuta nel conto economico nel periodo in cui è sostenuta.

I progetti di sviluppo capitalizzati sono ammortizzati su base lineare lungo la loro vita utile stimata, che normalmente è tra i 3 e i 5 anni.

Software per computer

Le attività immateriali relative al software per computer sono capitalizzate in base ai costi sostenuti per acquisire e rendere operativo

il software specifico. Questi costi sono ammortizzati lungo la vita utile prevista, che è tra i 3 e i 10 anni. Il software per computer sviluppato internamente è capitalizzato sulla stessa base delle spese di sviluppo.

I costi associati al mantenimento delle attività software per computer sono riconosciuti come spese quando sostenuti. I costi SaaS (Software-as-a-Service) sono contabilizzati come spese quando sostenuti. I servizi di configurazione e personalizzazione per il software SaaS forniti dal fornitore SaaS o dai suoi subappaltatori sono considerati servizi non distinti e sono riconosciuti come pagamenti anticipati che vengono ammortizzati durante il periodo SaaS previsto.

Altre attività immateriali

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente misurate al costo di acquisto. Le attività immateriali acquisite come parte di una combinazione aziendale sono inizialmente misurate al valore equo.

Tecnologie proprietarie

Le tecnologie proprietarie sono misurate inizialmente al costo di acquisto e sono ammortizzate su base lineare lungo la loro vita utile stimata dal momento in cui sono disponibili per l'uso. Le vite utili previste vengono riviste annualmente e il periodo di ammortamento è tra i 15 e i 20 anni.

Contratti con clienti

I contratti con clienti sono valutati al costo meno l'ammortamento accumulato e le perdite di valore. L'ammortamento viene addebitato al conto economico su base lineare durante la vita utile stimata. Le vite utili stimate per i contratti con i clienti si basano sui flussi di cassa previsti relativi ai contratti con i clienti acquisiti e sono tra i 4 e i 10 anni.

Marchi e brand

I marchi e i brand sono valutati indipendentemente come parte del valore equo dell'azienda acquisita da terze parti dove il marchio ha un valore sostanziale e a lungo termine e dove il marchio può essere venduto separatamente dal resto dell'azienda acquisita o dove deriva da diritti contrattuali o legali. Un elemento importante dello sviluppo forte del Gruppo è stato l'impegno a lungo termine nella costruzione del brand. I marchi e i brand del Gruppo hanno una posizione molto forte sul mercato e molti dei marchi del Gruppo

i marchi e le marche sono quindi considerati avere una vita utile indefinita. I marchi e le marche che sono considerati avere una vita utile indefinita sono soggetti a un test di riduzione di valore annualmente o più spesso se c'è un'indicazione che il loro valore potrebbe essere compromesso. Le vite utili previste per i marchi e le marche che non sono considerati avere una vita utile indefinita sono riesaminati annualmente e il periodo di ammortamento è tra 5 e 15 anni.

Riduzione di valore delle attività materiali e immateriali escluse l'avviamento

Alla data del bilancio, il Gruppo riesamina gli importi contabili delle sue attività materiali e immateriali per determinare se ci sia qualche indicazione che tali attività abbiano subito una perdita di valore. Se esiste tale indicazione, l'importo recuperabile dell'attività viene stimato per determinare l'entità della perdita di valore (se presente). Dove non è possibile stimare l'importo recuperabile di una singola attività, il Gruppo stima l'importo recuperabile dell'unità generatrice di cassa a cui appartiene l'attività. Dove può essere identificata una base di allocazione ragionevole e coerente, le attività aziendali sono assegnate anche a singole unità generatrici di cassa, o altrimenti sono assegnate al gruppo più piccolo di unità generatrici di cassa per cui può essere identificata una base di allocazione ragionevole e coerente.

Le attività immateriali con vite utili indefinite e le attività immateriali che non sono ancora disponibili per l'uso sono testate per la riduzione di valore almeno annualmente, e ogni volta che c'è un'indicazione che l'attività possa essere compromessa.

L'importo recuperabile è il maggiore tra il valore equo meno i costi di vendita e il valore d'uso. Nella valutazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale usando un tasso di sconto pre-tasse che riflette le valutazioni di mercato attuali del valore del denaro nel tempo e i rischi specifici per l'attività per cui le stime dei flussi di cassa futuri non sono state regolate.

Se l'importo recuperabile di un'attività (o unità generatrice di cassa) è stimato essere inferiore al suo importo contabile, l'importo contabile dell'attività (unità generatrice di cassa) è ridotto al suo importo recuperabile. Una perdita di valore è riconosciuta immediatamente nel conto economico.

Quando una perdita di valore successivamente si inverte, l'importo contabile dell'attività (unità generatrice di cassa) è aumentato alla stima rivista del suo importo recuperabile

importo, ma in modo che l'importo contabile aumentato non superi l'importo contabile che sarebbe stato determinato se non fosse stata riconosciuta alcuna perdita di valore per l'attività (unità generatrice di cassa) negli anni precedenti. Un'inversione di una perdita di valore è riconosciuta immediatamente nel conto economico.

Inventari

Gli inventari (inclusi materie prime, lavori in corso, prodotti finiti e parti di ricambio) sono valutati al costo inferiore e al valore netto realizzabile. Il costo comprende i materiali diretti e, dove applicabile, i costi del lavoro diretto e quei costi generali che sono stati sostenuti per portare gli inventari alla loro posizione e condizione attuale. Il costo è generalmente determinato su una base primo entrato, primo uscito. Il valore netto realizzabile rappresenta il prezzo di vendita stimato meno tutti i costi stimati di completamento e i costi da sostenere nella commercializzazione, vendita e distribuzione. Una riserva per obsolescenza è riconosciuta se il prezzo di vendita netto stimato è inferiore al costo di acquisizione. Per determinare qualsiasi obsolescenza degli inventari, il Gruppo fa stime e ipotesi riguardo, tra le altre cose, le condizioni di mercato future e i volumi di vendita previsti. L'importo totale dell'obsolescenza degli inventari è presentato nella nota 13.

Strumenti finanziari

Le attività e passività finanziarie sono riconosciute nel bilancio del Gruppo quando il Gruppo diventa parte delle disposizioni contrattuali dello strumento. Le attività finanziarie sono classificate in base al modello di business all'interno del quale sono detenute e alle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali. Le passività finanziarie e gli strumenti di capitale emessi dal Gruppo sono classificati secondo la sostanza degli accordi contrattuali stipulati e le definizioni di una passività finanziaria e di uno strumento di capitale.

Crediti commerciali

I crediti commerciali sono detenuti in un'attività di raccolta e sono inizialmente valutati al valore equo e successivamente al costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. Il Gruppo applica l'approccio semplificato dell'IFRS 9 per misurare le perdite su crediti che utilizza un accantonamento per perdite attese per la vita di tutti i crediti commerciali. Tutti i crediti scaduti vengono valutati su base individuale e viene riportato un accantonamento per la perdita per la differenza tra l'importo contabile dell'attività

e il valore attuale dei flussi di cassa futuri stimati per tutti i crediti che sono considerati dubbiosi. Lo stesso principio si applica a tutti i crediti non scaduti per i quali vengono osservati altri fattori specifici del debitore. Per tutti i crediti non considerati dubbiosi viene riportato un accantonamento per perdite basato su un tasso di perdita atteso calcolato dalle perdite su crediti storiche esperite in un periodo di 36 mesi prima del giorno del bilancio. Al 31 dicembre 2024 questo tasso di perdita atteso ammonta a 0,0437% (0,0369%). Inoltre, vengono effettuati calcoli separati e accantonamenti per mercati per i quali le perdite su crediti attese si discostano significativamente dalla media del Gruppo. Le attività per le quali non vi è una ragionevole aspettativa di recupero vengono cancellate attraverso il conto economico nella misura della perdita attesa.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprendono denaro contante e depositi a vista e altri investimenti liquidi a breve termine che sono facilmente convertibili in un importo noto di denaro e sono soggetti a un rischio insignificante di variazioni di valore. Per essere classificati come disponibilità liquide, la scadenza degli strumenti di disponibilità liquide è di tre mesi o meno al momento dell'acquisizione. Le disponibilità liquide del Gruppo sono detenute in un'attività di raccolta e sono valutate al costo ammortizzato. Sebbene le disponibilità liquide siano anche soggette ai requisiti di riduzione di valore dell'IFRS 9, la perdita di valore identificata è stata irrilevante. I depositi a breve termine con scadenza al momento dell'emissione superiore a tre mesi (ma inferiore a 12 mesi) sono presentati come investimenti a breve termine e non inclusi come disponibilità liquide.

Prestiti bancari e altri finanziamenti

I prestiti bancari fruttiferi, scoperti di conto e altri prestiti sono inizialmente valutati al valore equo, e successivamente valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. Qualsiasi differenza tra i proventi (al netto dei costi di transazione) e la liquidazione o il rimborso dei prestiti è riconosciuta nel corso del termine dei prestiti (vedi sopra).

Debiti commerciali

I debiti commerciali sono inizialmente valutati al valore equo, e successivamente valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Cancellazione

Le attività finanziarie sono cancellate quando i diritti a ricevere flussi di cassa dalle attività finanziarie sono scaduti o sono stati trasferiti e il Gruppo ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e i benefici della proprietà. Le passività finanziarie sono cancellate quando sono estinte, cioè quando il debito è stato pagato o l'obbligazione principale specificata nel contratto è stata cancellata o è scaduta.

Strumenti finanziari derivati

I derivati vengono utilizzati solo per scopi di copertura economica o incorporati in altri accordi come accordi di acquisto di energia virtuale (VPPA) e non vengono utilizzati come investimenti speculativi. Gli strumenti finanziari derivati sono inizialmente valutati al valore equo alla data del contratto e vengono ri-valutati al valore equo alle date di rendicontazione successive. Tutti i derivati con un valore equo positivo sono riconosciuti come attività di strumenti finanziari derivati e tutti i derivati con un valore equo negativo sono riconosciuti come passività di strumenti finanziari derivati.

Le variazioni del valore equo degli strumenti finanziari derivati che non sono designati come parte di una relazione di copertura sono riconosciute come profitto operativo o guadagno finanziario, perdita operativa o perdita finanziaria, a seconda dell'obiettivo di utilizzo del derivato e se il derivato è attribuibile a elementi operativi o finanziari.

Non ci sono stati derivati designati come coperture di flussi di cassa nel 2024 o 2023, per cui tutte le variazioni del valore equo dei derivati sono riconosciute nel conto economico. I derivati incorporati in altri strumenti finanziari o altri contratti ospiti non finanziari sono trattati come derivati separati quando i loro rischi e caratteristiche non sono strettamente correlati a quelli del contratto ospite e il contratto ospite non è valutato al valore equo con utili o perdite non realizzati riportati nel conto economico.

Accantonamenti

Gli accantonamenti sono riconosciuti quando il Gruppo ha un obbligo attuale come risultato di un evento passato, ed è probabile che il Gruppo sia tenuto a soddisfare tale obbligo. Gli accantonamenti sono misurati alla migliore stima della gestione della spesa necessaria per soddisfare l'obbligo alla data del bilancio e sono scontati al valore attuale quando l'effetto è rilevante.

Applicazione dei nuovi e rivisti
Principi Contabili Internazionali
(IFRS)

Nuove politiche contabili per il 2024

Non ci sono stati nuovi o rivisti IFRS o interpretazioni dal Comitato per le Interpretazioni IFRS nel 2024 che abbiano avuto un effetto sul profitto o perdita, posizione finanziaria o divulgazioni per il Gruppo.

Nuove politiche contabili per il 2025 e oltre Alcuni nuovi standard contabili e interpretazioni sono stati pubblicati e non sono obbligatori per i periodi di rendicontazione al 31 dicembre 2024.

IFRS 18 Presentazione e Divulgazione nei Bilanci (effettivo per periodi annuali che iniziano dal 1 gennaio 2027) sostituirà l'IAS 1 Presentazione dei bilanci, introducendo nuovi requisiti che aiuteranno a raggiungere la comparabilità della performance finanziaria di entità simili e forniranno informazioni più rilevanti e trasparenti agli utenti. IFRS 18 non influenzerà il riconoscimento o la misurazione degli elementi nei bilanci e si prevede che i suoi impatti su presentazione e divulgazioni saranno limitati per il Gruppo.

Gli standard che non sono ancora efficaci non sono stati adottati anticipatamente dal Gruppo o si prevede che abbiano un impatto materiale sui futuri periodi di rendicontazione o sulle transazioni future prevedibili.

2. Giudizi contabili critici e
fonti chiave di incertezza di
stima

Intrinseco nell'applicazione di molte delle politiche contabili utilizzate nella preparazione dei bilanci è la necessità per la direzione di effettuare stime e assunzioni che influenzano gli importi riportati delle attività e passività alla data di bilancio e gli importi riportati di entrate e spese durante il periodo di rendicontazione. I risultati effettivi potrebbero differire dalle stime e assunzioni utilizzate. Il seguente riepilogo fornisce ulteriori informazioni sui giudizi contabili critici e le fonti chiave di incertezza di stima che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati del Gruppo.

Recuperabilità dei valori contabili
dell'avviamento e delle attività
immateriali a vita indefinita

È necessario un giudizio significativo per determinare la misura in cui l'avviamento e le attività immateriali a vita indefinita hanno un valore che beneficerà il Gruppo nei periodi futuri. Per aiutare in questo giudizio, il Gruppo effettua almeno annualmente una valutazione dei loro valori contabili.

Mölnlycke è organizzato in quattro Aree di Business decentralizzate, incentrate sul cliente e autorizzate: Cura delle Ferite, Soluzioni per Sale Operatorie (ORS), Guanti e Antisettici supportate da Funzioni Aziendali mirate. La direzione ha concluso che le quattro Aree di Business del Gruppo sono il livello più basso di attività (o gruppi di attività) per cui ci sono flussi di cassa identificabili separatamente che soddisfano la definizione di unità generatrici di cassa (CGU) secondo l'IFRS. Vedere la nota 11 Avviamento per l'importo dell'Avviamento assegnato alla rispettiva CGU e il test di impairment effettuato.

Tassazione – differenze
temporanee non riconosciute

Il Gruppo ha riconosciuto attività fiscali differite riguardo a perdite non utilizzate, incentivi fiscali e differenze temporanee. Il Gruppo ha anche perdite per cui non è stato riconosciuto alcun valore ai fini fiscali differiti in questi bilanci. Questi riguardano le controllate in perdita dove il futuro beneficio economico di queste differenze temporanee non è considerato probabile o controllate dove le differenze temporanee sono di tale natura che il loro valore dipende solo da certi tipi di profitti guadagnati, come profitti capitali. Se in futuro in queste società si guadagnano profitti commerciali o altri profitti appropriati, le differenze temporanee potrebbero portare benefici al Gruppo sotto forma di una riduzione dell'onere fiscale.

In conformità con IAS 12 Imposte sul reddito, un'entità deve riconoscere una passività fiscale differita per tutte le differenze temporanee imponibili associate agli investimenti nelle controllate, eccetto nella misura in cui 1) l'entità è in grado di controllare il momento della reversibilità della differenza temporanea e 2) è probabile che la differenza temporanea non si annulli nel futuro prevedibile. La contabilizzazione di tali differenze temporanee quindi coinvolge l'intenzione della direzione riguardo la reversibilità di queste differenze temporanee. La valutazione della direzione è che questi criteri per non riportare una

passività fiscale differita sono soddisfatti in relazione a certe differenze temporanee associate agli investimenti nelle controllate. Se queste intenzioni cambiano in futuro, ciò potrebbe risultare in un aumento della spesa corrente o differita per imposte sul reddito per il Gruppo nel periodo in cui ciò si verifica. Vedere la nota 9 per ulteriori informazioni sulle differenze temporanee non riconosciute del Gruppo e le valutazioni effettuate in relazione a queste differenze temporanee.

Benefici pensionistici

La contabilità dei benefici pensionistici richiede una serie di ipotesi chiave per valutare le obbligazioni del Gruppo e determinare le passività da riconoscere e l'onere da riconoscere nel conto economico. È responsabilità della direzione impostare le ipotesi utilizzate per determinare gli elementi chiave dei costi per soddisfare le obbligazioni di benefici pensionistici del Gruppo. Queste ipotesi sono impostate dopo consultazione con attuari qualificati. I dettagli delle ipotesi utilizzate sono forniti nella nota 19. Anche se la direzione ritiene che le ipotesi utilizzate siano appropriate, un cambiamento nelle ipotesi utilizzate influenzerebbe il profitto o la perdita del Gruppo e la posizione finanziaria.

Rischi legati al clima

Nel breve termine (fino al 2026), i rischi immediati includono la necessità di conformità normativa e il soddisfacimento delle crescenti aspettative dei clienti per soluzioni sostenibili. Ad esempio, questo comporta l'adesione a requisiti di divulgazione più severi, come il CSRD, e l'investimento in catene di fornitura a basso impatto di carbonio. Nel medio termine (2026-2030), si prevede l'emergere di rischi come potenziali interruzioni della catena di fornitura, sfide nell'approvvigionamento di materie prime, e la scala delle tecnologie a basso impatto di carbonio. Mölnlycke intende mitigare questi rischi attraverso innovazioni mirate e coinvolgimento dei fornitori. Nel lungo termine (oltre il 2030), si prevede che la gravità dei rischi fisici, come eventi meteorologici estremi e scarsità di risorse, aumenterà significativamente. Questo richiederà strategie di adattamento continuo per garantire la resilienza e mantenere la continuità operativa. Nel breve e medio termine, l'aumento del costo delle emissioni incorporate presenta un'opportunità per Mölnlycke di innovare nelle tecnologie a basso impatto di carbonio, ottimizzare l'efficienza energetica e ampliare il suo portafoglio con soluzioni sostenibili che supportano gli obiettivi di decarbonizzazione dei clienti. L'azienda è impegnata a guidare la trasformazione della sanità continuando a

offrire e migliorare prodotti come i Vassoi per Procedure Personalizzate®, che riducono gli sprechi e ottimizzano l'uso delle risorse, e i Guanti Chirurgici Biogel®, prodotti con intensità materiale inferiore e imballaggi continuamente migliorati. Il raggiungimento da parte di Mölnlycke del 100% di elettricità rinnovabile attraverso un Accordo di Acquisto Virtuale di Energia (vPPA) continuerà a ridurre le emissioni incorporate e stabilizzare i costi energetici, rendendo le operazioni aziendali più resilienti alla volatilità del mercato e migliorando l'efficienza dei costi a lungo termine. Inoltre, Mölnlycke sta sfruttando soluzioni digitali della catena di fornitura per ottimizzare i trasporti, ridurre le emissioni e utilizza Valutazioni del Ciclo di Vita (LCA) per prendere decisioni informate e supportare i clienti nel loro percorso di decarbonizzazione. Le iniziative di economia circolare dell'azienda, come i sistemi a ciclo chiuso per articoli monouso, presenteranno significative opportunità di business, guidando la riduzione degli sprechi e la sostenibilità nella sanità. Complessivamente il Gruppo non vede un rischio significativo che comporti un aggiustamento materiale agli importi contabili di qualsiasi attività o passività entro il prossimo anno fiscale a causa di rischi legati al clima.

3. Combinazioni di business

Tamer Mölnlycke Arabia LLC

Nel 2021 il Gruppo ha stabilito una Joint Venture (JV) in Arabia Saudita, Tamer Mölnlycke Arabia LLC ("TMC"), per produrre vassoi per procedure per la regione dell'Arabia Saudita e del Medio Oriente. La JV era regolata dal contratto di Joint Venture e di Azionisti ("il Contratto") tra il Gruppo, Farouk Maamoun Mohammed Said Tamer Industries Holding ("Tamer") e TMC. La quota di proprietà iniziale e i diritti di voto di Mölnlycke in questa entità erano del 33,33% e venivano contabilizzati utilizzando il metodo del patrimonio netto. Nel 2023, il Gruppo ha effettuato un ulteriore contributo di capitale alla JV di MEUR 1,8 e in totale il Gruppo ha contribuito con MEUR 5,7 all'entità sin dalla sua creazione.

Il 1 giugno 2024 ("la data effettiva") è stata efficace un'emendamento al Contratto. Il Contratto modificato ha aggiunto nuove linee di business a TMC per includere la vendita e la produzione di una gamma ampliata di prodotti del Gruppo nella regione del Medio Oriente.

Il Contratto ha anche modificato la percentuale di azionariato dei proprietari di TMC, dove il Gruppo ha diritto al 60,00% (precedente 33,33%) e Tamer ha diritto al 40,00% (precedente 66,67%). In connessione con la modifica della quota di partecipazione, il Gruppo ha anche fornito a TMC le licenze per produrre e vendere la gamma aumentata di prodotti del Gruppo nella regione.

Essendo parte del Gruppo consolidato nel 2024, TMC ha contribuito con vendite nette di MEUR 36,8, EBIT di MEUR 5,1 e reddito netto di MEUR 5,1. Dal 1 gennaio 2024, TMC ha generato vendite nette di MEUR 36,8, EBIT di MEUR 4,7 e reddito netto di MEUR 4,8.

Alla data effettiva il Gruppo è diventato il proprietario di maggioranza di TMC e da allora TMC è completamente consolidata nei conti del Gruppo. Le attività e passività misurate riconosciute come risultato del Contratto sono le seguenti:

Tamer Mölnlycke Arabia LLC	MEUR
Considerazione per l'acquisto	
Valore equo delle quote detenute in precedenza	4.8
Considerazione totale per l'acquisto	4.8
Attività e passività riconosciute	
Immobili, impianti e attrezzature	27.8
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	0.7
Altre attività correnti	0.8
Passività non correnti	-12.9
Passività fiscali differite	-0.2
Altre provvigioni	-0.1
Altre passività correnti	-2.3
Attività nette identificabili acquisite	13.8
Interesse non controllante	-5.2
Acquisto vantaggioso	-3.8
	4.8

Un acquisto vantaggioso di MEUR 3,8 è stato riconosciuto nel conto economico all'interno di altri redditi operativi e spese poiché l'unica considerazione identificabile per l'acquisto dal punto di vista della consolidazione del Gruppo era la quota detenuta in precedenza in TMC. L'aggiunta di ulteriori linee di business Mölnlycke in TMC rappresenta un valore significativo per TMC in futuro, ma non è inclusa come considerazione identificabile per l'acquisto poiché le linee di business esistevano nel Gruppo prima dell'acquisizione. Il risultato della cancellazione della quota detenuta in precedenza nella JV è stato MEUR 0,2 ed è incluso in Altri redditi e spese.

L'impatto dell'acquisizione sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo è stato MEUR 0,7, rappresentando le disponibilità liquide e mezzi equivalenti detenuti da TMC alla data effettiva.

TMC opera in tutte le aree di business, tranne Antisettici. L'acquisto vantaggioso non è stato assegnato a un'area di business specifica.

P.G.F. Industry Solutions GmbH

In ottobre 2024 il Gruppo ha completato l'acquisizione di P.G.F. Industry Solutions GmbH ("PGF"), il produttore austriaco di soluzioni di pulizia e umidificazione delle ferite Granudacyn. PGF produce e vende i suoi prodotti ad altre entità nel Gruppo e non ha vendite esterne. Essendo parte del Gruppo consolidato nel 2024, PGF ha contribuito con un EBIT di MEUR 0,2 e un reddito netto di MEUR 0,2. Dal 1 gennaio 2024, PGF ha raggiunto un EBIT di MEUR 0,6 e un reddito netto di MEUR 0,5.

La ripartizione del prezzo di acquisto è preliminare e sarà finalizzata nel corso del 2025. Tutto il goodwill è attribuibile al segmento operativo Wound Care. L'impatto dell'acquisizione sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo è stato MEUR -12,1, rappresentando il prezzo di acquisto in contanti di MEUR 12,1 meno il saldo di cassa acquisito di MEUR 0,0.

P.G.F. Industry Solutions GmbH	MEUR
Considerazione per l'acquisto	
Pagamento netto in contanti	12.1
Considerazione totale per l'acquisto	12.1
Attività e passività riconosciute	
Immobili, impianti e attrezzature	0.3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	0.0
Attività fiscali differite e altre attività	0.7
Passività non correnti	-0.3
Altre passività correnti	-0.5
Attività nette identificabili acquisite	0.3
Goodwill	11.8
	12.1

Considerazioni sugli acquisti – flusso di cassa, MEUR	2024	2023
SastoMed GmbH		
Pagamenti di earn-out	-	-0.3
Tamer Mölnlycke Arabia LLC		
Saldo netto di cassa all'acquisizione	0.7	-
P.G.F. Industry Solutions GmbH		
Prezzo netto di acquisto	-12.1	-
Saldo netto di cassa all'acquisizione	0.0	-
Flusso di cassa da investimenti in sussidiarie	-11.4	-0.3

4. Gruppi aziendali

Principali sussidiarie

Le uniche sussidiarie detenute direttamente dalla società sono MHC UK Ltd, (Reg. No. 5886297), Gran Bretagna e MHC Sweden AB (Reg. No. 556716-2150), Svezia. MHC UK Ltd, Gran Bretagna e MHC Sweden AB, Svezia possiedono, direttamente e indirettamente, il 100% delle seguenti società (salvo diversa indicazione):

Mölnlycke Health Care Pty Ltd., Australia	Mölnlycke Health Care S.r.l., Italia Mölnlycke
Mölnlycke Health Care GmbH, Austria	Health Care K.K., Giappone Mölnlycke Health
P.G.F. Industry Solutions GmbH, Austria	Care Korea Co. Ltd., Corea Mölnlycke Health
Mölnlycke Health Care N.V./S.A., Belgio	Care UAB, Lituania Mölnlycke Health Care
Mölnlycke Health Care Brazil Ltda., Brasile	Sdn Bhd., Malesia
Mölnlycke Health Care Vends de Prod. Médicos Ltda., Brasile	Mölnlycke Health Care Sales Sdn Bhd., Malesia
Mölnlycke Health Care Inc., Canada	Mölnlycke Health Care KH Property Sdn Bhd, Malesia
Mölnlycke Health Care Chile SpA., Cile	Mölnlycke Health Care B.V., Paesi Bassi Mölnlycke Health Care
Mölnlycke Healthcare (Shanghai) Co. Ltd., Cina	AS, Norvegia Mölnlycke Health Care Polska Sp. z o.o., Polonia
Mölnlycke Health Care (Suzhou) Co., Ltd, Cina	Mölnlycke Health Care LDA., Portogallo Mölnlycke Health Care
Mölnlycke Health Care Adria d.o.o, Croazia	Asia Pacific Pte. Ltd, Singapore Mölnlycke Health Care Slovakia
Mölnlycke Health Care Klinipro s.r.o., Repubblica Ceca	s.r.o. Slovacchia Mölnlycke Health Care S.L., Spagna Mölnlycke
Mölnlycke Health Care s.r.o., Repubblica Ceca	Health Care South Africa (Pty) Ltd, Sud Africa Mölnlycke Health
Mölnlycke Health Care ProcedurePak s.r.o., Repubblica Ceca	Care AB, Svezia Mölnlycke IP AB, Svezia Sälöknapp AB, Svezia
Mölnlycke Health Care A/S, Danimarca	Mölnlycke Health Care S.A., Svizzera Mölnlycke Health Care
M&J Airlaid Products A/S, Danimarca	(Thailand) Ltd., Thailandia Mölnlycke Health Care Sales (Thailand)
Mölnlycke Health Care OÜ, Estonia	Co., Ltd., Thailandia Mölnlycke Health Care Taiwan Co. Ltd., Taiwan
Mölnlycke Health Care Oy, Finlandia	Mölnlycke Health Care US LLC, USA Mölnlycke Manufacturing US
Mölnlycke Health Care SAS, Francia	LLC, USA Mölnlycke Middle East & North Africa Reg HQ Ltd,
Mölnlycke Health Care GmbH, Germania	Arabia Saudita Tamer Mölnlycke Arabia LLC, Arabia Saudita (60%)
Medlock Medical Ltd, Gran Bretagna	
Mölnlycke Health Care Ltd., Gran Bretagna	
Regent Medical Holdings America Ltd, Gran Bretagna	
Regent Medical Ltd, Gran Bretagna	
Regent Medical Overseas Ltd, Gran Bretagna	
Mölnlycke Health Care Ltd./Kft., Ungheria	
Mölnlycke Health Care Hong Kong Limited, Hong Kong	
Mölnlycke Health Care India Pvt Ltd, India	

Interessi nelle joint venture

Fino al 1 giugno 2024, il Gruppo deteneva una quota del 33,33% nella Joint Venture Tamer Mölnlycke Arabia LLC. A partire dal 1 giugno 2024, la proprietà è cambiata al 60,00% (vedi nota 3). Dopo il cambiamento di proprietà, l'entità è completamente consolidata nel Gruppo. Il risultato presentato di seguito rappresenta il risultato della JV fino al 1 giugno 2024.

l'entità è completamente consolidata nel Gruppo. Il risultato presentato di seguito rappresenta il risultato della JV fino al 1 giugno 2024.

MEUR	2024	2023
Tamer Mölnlycke Arabia LLC		
Valore contabile	-	4.7
Quota del Gruppo di:		
Risultato delle operazioni continuative	0.3	-0.6
Altri utili complessivi	-	-
Utile complessivo totale	0.3	-0.6

Specificazione delle partecipazioni in società collegate e Joint Venture (2023)

Nome della società associata o Joint Venture	Sede legale (città, paese)	Numero di registrazione	Numero di azioni detenute	Quota del potere di voto (%)	Proporzione del capitale (%)
Tamer Mölnlycke Arabia LLC	Jeddah, Arabia Saudita	4,030,411,421	1,299,870	33.33	33.33

Il Gruppo non ha passività potenziali relative alla joint venture oltre alla responsabilità del Gruppo per la qualità degli articoli forniti da Mölnlycke alla società in conformità con i termini di consegna e commerciali normali.

5. Informazioni sui segmenti

Mölnlycke ha una struttura di reporting composta da quattro Aree di Business decentralizzate, focalizzate sul cliente e autonome: Cura delle Ferite, ORS (Soluzioni per Sale Operatorie), Guanti e Antisettici, supportate da funzioni aziendali mirate. Le informazioni riportate al principale responsabile delle decisioni operative del Gruppo per l'assegnazione delle risorse e la valutazione delle prestazioni dei segmenti sono focalizzate su queste quattro Aree di Business. La direzione ha effettuato una valutazione e ha concluso che queste Aree di Business sono i segmenti segnalabili del Gruppo secondo l'IFRS 8.

Il segmento di prodotto Cura delle Ferite si specializza nella fornitura di prodotti per il trattamento di ferite acute, causate da ustioni, traumi e interventi chirurgici, e nel trattamento di ferite croniche, inclusi ulcere del piede diabetico e ulcere venose delle gambe - così come nel trattamento e prevenzione delle piaghe da decubito.

Il segmento di prodotto ORS si specializza nella fornitura di prodotti chirurgici monouso che soddisfano le esigenze dei clienti per l'efficienza della sala operatoria e la protezione dei pazienti e degli operatori sanitari. I prodotti includono teli (per pazienti e attrezzature), abbigliamento per il personale (camici, copricapo, mascherine e divise da sala operatoria), strumenti chirurgici, componenti e kit di procedure personalizzati.

Il segmento Guanti fornisce guanti di alta qualità e affidabilità al personale chirurgico. I guanti Mölnlycke sono progettati per offrire comfort e vestibilità ottimizzati, oltre a una protezione extra dalle infezioni trasmesse dal sangue e sono utilizzati come soluzione a doppio guanto.

Il segmento Antisettici fornisce prodotti antisettici che vengono utilizzati nel lavaggio pre e post-operatorio e offrono una protezione antibatterica duratura per la pelle.

Le informazioni riguardanti i segmenti segnalabili del Gruppo sono presentate nelle tabelle seguenti.

MEUR	2024					
	Cura delle ferite	Soluzioni per la sala operatoria	Guanti	Antisettici	Non allocato	Totale
Ricavi segmentali per regione						
Europa/Medio Oriente/Africa	600.4	491.5	76.3	14.6	-	1,182.8
Americhe	463.1					
Asia Pacifico	159.9					
Ricavi totali del segmento	1,223.4					
di cui tramite distributori	1,015.9					1,399.8
di cui direttamente ai clienti	207.5	391.8	58.5	6.6	-	664.4
Quota del risultato in società collegate e joint venture						
	-	0.3	-	-	-	0.3
EBITDA del segmento	490.1	49.8	47.8	3.5	-	591.2
Voci eccezionali						
Ammortamenti, svalutazioni e oneri di impairment	-51.4	-19.4	-12.8	-0.7	-4.1	-88.4
Utile operativo	438.7	30.4	35.0	2.8	0.1	507.0
Costi finanziari netti	-	-	-	-	-30.2	-30.2
Utile ante imposte						476.8
Imposte sul reddito	-	-	-	-	-101.5	-101.5
Utile dell'anno						375.3
Attività	513.8	390.1	186.9	87.6	3,496.4	4,674.8
Investimenti in società collegate e joint venture						
	-	-	-	-	-	-
Aggiunte alle attività non correnti*	82.1	27.4	15.6	2.7	-	127.8
Passività	51.3	52.8	11.7	3.1	2,696.8	2,815.7

MEUR	2023					
	Cura delle ferite	Soluzioni per la sala operatoria	Guanti	Antisettici	Non allocato	Totale
Ricavi segmentali per regione						
Europa/Medio Oriente/Africa	559.0	463.5	75.3	11.6	-	1,109.4
Americhe	425.6	5.9	155.6	41.1		- 628.2
Asia Pacifico	148.8	27.1	9.0	1.0		- 185.9
Ricavi totali del segmento	1,133.4	496.5	239.9	53.7	-1,923.5	122.3
di cui tramite distributori	960.6		181.5	49.8		1,314.2
di cui direttamente ai clienti	172.8	374.2	58.4	3.9	-	609.3
Quota del risultato in società collegate e joint venture						
	-	-0.6	-	-	-	-0.6
EBITDA del segmento	463.6	35.6	42.8	3.1	-	545.1
Voci eccezionali						
Ammortamenti, svalutazioni e oneri di impairment	-50.0	-19.4	-11.5	-0.8	-	-81.7
Utile operativo	413.6	16.2	31.3	2.3	-	463.4
Costi finanziari netti	-	-	-	-	24.0	24.0
Utile ante imposte						487.4
Imposte sul reddito	-	-	-	-	-93.9	-93.9
Utile dell'anno						393.5
Attività	443.2	318.7	173.4	55.1	3,651.0	4,641.4
Investimenti in società collegate e joint venture						
	- 1.8	- -	- 1.8	9.6	-	
Aggiunte alle attività non correnti*	38.5		12.1	1.3		61.5
Passività	44.6	41.3	8.8	3.1	2,562.2	2,660.0

* Gli importi delle aggiunte alle attività non correnti, esclusi gli strumenti finanziari e le attività fiscali differite.

Le attività di segmento sono riconciliate con le attività totali come segue	2024	2023
Attività di segmento per attività riportabili	1,178.4	990.4
Non allocato:		
Avviamento	2,138.4	2,129.1
Marchi, Tecnologia e Contratti con i clienti	518.7	535.7
Attività fiscale differita	57.9	53.9
Crediti fiscali correnti	11.0	30.7
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	166.4	398.4
Crediti, società madre	288.9	258.3
Investimenti a breve termine	200.0	150.0
Altro	115.1	94.9
Attività totali	4,674.8	4,641.4

I ricavi riportati sopra rappresentano i ricavi generati da clienti esterni. Non ci sono state vendite tra segmenti nell'anno (2023: Nessuna).

Le politiche contabili dei segmenti riportabili sono le stesse delle politiche contabili del Gruppo descritte nella nota 1. Il profitto di segmento (EBITDA) rappresenta i guadagni prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti, delle svalutazioni e delle spese straordinarie guadagnati da ciascun segmento, escludendo gli elementi eccezionali. Questo è il

principale parametro riportato al decisore operativo principale per l'allocazione delle risorse e la valutazione delle prestazioni del segmento.

L'unica responsabilità fornita regolarmente al decisore operativo principale a livello di segmento è il debito commerciale. Il totale delle passività dei segmenti riportabili equivale al totale dei debiti commerciali riportati nel bilancio del Gruppo, si prega di fare riferimento alla nota 21.

Informazioni geografiche attività non correnti, MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Svezia	87.0	52.8
Repubblica Ceca	58.5	64.1
Finlandia	78.9	58.8
Malesia	95.1	88.2
U.S.	51.0	53.7
Altri paesi	94.5	54.1
Totale	465.0	371.7

Le attività non correnti incluse nella tabella sopra comprendono proprietà, impianti e attrezzature, beni in leasing, spese di sviluppo capitalizzate e software informatici. L'avviamento e altre attività immateriali riconosciute a seguito dell'acquisizione di

sussidiarie geograficamente diversificate (marchi e brand, tecnologie proprietarie e contratti con i clienti) non sono stati allocati a diverse aree geografiche e non sono inclusi nelle attività non correnti nella tabella sopra.

6. Ricavi da contratti con clienti

I ricavi del Gruppo da contratti con clienti riguardano interamente la vendita di prodotti. Per tutti i prodotti, il controllo viene trasferito e il ricavo viene riconosciuto in un momento specifico quando i prodotti vengono spediti al cliente e il cliente ottiene il controllo dei beni. Il Gruppo genera ricavi nei seguenti

segmenti riportabili, regioni geografiche e canali di vendita. I ricavi da clienti esterni vengono allocati all'area geografica in base alla localizzazione dell'entità legale in cui i ricavi sono registrati. Non ci sono state vendite tra segmenti nell'anno (2023: -).

MEUR	2024	2023
Informazioni geografiche		
Svezia	68.0	62.1
Francia	206.0	207.9
Regno Unito	149.9	137.6
Europa (esclusa Svezia, Francia e Regno Unito), Medio Oriente e Africa	758.9	701.8
Totale Europa/Medio Oriente/Africa	1,182.8	1,109.4
U.S.	610.0	559.7
Americhe (esclusi U.S.)	74.9	68.5
Totale Americhe	684.9	628.2
Asia Pacifico	196.5	185.9
Totale	2,064.2	1,923.5
Canali di vendita		
Attraverso distributori	1,399.8	1,314.2
Direttamente ai clienti	664.4	609.3
Totale	2,064.2	1,923.5

7. Costi operativi per natura

Il Gruppo classifica i costi operativi nel conto economico secondo la funzione. I costi operativi del Gruppo possono essere analizzati per natura come segue:

Costo operativo, MEUR	2024	2023
Materie prime e prodotti finiti	-675.9	-627.3
Costi del personale	-536.6	-488.2
Deprezzamento, ammortamenti e svalutazioni	-88.4	-81.7
Altre spese operative	-258.4	-263.6
	-1,559.3	-1,460.8

Altri redditi e spese operative, MEUR	2024	2023
Indennizzo assicurativo	-	1.0
Vendite a parti correlate	1.3	0.6
Vendite di beni immateriali	5.3	-
Tributi governativi	-2.8	-
Accantonamenti e svalutazioni	-3.9	-
Acquisto vantaggioso	3.8	-
Altro	-2.0	-0.3
	1.8	1.3

8. Redditi e costi finanziari

Redditi finanziari, MEUR	2024	2023
Redditi da interessi		
Attività finanziarie al costo ammortizzato		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	17.1	13.9
Crediti società madre, netto	13.1	10.2
	30.2	24.1
Guadagno da rivalutazione - netto		
Attività e passività finanziarie al valore equo attraverso utile e perdita		
Strumenti finanziari derivati	-	52.1
Totale redditi finanziari	30.2	76.2

Costi finanziari, MEUR	2024	2023
Spese per interessi		
Passività finanziarie al costo ammortizzato		
Prestiti	-42.7	-28.4
Interessi su strumenti derivati	-8.5	-6.9
Altri costi di interesse	-6.8	-4.9
	-58.0	-40.2
Perdita da rivalutazione - netto		
Attività e passività finanziarie al valore equo attraverso utile e perdita		
Strumenti finanziari derivati	-12.2	-
Altri investimenti finanziari	0.8	-
	-11.4	-
Altri elementi finanziari		
Guadagno/perdita valuta	7.3	-11.4
Altri elementi finanziari	1.7	-0.6
	9.0	-12.0
Totale costi finanziari	-60.4	-52.2

9. Imposta sul reddito

MEUR	2024	2023
Spese per imposte sul reddito per il periodo		
Imposta corrente	-102.7	-98.5
Imposta differita	1.2	4.6
	-101.5	-93.9
Imposta sul reddito riconosciuta in altri utili complessivi		
Imposta corrente: Differenza di cambio su operazioni estere	2.5	0.3
Imposta differita: Rimisurazione dei piani pensionistici a benefici definiti	3.1	-0.6
	5.6	-0.3
Imposta sul reddito riconosciuta direttamente nel patrimonio netto		
Imposta corrente: Contributo di gruppo	25.1	38.1
	25.1	38.1
Imposta totale per il periodo		
Totale imposta corrente	-75.2	-60.1
Totale imposta differita	4.3	4.0
Totale	-70.9	-56.1
Riconciliazione numerica delle spese per imposte sul reddito, MEUR	2024	2023
Utile prima delle imposte	476.8	487.4
Imposta al tasso d'imposta sul reddito nazionale svedese del 20.6%	-98.2	-100.4
Effetto fiscale delle spese non deducibili	-2.8	-2.1
Effetto fiscale dei redditi non imponibili	2.2	0.1
Differenza nei tassi fiscali delle controllate estere	-9.0	-3.9
Regolazioni delle imposte per periodi precedenti	1.3	-1.2
Cambio dei tassi fiscali	-0.3	-0.1
Effetto fiscale del riconoscimento e della derecognizione perdite fiscali e degli incentivi	-1.1	11.9
Altro	6.4	1.8
Spese per imposte sul reddito per il periodo	-101.5	-93.9

Movimenti nel saldo netto delle imposte differite, MEUR	2024	2023
Passività netta all'inizio dell'anno	89.3	92.8
Addebitato/(accreditato) a profitto o perdita per l'anno	-1.2	-4.6
Addebitato/(accreditato) ad altri utili complessivi	-3.1	0.6
Combinazioni aziendali	-0.1	-
Differenze di cambio	0.3	0.5
Passività netta alla fine dell'anno	85.2	89.3
Attività e passività fiscali differite attribuibili a, MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Attività fiscali differite		
Proprietà, impianti e attrezzature Avviamento	0.9	0.7
Altri beni intangibili	14.3	14.4
Inventari	6.7	5.4
Conti da ricevere	23.0	20.3
Obblighi di benefici pensionistici	1.1	1.3
Altri accantonamenti, provviste e passività	9.0	6.4
Riporto delle perdite fiscali e incentivi fiscali	11.6	10.3
Totale lordo	7.9	11.7
	74.5	70.5
Netto delle passività fiscali differite	-16.6	-16.6
Totale netto	57.9	53.9
Passività fiscali differite		
Proprietà, impianti e attrezzature Avviamento	26.2	25.3
Altri beni intangibili	16.7	14.3
Derivati a valore equo	109.5	111.1
Altro	6.1	9.1
Totale lordo	1.2	0.0
	159.7	159.8
Netto delle attività fiscali differite	-16.6	-16.6
Totale netto	143.1	143.2

Perdite fiscali, MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Perdite fiscali inutilizzate per le quali non è stato riconosciuto alcun attivo fiscale differito	26,6	33,0
Beneficio fiscale potenziale	6,6	8,8

Non è stato riconosciuto alcun attivo fiscale differito per alcune controllate in cui esiste incertezza se il Gruppo avrà il tipo specifico di reddito (come il reddito non commerciale in entità specifiche) nella giurisdizione di origine necessario per utilizzare queste perdite o se le perdite fiscali non utilizzate sono generate da una controllata inattiva che non è probabile generi reddito imponibile

nel futuro prevedibile. Le perdite fiscali non utilizzate per queste entità possono essere riportate a nuovo indefinitamente. Gli incentivi fiscali sono riconosciuti quando è probabile che l'entità genererà un profitto imponibile sufficiente per utilizzare tali incentivi e tutti gli altri requisiti per ottenere gli incentivi sono soddisfatti alla data di chiusura.

Differenze temporanee non riconosciute, MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Differenze temporanee relative a investimenti in filiali per cui non sono state riconosciute passività fiscali differite:		
Traduzione valuta estera1)	278,5	238,0
Utili non distribuiti2)	28,1	33,4
	306,6	271,4
Passività fiscale differita non riconosciuta relativa alle differenze temporanee sopra menzionate	60,2	52,4

1) Nel 2019, il Consiglio Svedese per le Interpretazioni Anticipate delle Norme Fiscali ha interpretato la legge fiscale svedese in relazione alle differenze di cambio su attività finanziarie denominate in EUR di entità svedesi con l'EUR come valuta di riferimento. All'interno della struttura di holding del Gruppo, un finanziamento esterno denominato in EUR viene raccolto in una delle società di holding e distribuito alle entità operative del Gruppo tramite un prestito intersocietario denominato in EUR. Secondo l'interpretazione della delibera fiscale avanzata, esiste un guadagno di cambio non realizzato imponibile su questo prestito intersocietario, che tuttavia diventerà imponibile, causando un impatto negativo sul flusso di cassa, solo quando il prestito sarà quasi completamente rimborsato. Il Gruppo ha piena autorità decisionale per decidere se e quando

rimborsare il prestito e il Gruppo non intende farlo nel prossimo futuro prevedibile. In conformità con lo IAS 12 Imposte sul reddito, il Gruppo non ha pertanto riportato alcuna passività fiscale differita per questa differenza temporanea.

2) L'entità produttiva del Gruppo in Thailandia ha utili non distribuiti che, se pagati come dividendi, sarebbero soggetti a un'imposta alla fonte del 10%. Esiste una differenza temporanea valutabile, ma non è stata riconosciuta alcuna passività fiscale differita poiché il Gruppo è in grado di controllare il momento delle distribuzioni da questa controllata e non si prevede di distribuire questi profitti nel futuro prevedibile.

10. Immobili, impianti e macchinari

MEUR	Proprietà	Terreni e miglioramenti del terreno	Macchinari	Attrezzatura	Totale
Al 1 Gennaio 2023					
Costo di acquisizione	125,5	5,3	326,9	94,3	552,0
Ammortamenti e svalutazioni accumulate	-40,3	0,0	-177,7	-58,2	-276,2
Valore contabile netto	85,2	5,3	149,2	36,1	275,8
Anno concluso il 31 dicembre 2023					
Importo netto del libro di apertura	85,2	5,3	149,2	36,1	275,8
Aggiunte	1,7	0,0	17,3	18,5	37,5
Cessioni	0,0	-	-0,1	-0,3	-0,4
Ammortamenti	-4,7	0,0	-20,7	-7,0	-32,4
Riclassificazioni	0,1	- 13,5	-13,7	-0,1	-4,9
Variazioni di cambio	-3,7	-0,1		-1,0	-9,7
Importo netto del libro di chiusura	78,6	5,2	154,3	32,6	270,7
Al 31 dicembre 2023					
Costo di acquisizione	123,6	5,2	352,7	97,8	579,3
Ammortamenti e svalutazioni accumulate	-45,0	0,0	-198,4	-65,2	-308,6
Valore contabile netto	78,6	5,2	154,3	32,6	270,7
Anno concluso il 31 dicembre 2024					
Importo netto del libro di apertura	78,6	5,2	154,3	32,6	270,7
Combinazioni aziendali	27,3	-	-	0,1	27,4
Aggiunte	6,7	-	14,9	26,2	47,8
Cessioni	-0,3	-0,1	-0,1	-0,1	-0,6
Ammortamenti	-4,7	0,0	-22,4	-7,9	-35,0
Riclassificazioni	1,1	1,4	-2,6	0,0	0,1
Svalutazione	-1,3	-	-2,6	0,0	-3,9
Variazioni di cambio	3,5	0,2	5,5	0,5	9,7
Importo netto del libro di chiusura	110,9	5,4	151,0	48,8	316,1
Al 31 dicembre 2024					
Costo di acquisizione	161,9	5,4	374,4	121,9	663,6
Ammortamenti e svalutazioni accumulate	-51,0	0,0	-223,4	-73,1	-347,5
Valore contabile netto	110,9	5,4	151,0	48,8	316,1

11. Avviamento

MEUR	2024	2023
All'inizio dell'anno	2.129,1	2.129,2
Riconosciuto all'acquisizione di sussidiarie (nota 3)	11,8	-
Variazioni di cambio	-2,5	-0,1
Alla fine dell'anno	2.138,4	2.129,1

Il goodwill è stato allocato alle unità generatrici di cassa del Gruppo (CGU), che corrispondono alle quattro aree di business del Gruppo, come segue:

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Wound Care	1.433,7	1.424,4
OR Solutions	91,4	91,4
Gloves	547,4	547,4
Antiseptics	65,9	65,9
	2.138,4	2.129,1

Test di riduzione di valore del goodwill

Il test di riduzione di valore si basa su un calcolo del valore d'uso in cui le ipotesi di crescita futura e dei margini operativi sono componenti importanti. I tassi di crescita e i margini utilizzati per stimare le prestazioni future si basano sulle previsioni del Gruppo e sul processo di pianificazione strategica, e sono coerenti con le prestazioni passate e l'esperienza dei tassi di crescita e dei margini raggiungibili nei mercati chiave del Gruppo. Nella valutazione della riduzione di valore del Gruppo, viene prestata particolare attenzione ai cambiamenti nell'ambiente macroeconomico, ai cambiamenti nei tassi di interesse e inflazione e ad altre incertezze.

Il calcolo del valore d'uso si basa su dati di input in cui i flussi di cassa dei primi cinque anni derivano dal processo di previsione e pianificazione strategica del Gruppo. È stato utilizzato un tasso di crescita del 2% (2%) per estrapolare i flussi di cassa per gli anni successivi a questo periodo di cinque anni, ritenuto ragionevole data la crescita storica, il posizionamento geografico e i fondamenti del settore. I flussi di cassa stimati sono stati scontati utilizzando un tasso di sconto ante imposte del 9,6% (9,1%) per l'Assistenza alle Ferite, 11,9% (11,4%) per le Soluzioni per Sala Operatoria, 9,6% (9,1%) per i Guanti e 13,2% (12,6%) per gli Antisettici.

Non è stato identificato alcun requisito di riduzione di valore poiché i valori contabili sono inferiori al valore d'uso calcolato. La valutazione è che nessuna ragionevole possibile

modifica di alcuna ipotesi chiave porterà a un valore recuperabile calcolato inferiore al valore contabile, ad eccezione dell'area di business Guanti, dove modifiche negative di una delle ipotesi chiave richiederebbero una riduzione di valore del goodwill.

Se il margine EBITDA previsto utilizzato nel calcolo del valore d'uso per i Guanti fosse stato inferiore dell'1% rispetto alle stime della direzione al 31 dicembre 2024, tutte le altre condizioni rimaste invariate, il Gruppo avrebbe dovuto riconoscere una riduzione di valore rispetto al valore contabile del goodwill per il segmento Guanti di MEUR 40.

Se il tasso di sconto ante imposte fosse stato superiore dell'1% (10,6% invece di 9,6%), tutte le altre condizioni rimaste invariate, il Gruppo avrebbe dovuto riconoscere una riduzione di valore rispetto al valore contabile del goodwill per i Guanti di MEUR 86.

Queste modifiche rappresentano variazioni ragionevolmente possibili delle previsioni della direzione. Nell'anno precedente, la valutazione della direzione era che non vi fossero modifiche ragionevolmente possibili di alcuna delle ipotesi chiave che avrebbero comportato una riduzione di valore del goodwill allocato ai Guanti o agli altri segmenti.

12. Altre attività immateriali

MEUR	Marchi e brand	Tecnologia proprietaria	Contratti con clienti	Spese di sviluppo capitalizzate	Software informatico	Totale
Al 1 gennaio 2023						
Costo di acquisizione	499,0	224,2	8,8	64,5	87,9	884,4
Ammortamenti e svalutazioni accumulate						
	-14,5	-157,6	-7,3	-46,7	-62,7	-288,8
Valore netto contabile	484,5	66,6	1,5	17,8	25,2	595,6

Anno concluso il 31 dicembre 2023

Valore netto contabile di apertura	484,5	66,6	1,5	17,8	25,2	595,6
Aggiunte	-	-	-	5,2	1,5	6,7
Disposizioni	-	-	-	-	0,0	0,0
Ammortamenti	-1,9	-14,3	-0,5	-4,2	-7,1	-28,0
Riclassificazioni	-	-	-	-	0,1	0,1
Differenze di cambio	0,0	-0,3	0,1	0,2	-0,3	-0,3
Valore netto contabile finale	482,6	52,0	1,1	19,0	19,4	574,1

Al 31 dicembre 2023

Costo di acquisizione	499,0	223,9	8,9	69,9	89,2	890,9
Ammortamento accumulato e svalutazione						
	-16,4	-171,9	-7,8	-50,9	-69,8	-316,8
Valore netto contabile	482,6	52,0	1,1	19,0	19,4	574,1

Anno terminato il 31 dicembre 2024

Importo netto del libro di apertura	482,6	52,0	1,1	19,0	19,4	574,1
Aggiunte	-	-	-	3,4	4,2	7,6
Cessioni	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Ammortamenti	-1,5	-14,3	-0,2	-4,9	-5,6	-26,5
Riclassificazioni	-	-	-	-	0,1	0,1
Variazioni di cambio	-0,1	-0,9	-0,1	-0,6	-0,6	-2,3
Valore netto contabile finale	481,0	36,8	0,8	16,8	17,5	552,9

Al 31 dicembre 2024

Costo di acquisizione	498,9	223,0	8,8	72,6	92,9	896,2
Ammortamento accumulato e svalutazione						
	-17,9	-186,2	-8,0	-55,8	-75,4	-343,3
Valore netto contabile	481,0	36,8	0,8	16,8	17,5	552,9

Ammortamenti e svalutazioni sono inclusi nelle seguenti voci nel Conto Economico del Gruppo:

MEUR	Marchi e brand	Tecnologia proprietaria	Clienti contratti	Spese di sviluppo capitalizzate	Computer software	Totale
2024						
Costo delle vendite	-	-14,3	-	-	-1,7	-16,0
Costi di vendita	-1,5	-	-0,2	-	-1,3	-3,0
Costi amministrativi	-	-	-	-	-2,5	-2,5
Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-4,9	-0,1	-5,0
Totale	-1,5	-14,3	-0,2	-4,9	-5,6	-26,5
2023						
Costo delle vendite	-	-14,3	-	-	-2,0	-16,3
Costi di vendita	-1,9	-	-0,5	-	-1,7	-4,1
Costi amministrativi	-	-	-	-	-3,1	-3,1
Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-4,2	-0,3	-4,5
Totale	-1,9	-14,3	-0,5	-4,2	-7,1	-28,0

I marchi e i brand valutati come aventi una vita utile indefinita sono assegnati alle unità generatrici di flussi di cassa del Gruppo (CGU) come segue:

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Wound Care	290,0	290,0
OR Solutions	116,6	116,6
Gloves	56,2	56,2
Antiseptics	4,6	4,6
	467,4	467,4

13. Rimanenze

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Materie prime	92,5	83,1
Lavori in corso	22,3	17,3
Prodotti finiti Consumi Rimanenze, importo lordo	231,9	207,0
	6,1	5,9
	352,8	313,3
Accantonamento per obsolescenza	-9,6	-9,4
Rimanenze, netto dopo accantonamento per obsolescenza	343,2	303,9

Il Gruppo ha stornato 0,9 (2,0) MEUR di una precedente svalutazione delle rimanenze nel corso dell'anno. L'importo stornato è stato incluso nel costo delle vendite nel conto economico.

14. Crediti commerciali e altri crediti

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Crediti verso clienti		
Crediti commerciali, lordo	375,0	319,4
Fondo svalutazione crediti dubbi	-4,9	-4,6
	370,1	314,8
Altri crediti finanziari		
Fatture clienti da emettere	4,2	3,6
Depositi	0,1	0,1
Altri crediti correnti	7,9	6,3
Interessi maturati	5,1	3,3
	17,3	13,3
Crediti finanziari e altri crediti	387,4	328,1
Altri crediti correnti		
IVA	6,5	3,8
Affitto anticipato	1,6	1,2
Altre spese anticipate	32,1	23,8
	40,2	28,8
Crediti commerciali e altri crediti	427,6	356,9

I conti commerciali crediti non includono debitori trasferiti a un'istituzione finanziaria.

Scadenza dei crediti commerciali, MEUR: 31/12/2024				31/12/2023		
	Importo lordo	Accantonamento	Importo netto	Importo lordo	Accantonamento	Importo netto
Non scaduto	300,1	-0,1	300,0	254,3	-0,1	254,2
Scaduto 0-30 giorni	31,2	0,0	31,2	19,9	0,0	19,9
Scaduto 31-90 giorni	17,6	-0,3	17,3	18,5	-0,4	18,1
Scaduto da 91 a 180 giorni	10,8	-0,3	10,5	11,4	-0,3	11,1
Oltre 180 giorni	15,3	-4,2	11,1	15,3	-3,8	11,5
	375,0	-4,9	370,1	319,4	-4,6	314,8

Movimento nel fondo per svalutazione crediti dubbi, MEUR		2024	2023
Al 1 gennaio		-4,6	-4,5
Perdite per svalutazione riconosciute		-0,4	-1,0
Perdite per svalutazione ripristinate		0,1	0,9
Variazioni di cambio		0,0	0,0
Al 31 dicembre		-4,9	-4,6

15. Contante, equivalenti di contante e investimenti a breve termine

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Saldo conti bancari	166,4	248,4
Depositi bancari a breve termine	-	150,0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	166,4	398,4

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Depositi bancari a breve termine	200,0	150,0
Investimenti a breve termine	200,0	150,0

Le disponibilità liquide e gli equivalenti di cassa sono contanti e depositi bancari a breve termine posseduti dal Gruppo con una scadenza inferiore a tre mesi al momento dell'acquisizione.

Le disponibilità liquide e gli equivalenti di cassa al 31 dicembre 2024 includono MEUR 51.9 (33.8) in paesi dove sono applicati controlli sui cambi o altre restrizioni legali. Pertanto, non è possibile utilizzare immediatamente questi fondi liquidi in altre parti del Gruppo. Tuttavia, normalmente non vi è alcuna

limitazione al loro utilizzo per le operazioni del Gruppo nel rispettivo paese.

Gli investimenti a breve termine si riferiscono a depositi bancari a breve termine con una scadenza iniziale superiore a tre mesi ma inferiore a 12 mesi. I depositi offrono un tasso di interesse fisso.

16. Gestione del capitale

Il Gruppo considera il capitale che gestisce come il patrimonio netto attribuibile ai titolari di capitale della società madre, come mostrato nel bilancio consolidato del Gruppo.

Gli obiettivi del Gruppo nella gestione del capitale sono garantire che il Gruppo disponga di fondi adeguati per continuare l'attività e sufficiente flessibilità nella struttura del capitale per finanziare la crescita continua dell'attività e sfruttare le opportunità di sviluppo aziendale, comprese le acquisizioni. Il Gruppo determina l'importo del capitale in relazione alle sue esigenze di finanziamento, tenendo conto delle variazioni dei rischi aziendali, delle esigenze future di finanziamento e delle restrizioni contenute nelle sue strutture di finanziamento

(vedi nota 23). La strategia complessiva del Gruppo rimane invariata rispetto all'anno precedente. Un dividendo di MEUR 400.0 (-) è stato trasferito alla società madre Mölnlycke AB. Il contributo del gruppo riportato per il 2024 alla società madre Mölnlycke AB ammonta a MEUR 121.9 (184.8).

Nel 2024 sono state effettuate distribuzioni di cassa di MEUR 500.0 (300.0) dal Gruppo agli azionisti della società madre Mölnlycke AB per conto di Mölnlycke AB. Dal punto di vista del Gruppo, questa distribuzione fa parte del regolamento di dividendi e contributi del gruppo da parte del Gruppo a Mölnlycke AB. La tabella seguente presenta un riepilogo del credito/debito netto del Gruppo verso la sua società madre Mölnlycke AB.

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Saldo iniziale	258,3	104,8
Transazioni non monetarie		
Contributo del gruppo alla società madre	-121,9	-184,8
Dividendo alla società madre	-400,0	-
Interessi capitalizzati	13,1	10,2
Differenze di cambio e altro	5,3	6,2
Transazioni monetarie		
Imposte pagate per conto della società madre	34,1	21,9
Distribuzione ai proprietari del Gruppo, per conto della società madre	500,0	300,0
Saldo finale	288,9	258,3

17. Informazioni sul flusso di cassa

Le tabelle seguenti dettagliano le variazioni nelle passività del Gruppo derivanti dalle attività di finanziamento, comprese le variazioni in contanti e non.

MEUR	01/01/2024	Flussi di cassa	Acquisizioni	Ammortamento	Variazioni non in contanti		31/12/2024
					Variazioni di cambio	Altro variazioni	
Note obbligazionarie	2.040,1	20,2	-	2,1	-	-	2.062,4
Passività da leasing	62,4	-25,0	68,4	-	0,2	3,1	109,1
Altre passività con interessi bearing liabilities	-	9,4	9,3	-	0,3	-	19,0
	2.102,5	4,6	77,7	2,1	0,5	3,1	2.190,5

MEUR	01/01/2023	Flussi di cassa	Acquisizioni	Ammortamento	differenze	variazioni	31/12/2023
Note obbligazionarie	1.893,0	145,4	-	1,7	-	-	2.040,1
Passività da leasing	66,9	-23,3	17,3	-	-0,3	1,8	62,4
	1.959,9	122,1	17,3	1,7	-0,3	1,8	2.102,5

Altre variazioni includono interessi capitalizzati.

18. Leasing

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Voci di bilancio		
Attività per diritto d'uso	94,6	48,0
Edifici	7,6	2,0
Terreni	12,5	12,6
Veicoli	114,7	62,6
Passività da leasing	24,2	22,5
Corrente	84,9	39,9
Non corrente	109,1	62,4

MEUR	2024	2023
Aggiunte alle attività di diritto d'uso durante l'anno		
Aggiunte	72,4	17,3
Combinazioni aziendali	1,6	-
	74,0	17,3

Importi inclusi nel conto economico consolidato		
Ammortamento delle attività di diritto d'uso		
Edifici	16,0	14,4
Terreni	0,1	0,0
Veicoli	6,9	6,9
	23,0	21,3

Spese per interessi su passività per leasing	3,0	1,8
Spese relative a locazioni a breve termine	0,9	0,8
Spese relative a locazioni di basso valore	0,9	1,0

Esborso totale per locazioni	26,7	26,9
------------------------------	------	------

Futuri flussi di cassa per locazioni impegnate non ancora iniziate	15,8	60,1
--	------	------

Si prega di consultare la Nota 1 per le politiche contabili seguite e le informazioni sulla natura delle attività di leasing del Gruppo e la Nota 23 per un'analisi delle scadenze delle passività per leasing.

19. Obblighi previdenziali

Piani a contribuzione definita

In molti paesi, i dipendenti del Gruppo sono coperti da piani pensionistici a contribuzione definita. I piani pensionistici prevedono principalmente pensioni di vecchiaia. I premi vengono versati in modo continuativo durante tutto l'anno da ciascuna società del Gruppo a entità giuridiche distinte, come le compagnie assicurative. L'obbligazione del datore di lavoro è limitata ai premi che l'azienda si è impegnata a versare. In questo tipo di piano, nessuna passività è rilevata in bilancio, ad eccezione dei contributi maturati.

In Svezia, il pacchetto pensionistico complessivo è una soluzione mista, con alcune componenti a contribuzione definita e altre a prestazione definita. La parte del piano ITP2 svedese (pensione integrativa per i dipendenti) relativa alla pensione di famiglia, alla pensione di invalidità e all'assicurazione sulla vita collettiva per i dipendenti, finanziata tramite l'assicurazione con Alecta, è un piano pensionistico a prestazione definita multi-aziendale. Il Comitato Interpretativo dello Swedish Financial Accounting Standards Council ha tuttavia concluso che le informazioni fornite da Alecta non sono sufficienti per poter contabilizzare il piano Alecta come piano a prestazione definita. Pertanto, il piano Alecta è stato registrato come piano a contribuzione definita e ciò significa che i premi versati ad Alecta saranno rilevati su base continuativa come costi nel periodo di competenza. L'eccedenza di Alecta può essere distribuita agli assicuratori e/o agli assicurati. Alla fine del 2024, l'eccedenza di Alecta, sotto forma di livello di consolidamento collettivo, era pari al 162% (158%). Per il 2025, il Gruppo prevede di pagare 0,3 milioni di euro di premi ad Alecta.

Nel periodo il Gruppo ha contabilizzato contributi per 28,3 milioni di euro (26,1 milioni di euro).

Piani a prestazione definita

I piani a benefici definiti sono quelli in cui l'obbligo del Gruppo è quello di erogare pensioni e altri benefici post-pensionamento che i dipendenti partecipanti riceveranno al momento del pensionamento o successivamente, solitamente in base a uno o più fattori quali età, anni di servizio e retribuzione. Il Gruppo gestisce piani pensionistici a benefici definiti per dipendenti qualificati in Svezia, Stati Uniti, Belgio, Germania, Paesi Bassi, Thailandia, Italia, Arabia Saudita e Francia.

In Belgio, Stati Uniti e Paesi Bassi i piani a prestazione definita sono finanziati, mentre la restante parte non è finanziata. Il piano svedese è il piano a prestazione definita più significativo per il Gruppo, rappresentando il 58% dell'obbligazione a prestazione definita e il 75% della passività netta al 31 dicembre 2024 (rispettivamente il 54% e il 72%). I principali rischi associati ai piani a prestazione definita sono i seguenti:

- Rischio di investimento: l'obbligazione a benefici definiti viene calcolata utilizzando tassi di sconto fissati con riferimento ai rendimenti delle obbligazioni societarie. Se le attività dei piani previdenziali a capitalizzazione presentano un rendimento inferiore a questo, l'importo di qualsiasi deficit aumenterà.
- rischio di interesse: una diminuzione dei rendimenti delle obbligazioni societarie aumenterà il valore dell'obbligazione a beneficio definito ai fini contabili, anche se ciò sarebbe parzialmente compensato da un aumento del valore delle obbligazioni societarie detenute come attività
- rischio di longevità: la maggior parte degli obblighi è quella di fornire benefici per tutta la vita del membro del piano, quindi l'aumento dell'aspettativa di vita si tradurrà in un aumento dell'obbligo di prestazione definita
- Rischio salariale: la maggior parte degli obblighi è quella di fornire benefici agli iscritti al piano basati sugli stipendi annuali degli ultimi anni di servizio. Se gli stipendi aumentano più rapidamente di quanto ipotizzato, ciò comporterà un aumento dell'obbligazione a prestazione definita.

Le principali ipotesi utilizzate ai fini delle valutazioni attuariali utilizzate nella preparazione dei bilanci sono state le seguenti:

	Svezia		Altri (media ponderata)	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Tasso di sconto	3,1%	4,0%	3,5%	4,1%
Tasso previsto di aumento degli stipendi	2,5%	2,4%	2,3%	2,2%
Tasso di inflazione	1,8%	1,7%	2,0%	2,1%

Il tasso di sconto è stabilito separatamente per ciascun Paese e determinato, in consultazione con i nostri attuari locali, facendo riferimento ai tassi di mercato delle obbligazioni societarie di alta qualità con una durata e una valuta coerenti con la durata e la valuta dell'obbligazione a beneficio definito.

Ciò potrebbe comportare l'interpolazione delle curve di rendimento obbligazionario laddove non vi sia una corrispondenza diretta per la durata o il mercato non sia sufficientemente profondo da consentire la corrispondenza delle durate obbligazionarie. Altre ipotesi si basano sulle condizioni di mercato di ciascun Paese.

Gli importi riconosciuti nel conto economico relativamente ai piani a benefici definiti sono i seguenti:

RAMO	Svezia		Altri	
	2024	2023	2024	2023
Costo del servizio attuale	1.2	0,9	1.2	1.4
Costo del servizio passato e (guadagno) o perdita da accordi	-	-	-	-
Costo degli interessi netti	1,9	1,8	0,6	0,6
	3.1	2.7	1.8	2.0

I costi totali sopra indicati sono indicati come costi di vendita 0,3 milioni di euro (0,5), costi amministrativi 1,2 milioni di euro (0,9), costo del venduto 0,9 milioni di euro (0,9) e costi finanziari 2,5 milioni di euro (2,4).

L'importo incluso nel bilancio derivante dagli obblighi del Gruppo rispetto ai suoi piani a benefici definiti è il seguente:

RAMO	Svezia		Altri	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Valore attuale del finanziamento definito				
obblighi di prestazione	-	-	24.3	23.3
Valore equo delle attività del piano	-	-	-23.7	-21,3
Deficit	-	-	0,6	2.0
Valore attuale degli obblighi a prestazione definita non finanziati	58,8	45.0	18.6	15.1
Passività netta derivante da obbligazioni a benefici definiti	58,8	45.0	19.2	17.1

I movimenti nel valore attuale dell'obbligazione a prestazione definita nel periodo sono stati i seguenti:

MEUR	2024	2023
Obbligazione a prestazione definita iniziale	83,4	83,5
Costo del servizio corrente	2,4	2,3
Costo degli interessi	3,4	3,2
Contributi dei partecipanti al piano	0,0	0,0
Costi per servizi passati e regolamenti	-	-
Perdite/(guadagni) attuariali:		
- Derivanti da cambiamenti nelle ipotesi demografiche	-0,1	0,2
- Derivanti da cambiamenti nelle ipotesi finanziarie	15,3	-7,1
- Derivanti da differenze di esperienza	0,8	3,2
Passività assunte in una combinazione aziendale	0,3	-
Benefici pagati	-2,7	-1,6
Differenze di cambio	-1,1	-0,3
Obbligazione finale per benefici definiti	101,7	83,4

Movimenti nel valore attuale delle attività del piano nel periodo sono stati i seguenti:

MEUR	2024	2023
Valore equo di apertura delle attività del piano	21,3	21,7
Reddito da interessi	0,9	0,8
Rendimento delle attività del piano, escluso il reddito da interessi	1,7	-1,6
Contributi dai promotori del piano	0,9	0,9
Contributi dei partecipanti al piano	0,0	0,1
Regolamenti	-	-
Benefici pagati	-1,3	-0,3
Differenze di cambio	0,2	-0,3
Valore equo finale degli attivi del piano	23,7	21,3

Le principali categorie di attivi del piano sono le seguenti:

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Investimenti in azioni	4,4	3,2
Investimenti a reddito fisso	1,3	1,2
Altri investimenti, principalmente contratti di assicurazione	18,0	16,9
Valore equo finale degli attivi del piano	23,7	21,3

In Belgio e nei Paesi Bassi, le passività sono assicurate. Non è disponibile una suddivisione degli attivi sottostanti i contratti di assicurazione per Belgio o Paesi Bassi e tutti gli attivi del piano per questi paesi sono inclusi

nella voce 'altri investimenti'. Gli attivi del piano statunitense sono inclusi nella voce pertinente. Il rendimento effettivo degli attivi del piano è stato MEUR 2,6 (-0,8).

Analisi di sensibilità

L'analisi di sensibilità relativa alle principali ipotesi attuariali utilizzate per valutare l'obbligazione per benefici definiti del piano più significativo del Gruppo (Svezia) è la seguente:

	Variazione nel DBD
Tasso di sconto	
Aumento del 1% nel tasso di sconto	-17%
Diminuzione del 1% nel tasso di sconto	23%
Tasso di aumento salariale	
Aumento del 1% nel tasso di aumento salariale	8%
Diminuzione del 1% nel tasso di aumento salariale	-6%
Tasso di inflazione	
Aumento del 1% nel tasso di inflazione	16%
Diminuzione del 1% nel tasso di inflazione	-13%
Longevità	
Più o meno un anno	+/- 3%

Queste sensibilità sono state calcolate singolarmente mantenendo costanti le altre ipotesi.

Maturità dell'obbligazione per benefici definiti e flussi di cassa previsti nel 2025

Al 31 dicembre 2024 la maturità media delle obbligazioni per benefici definiti secondo il piano svedese è di 20 anni e la maturità media ponderata delle obbligazioni per benefici definiti secondo gli altri piani del Gruppo è stimata a 15 anni. Si stima che i contributi delle società del Gruppo a piani pensionistici a benefici definiti finanziati nel 2025 saranno di MEUR 0,9 (1,1) e che i pagamenti dei benefici da piani non finanziati nel 2025 saranno di MEUR 1,8 (1,4).

Pensioni dirette

Alcuni dipendenti attuali ed ex del Gruppo hanno benefici pensionistici sotto forma di pensioni dirette dove il Gruppo paga premi a assicurazioni sul capitale che vengono poi utilizzati per regolare i costi pensionistici. I premi pensionistici per tali assicurazioni sul capitale sono spesi come il dipendente svolge i servizi. Le pensioni dirette sono presentate a saldo zero nel bilancio poiché l'assicurazione sul capitale copre interamente la passività per la pensione. Nel caso in cui la tassa speciale sui salari non sia coperta dall'assicurazione sul capitale, la tassa speciale sui salari è accantonata (si veda la nota 21). Le assicurazioni sul capitale sono vincolate per coprire la passività della pensione diretta (si veda la nota 24).

20. Accantonamenti

MEUR	Accantonamento per cause legali		Altro		Totale	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldo all'inizio dell'anno	0,9	0,9	0,7		3,5	
Accantonamento effettuato	-	-	0,1	-	0,1	-
Utilizzo dell'accantonamento						
Riprese	-	-	-	-	-	-
Riclassificazioni	-	-	-	-	-	-
Differenze nei tassi di cambio	-	-	-	-	-	-
Saldo alla fine dell'anno	0,9	0,9	0,7	0,7	1,6	1,6
Incluso nel bilancio come:						
Corrente	-	-	0,7	0,7	0,7	0,7
Non corrente	0,9	0,9	-	-	0,9	0,9
Totale	0,9	0,9	0,7	0,7	1,6	1,6

21. Debiti commerciali e altri debiti

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
Debiti verso fornitori	118,8	97,9
Altri debiti finanziari		
Interessi passivi maturati	23,1	18,6
Considerazione differita	0,5	0,5
Merce ricevuta ma non fatturata	9,3	8,6
Debiti tributari ritenute personali	6,4	6,2
Altri debiti	5,3	3,7
	44,6	37,6
Passività finanziarie e altre passività		
	163,4	135,5
Altre passività correnti		
Passività legate al personale	111,8	99,6
Rimborsi cliente maturati	41,0	34,7
IVA	14,6	17,3
Altri costi maturati	57,7	48,9
	225,1	200,5
Debiti commerciali e altri debiti		
	388,5	336,0

22. Attività e passività finanziarie

Il gruppo detiene i seguenti strumenti finanziari:

MEUR	Note	31/12/2024	31/12/2023
Attività finanziarie			
Attività finanziarie al costo ammortizzato:			
Crediti commerciali e altri crediti	14	387,4	328,1
Crediti, società madre	16	288,9	258,3
Investimenti a breve termine	15	200,0	150,0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	166.4	398.4
Altri beni non correnti		4.2	2.7
Attività finanziarie al valore equo attraverso il conto economico (FVPL):			
Altri beni non correnti		23.2	1.4
Strumenti finanziari derivati a FVPL	23	31.6	44,0
Totale attività finanziarie		1,101.7	1,182.9
Passività finanziarie			
Passività finanziarie al costo ammortizzato:			
Obbligazioni	17, 23	2,062.4	2,040.1
Debiti commerciali e altri debiti	21	162.9	135.6
Altre passività con interessi	17, 23	19.0	-
Altre passività non correnti		5.8	1.7
Passività finanziarie al FVPL:			
Altre passività non correnti		-	-
Debiti commerciali e altri debiti	21	0,5	0,5
Strumenti finanziari derivati a FVPL	23	-	-
Totale delle passività finanziarie		2,250.6	2,177.9

Il valore equo delle obbligazioni in circolazione ammonta a MEUR 1.995,5 (1.898,4) al 31 dicembre 2024, considerando le variazioni dei margini di credito e dei tassi di interesse di mercato dal prelievo fino alla data del bilancio.

Per tutti gli strumenti finanziari, eccetto le obbligazioni, il valore equo corrisponde al valore contabile al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023.

La sezione seguente spiega i giudizi e le stime effettuate nella determinazione dei valori equi dei

strumenti finanziari che sono riconosciuti e misurati al valore equo nei bilanci. Per fornire un'indicazione sulla affidabilità degli input utilizzati nella determinazione del valore equo, il Gruppo ha classificato i suoi strumenti finanziari nei tre livelli prescritti dagli standard contabili. Una spiegazione di ciascun livello segue sotto la tabella. Non vi sono stati trasferimenti tra i livelli per le misurazioni ricorrenti del valore equo durante l'anno.

Al 31 dicembre 2024, MEUR	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Totale
Attività finanziarie				
Attività finanziarie al valore equo attraverso il conto economico (FVPL):				
Titoli azionari quotati	14.3	-	-	14.3
Strumenti finanziari non quotati	-	-	8.9	8.9
Strumenti finanziari derivati detenuti per il trading a FVPL	-	31.4	0.2	31.6
Totale attività finanziarie	14.3	31.4	9.1	54.8
Passività finanziarie				
Passività finanziarie al FVPL:				
Considerazione differita	-	-	0,5	0,5
Totale delle passività finanziarie	-	-	0,5	0,5

Al 31 dicembre 2023, MEUR	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Totale
Attività finanziarie				
Attività finanziarie al valore equo attraverso il conto economico (FVPL):				
Titoli azionari quotati	0,1	-	-	0,1
Strumenti finanziari non quotati	-	-	1,3	1,3
Strumenti finanziari derivati detenuti per il trading a FVPL	-	44,0	-	44,0
Totale attività finanziarie	0,1	44,0	1,3	45,4
Passività finanziarie				
Passività finanziarie al FVPL:				
Considerazione differita	-	-	0,5	0,5
Totale delle passività finanziarie	-	-	0,5	0,5

Livello 1:

Il valore equo degli strumenti finanziari negoziati in mercati attivi si basa sui prezzi di mercato quotati alla fine del periodo di rendicontazione. Il prezzo di mercato quotato utilizzato per gli attivi finanziari detenuti dal gruppo è il prezzo corrente di offerta. Questi strumenti sono inclusi nel livello 1.

Livello 2:

Il valore equo degli strumenti finanziari che non sono negoziati in un mercato attivo (ad esempio, derivati over-the-counter) è determinato utilizzando tecniche di valutazione che massimizzano l'uso di dati di mercato osservabili e si basano il meno possibile su stime specifiche dell'entità. Se tutti gli input significativi richiesti per valutare equamente uno strumento sono osservabili, lo strumento è incluso nel livello 2. Il valore equo dei contratti di cambio del Gruppo

è calcolato come il valore attuale dei flussi di cassa futuri basati sui tassi di cambio a termine alla data del bilancio. Altri derivati negoziati in transazioni recenti a lunghezza di braccio sono valutati al prezzo di transazione. Questi strumenti sono inclusi nel livello 2.

Livello 3:

Se uno o più degli input significativi non si basa su dati di mercato osservabili, lo strumento è incluso nel livello 3. Questo è il caso per la partecipazione del Gruppo a strumenti finanziari non quotati e passività per corrispettivi differiti relative a combinazioni aziendali. La seguente tabella presenta le variazioni degli elementi di livello 3 per i periodi terminati il 31 dicembre 2024 e il 31 dicembre 2023:

MEUR	Strumenti finanziari non quotati/Derivati	Contropartite differite
Saldo iniziale 1 gennaio 2023	0,3	0,8
Pagamento	-	-0,3
Acquisizione	1,0	-
Rivalutazione della valuta	-	0,0
Saldo finale 31 dicembre 2023	1,3	0,5
Pagamento	-	-
Acquisizione	7,6	-
Utile/perdita da rivalutazione riportato in altre entrate e spese operative	0,2	-
Rivalutazione della valuta	-	0,0
Saldo finale 31 dicembre 2024	9,1	0,5

La valutazione dei titoli azionari non quotati si basa sull'emissione azionaria più recente, adeguata per lo sviluppo significativo nella società e nel mercato, inclusi i cambiamenti nei tassi di cambio. I corrispettivi differiti sono valutati in base ai flussi di cassa attesi derivanti da clausole di earn-out negli accordi di acquisto di azioni.

I flussi di cassa previsti sono determinati sulla base della più recente previsione del fondamento per gli earn-out, scontata con un tasso di sconto aggiustato per il rischio.

23. Gestione del rischio finanziario

Il Gruppo è esposto a rischi finanziari quali il rischio di cambio, il rischio di tasso d'interesse, il rischio di liquidità e rifinanziamento, nonché il rischio di credito e controparte. La politica finanziaria del Gruppo, adottata dal Consiglio, delinea le regole per la gestione e la mitigazione dei rischi finanziari generati dalle attività commerciali del Gruppo. Ciò include principi scritti sull'utilizzo di derivati finanziari coerenti con la strategia di gestione del rischio del Gruppo. Il Gruppo non utilizza strumenti finanziari derivati a scopo speculativo.

Organizzazione e attività

Le attività di tesoreria del Gruppo sono centralizzate per capitalizzare le economie di scala, consolidare le esposizioni al rischio e facilitare il monitoraggio e il controllo. Le attività finanziarie sono gestite dalla Tesoreria del Gruppo, una funzione all'interno di Mölnlycke Health Care AB, che funge da banca interna del Gruppo. Tutte le transazioni finanziarie nel Gruppo sono gestite e coordinate dalla banca interna che transa con controparti esterne nei mercati delle valute estere e dei tassi d'interesse.

Il forum esecutivo del Gruppo per le questioni di tesoreria è il Comitato di Tesoreria, che include il CFO, il Tesoriere del Gruppo e il Manager della Tesoreria. Il Comitato di Tesoreria propone modifiche alla politica finanziaria del Gruppo, che è adottata annualmente dal Consiglio. Il Comitato di Tesoreria si riunisce mensilmente per seguire le attività di tesoreria rispetto alla politica finanziaria. Qualsiasi deviazione dalla Politica Finanziaria è riportata al Consiglio dal CFO.

Esposizione e rischio di valuta

Attraverso le sue attività internazionali, il Gruppo è esposto a fluttuazioni nei tassi di cambio. Le fluttuazioni dei tassi di cambio potrebbero influenzare negativamente il flusso di cassa, il conto economico e lo stato patrimoniale riportati dal Gruppo. L'esposizione valutaria sorge quando si traducono i bilanci e i conti economici delle sussidiarie nella valuta di rendicontazione del Gruppo (esposizione da traduzione) e da transazioni in valute diverse dalla valuta funzionale delle entità di rendicontazione (esposizione

da transazione). L'impatto valutario sull'EBITDA è la principale misura attraverso cui la direzione del Gruppo monitora l'esposizione valutaria del Gruppo. L'EBITDA è definito come l'utile prima di interessi, imposte, ammortamenti, svalutazioni ed esclusi gli elementi eccezionali.

Esposizione valutaria nell'EBITDA

L'esposizione da transazione derivante dai flussi commerciali in valuta estera è generata da vendite e acquisti interni tra aziende manifatturiere e di vendita con valute funzionali diverse, nonché da vendite e acquisti esterni in valuta estera. La maggior parte delle transazioni interne del Gruppo passa attraverso Mölnlycke Health Care AB, un'azienda con valuta funzionale SEK. Di conseguenza, vi è un surplus transazionale in questa entità delle valute in cui il Gruppo realizza le sue maggiori vendite (EUR, USD, GBP, CHF ecc.) e un deficit transazionale delle valute in cui il Gruppo ha spese, ad esempio per impianti di produzione e funzioni della sede centrale (SEK, MYR, CZK, THB ecc.). In generale, un apprezzamento delle valute in cui il Gruppo realizza le sue maggiori vendite e una svalutazione delle valute in cui il Gruppo ha spese ha un impatto positivo sull'EBITDA del Gruppo.

Anche l'esposizione da traduzione del Gruppo dalla consolidazione dell'EBITDA nelle controllate estere influisce sui guadagni riportati. Una grande parte dell'EBITDA del Gruppo è generata in Mölnlycke Health Care AB con valuta funzionale SEK. Di conseguenza, vi è una grande esposizione da traduzione EUR/SEK quando si consolida questa entità. Questa esposizione è in larga misura compensata dall'esposizione da transazione SEK/EUR generata da questa entità poiché la maggior parte dell'EBITDA è generata da transazioni in EUR o altre valute estere.

Esposizione Valutaria nel Patrimonio Netto

L'esposizione alla traduzione delle valute estere nel patrimonio netto si verifica quando i bilanci delle filiali estere con altre valute funzionali vengono tradotti in EUR. La tabella seguente mostra l'effetto netto sul patrimonio netto del Gruppo alla data del bilancio da una svalutazione(-)/ apprezzamento(+) del 10% dell'EUR rispetto a tutte le altre valute. Il calcolo si basa sul patrimonio netto di ciascuna entità legale

MEUR	31 dicembre 2024			31 dicembre 2023		
	Bilancio Patrimonio netto	EUR -10% contro altre valute	EUR +10% contro altre valute	Bilancio Patrimonio netto	EUR -10% contro altre valute	EUR +10% contro altre valute
USD	191,8	19,2	-19,2	157,3	15,7	-15,7
SEK	44,1	4,4	-4,4	192,4	19,2	-19,2
EUR	1.199,0			1.281,8		
Altro	424,2	42,4	-42,4	349,9	35,0	-35,0
Totale	1.859,1	66,0	-66,0	1.981,4	69,9	-69,9

Rischio Valutario negli Strumenti Finanziari

Il rischio valutario negli strumenti finanziari esiste quando gli elementi monetari in valute estere sono valutati nella valuta funzionale di ciascuna entità. Il Gruppo ha uno swap di valuta incrociata EUR/USD di 500 MEUR con scadenza nel 2029 per corrispondere la parte di afflusso transazionale netto in USD con una corrispondente parte di esposizione debitoria in USD. I derivati sono valutati al valore equo attraverso l'utile o la perdita e non si applica la contabilità di copertura.

nel Gruppo diviso per valuta funzionale e include gli effetti da crediti e debiti intra-gruppo che sostanzialmente fanno parte dell'investimento netto nell'operazione estera. In conformità con lo IAS 21, i guadagni o le perdite di cambio su tali crediti e debiti sono riportati nel Reddito Complessivo Altre.

Le tabelle seguenti mostrano l'esposizione del bilancio degli strumenti finanziari in valuta estera e l'effetto netto sul conto economico consolidato del Gruppo e sul patrimonio netto da una svalutazione(-)/apprezzamento(+) del 10% dell'EUR rispetto a SEK e USD.

Al 31 dicembre 2024, MEUR			
Strumenti Finanziari in Valuta Estera			
	EUR	SEK	USD
Crediti Commerciali e Altri Crediti	3.7	0.0	26.6
Investimenti a Breve Termine	200.0	-	-
Disponibilità Liquide e Equivalenti	37.4	0.2	28.2
Totale	241.1	0.2	54.8
Obbligazioni e Strumenti Finanziari Derivati	-0.0	-0.0	-505.1
Passività finanziarie, debiti commerciali e altri debiti	-12.8	-1.6	-17.1
Totale	-12.8	-1.6	-522.2
Crediti e debiti interni al gruppo	-110.6	65.2	-4.5
Sensibilità		SEK	USD
Un apprezzamento del 10% della valuta rispetto all'EUR impatto sul conto economico consolidato:		-6.4	-48.7
Un apprezzamento del 10% della valuta rispetto all'EUR impatto diretto sul patrimonio netto:		-17.2	1.5

Al 31 dicembre 2023, MEUR			
Strumenti Finanziari in Valuta Estera			
	EUR	SEK	USD
Crediti Commerciali e Altri Crediti	2.6	-	40.8
Investimenti a Breve Termine	150.0	-	-
Disponibilità Liquide e Equivalenti	277.3	0.3	37.7
Totale	429.9	0.3	78.5
Obbligazioni e Strumenti Finanziari Derivati	-	-	-498.0
Passività finanziarie, debiti commerciali e altri debiti	-9.0	-1.2	-9.0
Totale	-9.0	-1.2	-507.0
Crediti e debiti interni al gruppo	-173.7	71.8	13.3
Sensibilità		SEK	USD
Un apprezzamento del 10% della valuta rispetto all'EUR impatto sul conto economico consolidato:		-27.9	-42.9
Un apprezzamento del 10% della valuta rispetto all'EUR impatto diretto sul patrimonio netto:		-15.2	1.4

Rischio di rifinanziamento e di liquidità

Il rischio di rifinanziamento e di liquidità è definito come il rischio di non essere in grado di soddisfare gli obblighi di pagamento a causa di liquidità insufficiente o difficoltà nell'ottenere finanziamenti adeguati. Per gestire il rischio di rifinanziamento la durata media del debito lordo con interesse, secondo la Politica Finanziaria del Gruppo, deve superare i tre anni. Al 31 dicembre 2024 la durata media era di 5,3 anni (4,0 anni). La riserva di liquidità, secondo la Politica Finanziaria del Gruppo, deve sempre superare MEUR 200 (10% delle vendite annuali) a livello consolidato, composta da contanti, investimenti a breve termine, scoperti di conto non utilizzati

MEUR	Data di scadenza	Struttura originale importo	31/12/2024 Importo della struttura in essere	
			500,0 - 247	31/12/2023
Obbligazione 2024	28/02/2024			
Obbligazione 2025	28/02/2025	500,0	272,6	500,0
Obbligazione 2028	09/08/2028	400,0	400,0	400,0
Obbligazione 2029	09/05/2029	500,0	500,0	500,0
Obbligazione 2031	15/01/2031	400,0	400,0	400,0
Obbligazione 2034	11/06/2034	500,0	500,0	-
Totale			2.072,6	2.047,8

Il Gruppo ha rinnovato il suo accordo sulla struttura di credito revolving nell'aprile 2023. Ha una durata di cinque anni con due opzioni di estensione di un anno ed è fornita da un sindacato di sette banche nordiche e internazionali. La struttura ammonta a MEUR 350 con un'opzione di aumentare la struttura con MEUR 100 per un totale di MEUR 450 e una scadenza nel aprile 2029. È classificata come senior, non garantita e può essere utilizzata in diverse valute opzionali

e altre strutture di credito impegnate escludendo il contante bloccato (vedi nota 15). La riserva di liquidità ammontava a MEUR 662,4 (864,6) al 31 dicembre 2024.

La principale fonte di finanziamento del Gruppo è costituita dalle obbligazioni emesse sui mercati dei capitali europei. Dal 2020 il Gruppo ha un programma European Medium Term Note (EMTN), che è un quadro di prestiti destinato al finanziamento a lungo termine. Le obbligazioni in essere del Gruppo sono elencate nella tabella sottostante. Tutte le obbligazioni in essere sono denominate in EUR, hanno un interesse fisso, sono classificate come senior e sono non garantite.

e porterebbe interessi al tasso IBOR più un margine. I termini della struttura includono restrizioni standard di mercato sui prestiti riguardo alla capacità del Gruppo di, tra le altre cose, creare garanzie sui propri beni, vendere o altrimenti disporre dei beni o contrarre debiti finanziari di sussidiarie. La struttura non è soggetta a convenzioni finanziarie. Al giorno del bilancio la struttura non è stata utilizzata.

Le tabelle sottostanti analizzano le passività finanziarie del Gruppo, le passività di leasing e i derivati in gruppi di maturità rilevanti in base alle loro scadenze contrattuali. Gli importi indicati sono i flussi di cassa contrattuali non scontati inclusi gli interessi.

Al 31 dicembre 2024, MEUR	0 a 6 mesi	6 a 12 mesi	1 a 2 anni	2 a 5 anni	Oltre 5 anni	Flussi di cassa contrattuali totali	Valore contabile
Obbligazioni	-301,5	-21,4	-45,1	-1.018,4	-1.011,3	-2.397,6	-2.062,4
	-2,6	-5,1	-0,5	-12,2	-3,8	-24,2	-19,0
Commerci e altri debiti finanziari	-118,8	-	-	-	-	-118,8	-118,8
Passività di locazione	-12,2	-	-31,3	-23,6	-47,1	-126,4	-109,1
Regolamento lordo - swap							
deflusso	-8,0	-18,8	-26,9	-565,4	-	-619,2	-
afflusso	-	21,4	21,4	547,1	-	589,9	31,4
Totale	-443,1	-36,1	-82,4	-1.072,5	-1.062,2	-2.696,3	-2.277,9

Al 31 dicembre 2023, MEUR	0 a 6 mesi	6 a 12 mesi	1 a 2 anni	2 a 5 anni	Oltre 5 anni	Flussi di cassa contrattuali totali	Valore contabile
Obbligazioni	-264,1	-21,4	-533,3	-471,6	-911,9	-2.202,3	-2.040,1
Debiti commerciali e altri debiti	-97,8	-	-	-	-	-97,8	-97,8
Passività di locazione	-11,6	-11,6	-25,2	-10,3	-9,6	-68,3	-62,4
Regolamento lordo - swap							
uscite	-10,2	-20,4	-30,6	-86,7	-562,8	-710,7	
afflusso	-	21,4	21,4	64,1	504,4	611,3	44,0
Totale	-383,7	-32,0	-567,7	-504,5	-979,9	-2.467,8	-2.156,3

Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse è il rischio di un impatto negativo sul conto economico e sul flusso di cassa del Gruppo a causa di variazioni dei tassi di interesse di mercato. Per limitare gli effetti delle fluttuazioni dei tassi di interesse, la durata media dell'interesse fisso per valuta, secondo la Politica Finanziaria del Gruppo, deve essere tra 0,5 e 8 anni.

La principale fonte di finanziamento del Gruppo è costituita dalle obbligazioni elencate nella sezione sopra. Tutte le obbligazioni in essere sono denominate in EUR e hanno un interesse fisso. La durata media dell'interesse fisso al 31 dicembre 2024 era di 5,3 anni (4,0 anni) e il tasso di interesse medio per il 2024 era del 2,42% (1,84%). Mölnlycke ha due derivati in essere. Uno swap di valuta incrociata EUR/USD con scadenza nel 2029 e uno swap fisso per variabile EUR con scadenza nel 2028.

Alla fine dell'anno 2024 il 17% del debito in essere di Mölnlycke, inclusi i derivati, aveva tasso di interesse variabile. Secondo la Politica Finanziaria la percentuale di interesse variabile deve essere tra 0-50%. Il Gruppo ha attività e passività finanziarie che generano interesse sotto forma di contanti e equivalenti di cassa e debiti inclusi i derivati. In base ai saldi in essere alla fine dell'anno, un aumento di un punto percentuale del tasso di interesse aumenterebbe il reddito da interessi del Gruppo per i prossimi 12 mesi di MEUR 3,7 (5,5). Un aumento di un punto percentuale del tasso di interesse aumenterebbe le spese di interessi del Gruppo (incluso l'impatto dei derivati) di 4,0 (4,0).

Rischio di credito e controparte

Il rischio di credito e controparte si riferisce al rischio che una controparte in una transazione non sia in grado di adempiere ai propri obblighi e che ciò crei una perdita per il Gruppo. Il Gruppo è esposto a rischi di credito principalmente attraverso il suo saldo di disponibilità liquide e mezzi equivalenti, strumenti derivati e attraverso conti commerciali in sospeso.

Per gestire i rischi di credito, la Politica Finanziaria del Gruppo stabilisce che le transazioni finanziarie possono essere

condotte solo con controparti approvate aventi un'elevata solvibilità. Le controparti devono avere una valutazione equivalente a A- da Standard & Poor's, A2 da Moody's Investors Service, o superiore. La Politica Finanziaria impone anche limiti per gli importi a rischio per controparte, che vengono monitorati quotidianamente. La seguente tabella mostra l'esposizione al rischio di credito in disponibilità liquide, mezzi equivalenti e investimenti a breve termine per categoria di valutazione di Standard & Poor's alla data del bilancio.

MEUR	31/12/2024	31/12/2023
AAA	10.3	3.3
AA	26.0	76.3
A	326.5	464.4
Inferiore ad A	3.5	4.5
	366.3	548.5

Nelle operazioni con strumenti derivati, il Gruppo ha stipulato accordi di compensazione ISDA (International Swap and Derivative Association) con le proprie controparti per limitare ulteriormente l'esposizione alla controparte. Gli accordi ISDA contengono disposizioni di compensazione master esecutive che consentono di compensare e regolare le attività e le passività derivanti da strumenti finanziari derivati separati in determinate circostanze. Nessun saldo derivato è stato compensato nel bilancio. Se gli accordi ISDA esistenti fossero stati utilizzati come base per compensare attività derivati e passività derivati,

le attività derivate nette riportate nel bilancio sarebbero state pari a MEUR 31,6 (44,0).

Il rischio di credito commerciale è limitato poiché la maggior parte delle vendite del Gruppo è destinata a ospedali/istituzioni pubbliche. Per quanto riguarda le vendite a ospedali/istituzioni private, nessun cliente individuale è considerato rappresentare una parte significativa delle vendite del Gruppo. L'esposizione massima riguardante il rischio di credito commerciale equivale al valore contabile dei crediti commerciali. Si prega di fare riferimento alla nota 14 per la scadenza dei crediti commerciali, inclusa una specificazione delle rettifiche segnalate.

24. Attività vincolate, passività potenziali e impegni

Attività vincolate

Il Gruppo ha assicurazioni sul capitale in essere vincolate a coprire le passività pensionistiche dirette per i dipendenti attuali e passati. Il valore di tali assicurazioni sul capitale corrisponde al pagamento che deve essere effettuato a ciascun individuo (con l'eccezione di una tassa speciale sui salari in alcuni casi). Il valore totale di tali assicurazioni sul capitale vincolate è pari a MEUR 12,7 (12,2).

Il Gruppo non ha altre attività vincolate al 31 dicembre 2024 (2023: nessuna).

Passività potenziali

Il Gruppo è coinvolto in vari procedimenti legali che individualmente sono di entità non rilevante. Al 31 dicembre 2024, il Gruppo valuta i procedimenti legali in corso come una passività potenziale di MEUR 3,5 (2023: MEUR 25,6). La diminuzione rispetto all'anno precedente è dovuta a una maggiore chiarezza in alcuni casi legali e alla chiusura di alcuni casi.

In uno dei piani di benefit pensionistici del Gruppo, il Gruppo ha una responsabilità di finanziamento reciproco che rappresenta una passività potenziale di MEUR 0,8 al 31 dicembre 2024 (2023: 0,6).

Impegni

Gli impegni per l'acquisizione di immobili, impianti e attrezzature non riconosciuti come passività ammontano a MEUR 11,6 al 31 dicembre 2024 (2023: 7,2).

25. Transazioni con parti correlate

La società madre immediata della Società è Mölnlycke AB. Mölnlycke AB è posseduta al 98,9% da Rotca AB (una società controllata da Investor AB, la società madre ultima della Società) e all'1,1% da entità che facilitano la proprietà da parte della direzione. La Società è una controllata di Investor AB dal 1 dicembre 2010. Investor AB è quotata al Nasdaq OMX di Stoccolma

Le transazioni tra la Società e le sue controllate, che sono parti correlate della Società, sono state eliminate in fase di consolidamento e non sono riportate in questa nota. Le transazioni non commerciali con la società madre Mölnlycke AB sono riportate nella nota 16.

Transazioni Commerciali

Durante l'anno, le entità del Gruppo hanno effettuato le seguenti transazioni con parti correlate che non sono membri del Gruppo:

MEUR	Vendita di beni e servizi		Spese operative e saldo finanziario 2023	
	2024		2024	2023
Società madre	-	-	13.1	10.2
Altre filiali di Investor AB	-	-	-	-
Associati del Gruppo e di Investor AB	1.3	0.6	-3.4	-1.2

I seguenti saldi erano in essere alla fine del periodo di rendicontazione:

Crediti da parti correlate MEUR			Passività verso parti correlate	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Società madre	288,9	258,3	-	-
Altre filiali di Investor AB	-	-	-	-
Associati del Gruppo e di Investor AB	27,1	73,1	32,3	-

SEB è una società associata di Investor AB ed è una delle nove banche di relazione che partecipano al finanziamento del Gruppo Mölnlycke Holding AB (publ). Consultare la nota 23 per ulteriori informazioni sul finanziamento del Gruppo. I crediti verso società collegate riguardano un saldo di cassa con SEB.

Il locatore della sede centrale svedese a GoCo, Steptura AB, è una società associata del Gruppo Investor AB. Le passività verso parti correlate rappresentano la passività per leasing verso Steptura AB, calcolata in conformità con l'IFRS 16. Si prega di consultare la nota 16 per una spiegazione della variazione dei crediti/passività dalla società madre rispetto all'anno precedente.

Altre transazioni

Non ci sono state transazioni rilevanti con parti correlate diverse da quelle divulgate altrove in questi bilanci finanziari.

Compensazione del personale dirigente chiave, MEUR	2024	2023
Benefici a breve termine	7,5	5,5
Benefici post-pensionamento	1,0	0,8
Totale	8,5	6,3

Il personale dirigente chiave è composto dai membri del Team di Leadership Esecutivo del Gruppo.

26. Eventi successivi alla data del bilancio

Non si sono verificati eventi significativi successivamente alla data del bilancio.

Definizioni

Conversione del flusso di cassa, % Flusso di cassa operativo in relazione all'EBITDA.	EBITDA Utile prima di interessi, tasse, deprezzamento, ammortamento e svalutazioni, esclusi elementi eccezionali.	Margine EBITDA, % EBITDA in relazione ai ricavi.
Rapporto Patrimonio Netto/Attività, % Patrimonio netto degli azionisti in relazione al totale delle attività.	Rapporto di copertura degli interessi EBITDA in relazione alle spese nette per interessi.	Rapporto Debito Netto/EBITDA Debito netto a interesse in relazione all'EBITDA.
Rapporto Debito Netto/Patrimonio Netto Debito netto a interesse in relazione al patrimonio netto.	Debito Netto a Interesse Passività a interesse inclusi passivi per leasing e derivati a valore equo meno contante, equivalenti di contante e investimenti a breve termine (crediti, la società madre è esclusa dal calcolo del debito netto a interesse).	Spese nette per interessi Spese per interessi al netto dei ricavi da interessi.
Flusso di cassa operativo EBITDA adeguato per le variazioni del capitale circolante e degli investimenti in immobilizzazioni materiali e attività immateriali.	Margine operativo, % Risultato operativo in relazione ai ricavi.	Crescita organica delle vendite, % Vendite nette rispetto all'anno precedente adeguate per le variazioni dei tassi di cambio e delle attività acquisite o cedute.
Capitale circolante Saldo netto delle scorte, crediti commerciali e altri crediti, e debiti commerciali e altri debiti, escludendo le spese per interessi maturati e le considerazioni differite.		

Firme

Goteborg, 27 marzo 2025

Karl-Henrik Sundström	Zlatko Rihter	Christian Cederholm	Sharon James	Johan Malmquist	Leslie McDonnell
Presidente del Consiglio di Amministrazione	Amministratore Delegato e Membro del Consiglio di Amministrazione	Membro del Consiglio di Amministrazione	Membro del Consiglio di Amministrazione	Membro del Consiglio di Amministrazione	Membro del Consiglio di Amministrazione

David Perez	Kristina Willgård	Aashima Gupta	Lars Axelsson	Niclas Flach
Membro del Consiglio di Amministrazione	Membro del Consiglio di Amministrazione	Membro del Consiglio di Amministrazione	Rappresentante dei Dipendenti	Rappresentante dei Dipendenti

Il nostro rapporto di revisione è stato presentato il 27 marzo 2025.

Deloitte AB

Hans Warén
Revisore Contabile Autorizzato

Rapporto del revisore indipendente

Al Consiglio di Amministrazione di Mölnlycke Holding AB, numero di identità aziendale 556693-6729

Parere

Abbiamo esaminato i bilanci consolidati non statutari di Mölnlycke Holding AB (la Società), che comprendono lo stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2024, il conto economico complessivo consolidato, lo stato delle variazioni del patrimonio netto consolidato e il rendiconto finanziario consolidato per l'anno concluso, e le note ai bilanci consolidati, inclusa una sintesi delle principali politiche contabili. I conti annuali della Società sono inclusi nelle [pagine 62-97](#) di questo documento.

A nostro avviso, i bilanci consolidati non statutari annessi presentano, in tutti i loro aspetti rilevanti, una visione veritiera e corretta della situazione finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, della sua performance finanziaria e dei suoi flussi di cassa per l'anno concluso in conformità con gli International Financial Reporting Standards (IFRS) adottati dall'Unione Europea (UE).

Base per l'Opinione

Abbiamo condotto il nostro audit in conformità agli Standard Internazionali di Revisione (ISA). Le nostre responsabilità secondo tali standard sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del Revisore per la Revisione del Bilancio del nostro rapporto. Siamo indipendenti dalla Società in conformità con i requisiti etici rilevanti per il nostro audit del bilancio consolidato in Svezia e abbiamo adempiuto alle nostre altre responsabilità etiche in conformità con questi requisiti. Riteniamo che le prove di revisione ottenute siano sufficienti e appropriate per fornire una base per la nostra opinione.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e del Direttore Generale

Il Consiglio di Amministrazione e il Direttore Generale sono responsabili della preparazione del bilancio consolidato e della sua corretta presentazione in conformità con gli IFRS adottati dall'UE. Il Consiglio di Amministrazione e il Direttore Generale sono inoltre responsabili di un controllo interno che ritengono necessario per abilitare la preparazione

di un bilancio consolidato che sia privo di errori significativi, sia dovuti a frode che a errore.

Nella preparazione del bilancio consolidato, il Consiglio di Amministrazione e il Direttore Generale sono responsabili della valutazione della capacità della società e del gruppo di continuare come entità operativa. Essi divulgano, se applicabile, questioni relative alla continuità aziendale e utilizzano il principio contabile della continuità aziendale. Tuttavia, il principio contabile della continuità aziendale non è applicato se il Consiglio di Amministrazione e il Direttore Generale intendono liquidare la società, cessare le operazioni, o non hanno alcuna alternativa realistica per farlo.

Il Comitato di Revisione, senza pregiudizio per le responsabilità e i compiti del Consiglio di Amministrazione in generale, sovrintende, tra le altre cose, al processo di rendicontazione finanziaria della società.

Responsabilità del Revisore per la Revisione del Bilancio

I nostri obiettivi sono ottenere una ragionevole sicurezza sul fatto che il bilancio consolidato nel suo insieme sia privo di errori significativi, sia dovuti a frode che a errore, e emettere un rapporto del revisore che includa la nostra opinione. La ragionevole sicurezza rappresenta un alto livello di sicurezza, ma non è una garanzia che una revisione condotta secondo gli ISA rileverà sempre un errore significativo quando esiste. Gli errori possono derivare da frode o errore e sono considerati significativi se, individualmente o complessivamente, si può ragionevolmente prevedere che influenzino le decisioni economiche degli utenti basate su questo bilancio consolidato.

Nel corso di una revisione secondo gli ISA, esercitiamo giudizio professionale e manteniamo scetticismo professionale durante tutta la revisione. Inoltre:

- identificare e valutare i rischi di errori significativi nei bilanci consolidati, siano essi dovuti a frode o errore, progettare e eseguire procedure di revisione che rispondano a tali rischi, e ottenere prove di revisione sufficienti e appropriate per fornire una base per la nostra opinione. Il rischio di non rilevare un errore significativo

derivante da frode è maggiore rispetto a quello derivante da errore, poiché la frode può implicare collusione, falsificazione, omissioni intenzionali, false rappresentazioni o l'aggiramento del controllo interno

- ottenere una comprensione del controllo interno rilevante per la revisione al fine di progettare procedure di revisione appropriate alle circostanze, ma non allo scopo di esprimere un'opinione sull'efficacia del controllo interno della Società
- valutare l'adeguatezza delle politiche contabili utilizzate e la ragionevolezza delle stime contabili e delle informazioni correlate fatte dalla direzione
- concludere sull'adeguatezza dell'uso da parte della direzione del principio di continuità aziendale e, basandoci sulle prove di revisione ottenute, se esiste un'incertezza significativa legata a eventi o condizioni che possano far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare come un'entità in funzionamento. Se concludiamo che esiste un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nel nostro rapporto di revisione alle informazioni correlate nei bilanci consolidati o, se tali informazioni sono inadeguate, a modificare la nostra opinione. Le nostre conclusioni si basano sulle prove di revisione ottenute fino alla data del nostro rapporto di revisione. Tuttavia, eventi o condizioni future potrebbero causare la cessazione della continuità aziendale della Società

Comunichiamo con coloro che sono incaricati della governance in merito, tra le altre cose, alla portata e tempistica pianificate della revisione e ai risultati significativi della revisione, inclusi eventuali difetti significativi nel controllo interno che identifichiamo durante la nostra revisione.

Goteborg, 27 marzo 2025
Deloitte AB

Hans Warén
Revisore Contabile Autorizzato

Panoramica quinquennale

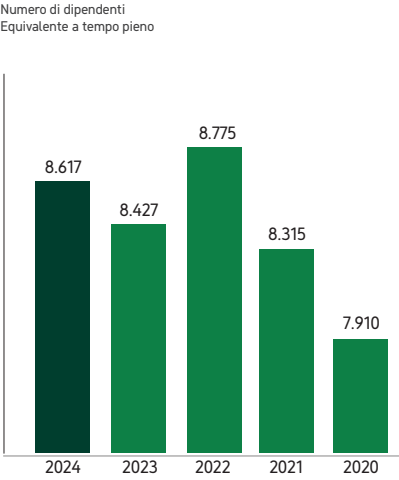
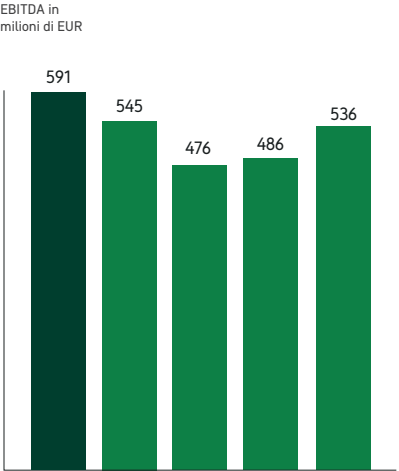
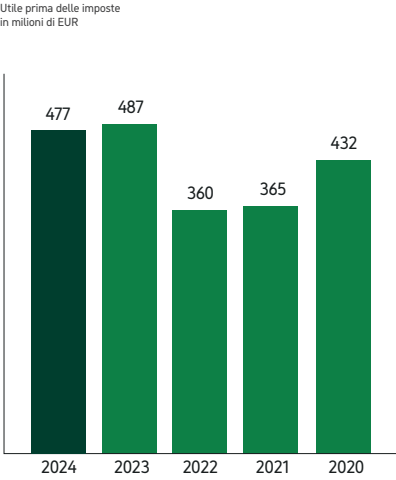
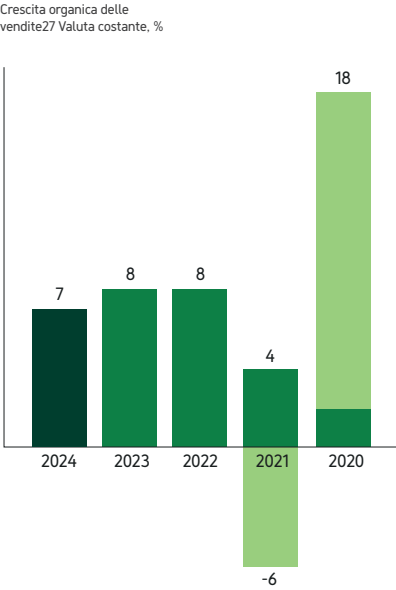
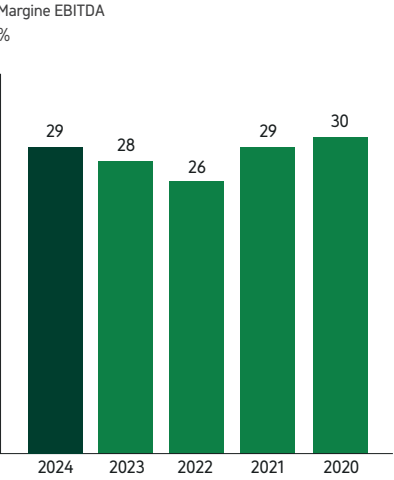
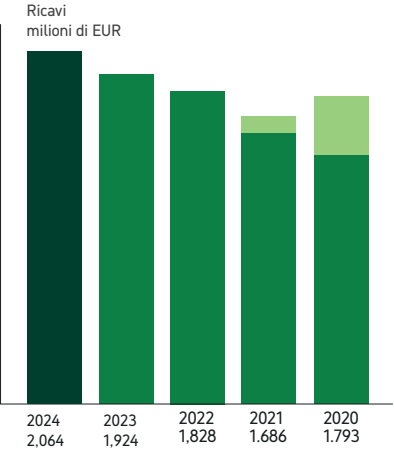
Milioni di EUR (salvo diversa indicazione)	2024	2023	2022	2021	2020
Conto economico					
Ricavi	2.064,2	1.923,5	1.827,7	1.685,6	1.792,7
EBITDA	591,2	545,1	476,3	485,6	536,3
Costi di ammortamento, deprezzamento e svalutazione	-84,4	-81,7	-84,5	-83,5	-81,3
Utile operativo	507,0	463,4	391,8	402,1	455,0
Spese per interessi netti	-27,8	-16,1	-34,0	-30,9	-29,1
Utile prima delle imposte	476,8	487,4	359,5	359,5	
Utile netto per l'anno	375,3	393,5	279,3	285,3	338,0
FFO (Fondi dalle operazioni)	460,7	430,5	367,7	382,0	389,9
Bilancio					
Avviamento e altre attività immateriali	2.691,3	2.703,2	2.724,8	2.763,2	2.789,0
Altre attività non correnti	546,4	440,0	387,0	365,1	349,5
Attività correnti escluso contanti	1.070,7	949,8	810,0	637,2	785,6
Liquidità, equivalenti di liquidità e investimenti a breve termine	366,4	548,4	343,3	541,0	597,0
Totale attività	4.674,8	4.641,4	4.265,1	4.306,5	4.521,1
Patrimonio netto	1.859,1	1.981,4	1.735,2	1.536,1	1.794,0
Passività con interessi, incluse passività per leasing	2.190,5	2.102,5	1.959,9	2.086,5	2.089,2
Altre passività	625,2	557,5	570,0	683,9	637,9
Totale patrimonio netto e passività	4.674,8	4.641,4	4.265,1	4.306,5	4.521,1
Capitale circolante	405,9	343,9	327,5	240,2	193,4
Debito netto con interessi	1.792,5	1.510,1	1.620,4	1.545,5	1.492,2

Milioni di EUR (salvo diversa indicazione)	2024	2023	2022	2021	2020
Flusso di cassa					
EBITDA28	591,2	545,1	476,3	485,6	536,3
Voci non monetarie in EBITDA	-1,7	0,7	-6,8	-3,3	-1,8
Variazione del capitale circolante	-59,2	-21,0	-85,6	-34,0	-8,4
Spese in conto capitale - PPE e Beni immateriali	-60,8	-44,2	-69,9	-48,7	-38,1
Flusso di cassa operativo	469,5	480,6	314,0	399,6	488,0
Acquisizioni e cessioni di filiali	-11,4	-0,3	-0,6	-0,3	-11,3
Imposte pagate	-100,2	-71,9	-72,4	-116,7	-100,9
Distribuzioni ai proprietari del Gruppo	-500,0	-300,0	-300,0	-250,0	-350,0
Altri movimenti nel debito netto, netto	-140,2	1,9	-15,9	-85,9	-47,1
Aumento (-)/diminuzione (+) del debito netto	-282,4	110,3	-74,9	-53,3	-21,3
Indicatori finanziari Crescita organica delle vendite27 7% 8% 8% -6% 18% Margine operativo 25% 24% 21% 24% 25%					
Crescita vendite organica	7%	8%	8%	-6%	18%
Crescita vendite organica	7%	8%	8%	-6%	18%
Margine EBITDA	29%	28%	26%	29%	30%
Rapporto debito netto/EBITDA	3,0	2,8	3,4	3,2	2,8
Conversione di cassa	79%	88%	66%	82%	91%
Rapporto debito netto/Patrimonio netto	0,96	0,76	0,93	1,01	0,83
Rapporto Patrimonio netto/Attività	40%	43%	41%	36%	40%
Personale					
Numero di dipendenti, ETP (equivalente a tempo pieno)29	8.617	8.427	8.775	8.315	7.910

27. I ricavi per il 2021 e il 2020 sono stati positivamente influenzati da ordini straordinari per abbigliamento e protezione del personale. Escludendo questi ordini straordinari, i ricavi ammontavano a EUR 1.618 milioni e la crescita organica delle vendite è stata del 4% nel 2021 e EUR 1.562 rispettivamente 2% nel 2020.

28. L'EBITDA è influenzato positivamente dall'adozione dell'IFRS16 di circa EUR 20 milioni all'anno dal 2019.

29. Gli FTE per le società interamente controllate da Mölnlycke ammontano a 8.530 alla fine del 2024.



Impatto degli ordini unici per la vendita di DPI

Report sulla sostenibilità

Questa sezione delinea la visione e il piano strategico di Mölnlycke di creare valore condiviso per tutti gli stakeholder.

Fornisce una panoramica dettagliata delle prestazioni sulla sostenibilità di Mölnlycke, inclusi i progressi in ambito ambientale, sociale e di governance, e è parzialmente allineato con la Direttiva sulla Rendicontazione della Sostenibilità Aziendale (CSRD). Mölnlycke si sta attivamente preparando per l'implementazione della CSRD e degli Standard Europei di Rendicontazione della Sostenibilità (ESRS), il che potrebbe causare alcune omissioni.

La sezione evidenzia anche come Mölnlycke identifichi, valuti e gestisca gli impatti, i rischi e le opportunità legate alla sostenibilità lungo la catena del valore.

Informazioni generali	102
Ambiente	108
Sociale.....	127
Governance.....	138
Altro	145
Relazione di assurance limitata dell'auditor indipendente su specifiche informazioni di sostenibilità	147
Glossario.....	148
Indice GRI	150

Informazioni generali

In Mölnlycke, la sostenibilità è integrata nella strategia aziendale come elemento fondamentale per il successo a lungo termine. L'approccio dell'azienda alla gestione dei rischi e ai controlli interni garantisce l'accuratezza, l'affidabilità e l'integrità della reportistica sulla sostenibilità, riflettendo l'impegno di Mölnlycke per la trasparenza e l'allineamento con i requisiti normativi. Questo report è stato redatto per essere conforme al formato e ai requisiti del prossimo CSRD; tuttavia, non è ancora completamente compatibile.

Governance della sostenibilità

Il Comitato per la Sostenibilità, composto da dirigenti senior di funzioni chiave e aree di business, funge da forum decisionale di Mölnlycke per "WeCare", il piano aziendale di sostenibilità. Questo comitato promuove un approccio strategico e unificato per raggiungere gli obiettivi di sostenibilità di Mölnlycke, favorendo la collaborazione interfunzionale, lo scambio di conoscenze e l'aggiornamento delle competenze in materia di sostenibilità. Il Comitato si riunisce mensilmente per esaminare le iniziative di sostenibilità in corso e trimestralmente valuta i progressi rispetto agli indicatori di performance stabiliti. Eventuali scostamenti vengono affrontati e le risorse sono riallocate secondo necessità per rimanere in linea con gli obiettivi aziendali. Le valutazioni approfondite delle prestazioni di sostenibilità avvengono due volte l'anno e sono presentate al Team Esecutivo di Leadership (ELT) durante le Revisioni Trimestrali di Sostenibilità del Business e al Consiglio di Amministrazione. Queste revisioni comprendono i principali successi, le sfide e i rischi o opportunità emergenti. Per promuovere la sostenibilità, Mölnlycke ha istituito vari gruppi di lavoro dedicati, tra cui:

- Net Zero Forum: un forum interfunzionale focalizzato sulla riduzione delle emissioni di gas serra di Mölnlycke nei Scope 1, 2 e 3 e sulla collaborazione per raggiungere il Net Zero entro il 2050. Questo forum svolge un ruolo fondamentale nell'impegno di Mölnlycke verso l'iniziativa Science Based Targets (SBTi) e gli obiettivi climatici globali.

- Consiglio DE&I: un forum composto da membri dell'ELT e dirigenti senior, che definisce e supervisiona l'agenda di Mölnlycke in materia di diversità, equità e inclusione, assicurando che i progressi siano monitorati e raggiunti.
- Comitato per i Diritti Umani: questo comitato rafforza l'attenzione interna di Mölnlycke sui diritti umani e dei lavoratori, garantendo responsabilità ai livelli più alti, con diversi membri dell'ELT attivamente coinvolti.
- Rete dei Referenti Locali per la Sostenibilità: una rete dedicata a promuovere le attività di sostenibilità locali in vari mercati.

Ambiente di controllo per la rendicontazione della sostenibilità

Il Consiglio di Amministrazione di Mölnlycke ha la responsabilità complessiva di supervisionare l'ambiente di controllo interno, inclusa l'approvazione dei piani annuali e la garanzia di un processo di rendicontazione efficace. L'attuazione e la supervisione operativa sono delegate al CEO e all'ELT, con il Comitato di Audit responsabile della valutazione dell'efficacia dei controlli interni.

La Politica di Sostenibilità di Mölnlycke e le procedure dettagliate di rendicontazione, a livello aziendale e di sito, stabiliscono responsabilità chiare, mandati e processi per la segnalazione e l'analisi dei dati di sostenibilità. La politica e le procedure di rendicontazione delineano anche come viene effettuata la validazione per la maggior parte delle divulgazioni, per garantire una rendicontazione di alta qualità.

I documenti di controllo chiave sono accessibili a tutti i dipendenti nel sistema di gestione documentale dell'azienda, con aggiornamenti regolari per riflettere i cambiamenti normativi e le esigenze organizzative.

Nel corso del 2024, sono stati avviati processi per allinearsi ai requisiti del CSRD, garantendo controlli solidi per la raccolta, la validazione e la comunicazione dei dati. Questo approccio sottolinea l'impegno di Mölnlycke a fornire informazioni accurate e affidabili agli stakeholder.

Valutazione dei rischi

Le valutazioni dei rischi costituiscono un elemento fondamentale delle operazioni di Mölnlycke, permettendo l'identificazione proattiva, la valutazione e la gestione dei rischi e delle opportunità legate alla sostenibilità. Un approccio strutturato assicura la qualità e l'affidabilità dei dati che supportano queste valutazioni, in linea con le aspettative normative e degli stakeholder.

I rischi legati alla sostenibilità sono inizialmente identificati dai gruppi di lavoro dedicati di Mölnlycke. Questi rischi vengono poi rigorosamente valutati, prioritizzati dal Comitato per la Sostenibilità e riesaminati dal ELT durante la Revisione Trimestrale del Business Sostenibile. Questo processo include un focus specifico sui rischi relativi all'accuratezza dei dati, garantendo la presenza di meccanismi di validazione robusti e lo sviluppo di piani di mitigazione per eventuali problemi identificati. I risultati di queste valutazioni sono sistematicamente presentati al Consiglio di Amministrazione, fornendo una base solida per decisioni informate e strategiche. Ciò garantisce che i rischi relativi all'accuratezza dei dati siano gestiti in modo proattivo e che i processi di reporting siano continuamente migliorati per allinearsi alle normative e alle aspettative degli stakeholder in evoluzione.

I principali rischi legati alla sostenibilità, insieme agli obiettivi corrispondenti, alle strategie di mitigazione e agli aggiornamenti sul progresso, sono dettagliati in modo completo nelle sezioni pertinenti del rapporto sulla sostenibilità.

Attività di controllo

Per garantire la credibilità e la conformità del reporting sulla sostenibilità ai requisiti del CSRD, Mölnlycke ha implementato un solido quadro di controllo. Questo quadro include attività di controllo chiave, come:

- validazione e verifica dei dati: processi interni di validazione dei dati, supportati da sistemi automatizzati che individuano incoerenze e garantiscono l'accuratezza. La verifica indipendente con parti esterne, come auditor terzi, rafforza la credibilità e assicura la conformità alle aspettative normative e dei portatori di interesse
- processo di approvazione con responsabilità definita: un processo di approvazione secondo il principio del "quattro occhi" garantisce che tutti i dati siano esaminati e verificati da più portatori di interesse, creando responsabilità a livello operativo ed esecutivo. Questo processo riduce i rischi di trascuratezza o errori nella segnalazione
- strumenti digitali di reporting integrati: piattaforme digitali sono utilizzate per raccogliere, validare e consolidare i dati dalle Aree di Business, dalle Funzioni Corporate e dai partner esterni in tempo reale, riducendo il rischio di errori manuali e migliorando l'efficienza. Questi strumenti allineano anche i dati di sostenibilità con le metriche finanziarie, assicurando coerenza tra i quadri di reporting
- protocolli di reporting standardizzati in tutta l'organizzazione: linee guida uniformi di reporting sono applicate in tutte le Aree di Business e le Funzioni Corporate per garantire coerenza nella raccolta e nella validazione dei dati. Questo include l'uso di modelli conformi alla CSRD e indicatori di prestazione chiave (KPI) allineati con standard globali come quelli GRI ed ESRS
- analisi e revisione frequente dei dati: l'analisi regolare dei dati di sostenibilità viene condotta sia a livello delle Aree di Business che delle Funzioni Corporate, nonché una volta consolidata a livello Mölnlycke. Il confronto con gli standard di settore e le prestazioni dei pari garantisce che Mölnlycke rimanga competitiva e continui a migliorare la qualità del reporting

Inoltre, Mölnlycke ha stabilito un ciclo di feedback continuo in cui le intuizioni derivanti da audit interni ed esterni vengono utilizzate per perfezionare i processi di controllo e migliorare il quadro generale. Questo approccio iterativo consente alla società di anticipare i requisiti normativi in evoluzione e le aspettative dei portatori di interesse.

Informazione e comunicazione

La Politica di Sostenibilità di Mölnlycke e le procedure di reporting sociale e ambientale globale correlate garantiscono che i processi di reporting interni ed esterni siano efficienti, sicuri e allineati ai principi di sostenibilità dell'azienda e ai requisiti legislativi più recenti. Ogni anno, sessioni di formazione sono condotte per educare i dipendenti e i team di leadership sugli standard di reporting e le migliori pratiche. Insieme alla Finanza, la funzione di Sostenibilità Corporate facilita la comunicazione attraverso l'organizzazione per garantire l'applicazione uniforme delle linee guida di reporting. In questo modo, si ottiene un'applicazione coerente delle linee guida di reporting, sostenendo l'allineamento dei processi di reporting di sostenibilità e finanziari e rafforzando l'integrità complessiva dei dati di sostenibilità.

Monitoraggio

Il Consiglio di Amministrazione e l'ELT rivedono regolarmente l'efficacia dei controlli interni relativi al reporting di sostenibilità e svolgono un ruolo chiave nel monitorare i progressi, esaminare i risultati e affrontare i potenziali rischi nel processo di reporting. Gli audit interni, guidati dalla funzione di Sostenibilità, valutano la conformità e identificano aree di miglioramento, con i risultati riportati all'ELT e al Consiglio di Amministrazione. Queste misure assicurano un miglioramento continuo nel quadro di reporting di sostenibilità di Mölnlycke.

Entità con interessi non controllanti

La joint venture di Mölnlycke in Arabia Saudita (TMC) opera secondo un quadro progettato per garantire la conformità alle strutture di controllo interno di Mölnlycke per la rendicontazione sulla sostenibilità. Il Consiglio di Amministrazione di TMC è responsabile del monitoraggio dell'efficienza e dell'accuratezza dei loro processi di rendicontazione. I risultati delle revisioni TMC sono segnalati all'ELT di Mölnlycke, fornendo una comprensione completa dei rischi e delle opportunità all'interno dell'organizzazione.

Coinvolgimento degli stakeholder e materialità

Approccio alla gestione degli stakeholder

Mölnlycke integra il coinvolgimento degli stakeholder come componente fondamentale dei suoi processi di due diligence e valutazione della materialità. Le intuizioni dei gruppi di stakeholder chiave, inclusi dipendenti, clienti, proprietari, fornitori, organizzazioni del settore e comunità locali, guidano il processo decisionale strategico, garantendo l'allineamento con i requisiti normativi, le migliori pratiche del settore e gli obiettivi di sostenibilità.

La valutazione della materialità dell'azienda identifica e dà priorità alle principali questioni ambientali, sociali e di governance (ESG), rafforzando la connessione tra le aspettative degli stakeholder e la strategia aziendale di Mölnlycke.

Gruppi di stakeholder e principali intuizioni sul coinvolgimento
La tabella a destra contiene un elenco non esaustivo di esempi di coinvolgimenti degli stakeholder avvenuti nell'ultimo anno, e i principali temi e preoccupazioni legati all'ESG sollevati dai diversi gruppi di stakeholder.

Gruppo di stakeholder	Esempi di impegni	Principali argomenti e preoccupazioni sollevate
Dipendenti	- Sondaggi tra i dipendenti - Gruppi di risorse per i dipendenti - Dialoghi con i rappresentanti sindacali - Iniziative di formazione e sensibilizzazione	- Salute e sicurezza sul posto di lavoro, benessere e modelli di lavoro ibridi - Diversità, equità e inclusione (DE&I) - Apprendimento e sviluppo - Etica aziendale e anticorruzione - Diritti dei dipendenti, salari equi e condizioni di lavoro
Clienti	- Incontri e dialoghi individuali con i clienti - Valutazioni ESG dei clienti - Ricerca e sviluppo congiunti	- Emissioni di gas serra (GHG) e decarbonizzazione - Circolarità (singolo paziente, multipaziente) - Sicurezza e qualità dei prodotti - Digitalizzazione nel settore MedTech - Gestione della catena di approvvigionamento e trasparenza, compresa pratiche lavorative etiche - Efficienza dei costi
Proprietari	- Riunioni regolari del Consiglio di Amministrazione, del Comitato di Audit e del Comitato per le Remunerazioni durante tutto l'anno - Riunioni semestrali per la revisione della sostenibilità	- Strategie, obiettivi, politiche e piani - Performance finanziaria e di sostenibilità - Gestione del rischio - Valutazioni ESG - Impegni dell'iniziativa Science-Based Targets (SBTi) - Innovazione di prodotto sostenibile - Salute e sicurezza sul luogo di lavoro - Governance aziendale e condotta etica
Fornitori	- Programmi di approvvigionamento responsabile - Valutazioni e audit di sostenibilità dei fornitori - Formazione, seminari e workshop per i fornitori	- Riduzione dell'impatto del cambiamento climatico e efficienza energetica - Materiali bio-based/riciclati - Etica aziendale e lotta alla corruzione - Diritti dei lavoratori, salari equi e condizioni di lavoro - Standard di approvvigionamento responsabile (ad es. adesione a SEDEX) - Tracciabilità del prodotto e due diligence
Regolatori e istituzioni internazionali	- Promozione politica su base continuativa tramite MedTech Europa o direttamente durante consultazioni pubbliche - Conformità con le normative in evoluzione a livello UE o locale, in relazione alla legislazione del paese, su base continuativa	- Conformità con CSRD, CS3D, EUDR e regolamenti su imballaggi/rifiuti - Politiche sanitarie sostenibili - Trasparenza nei rapporti e nella due diligence della catena di fornitura
Accademia e affari	- Iniziative di ricerca e finanziamento congiunte - Sviluppo di soluzioni sanitarie sostenibili - Collaborazioni di standardizzazione e buone pratiche	- Impatto ambientale delle catene di fornitura mediche - Digitalizzazione e innovazione in MedTech - Economia circolare ed efficienza dei materiali - Abilitazione della sostenibilità nelle operazioni sanitarie

Gruppo di stakeholder	Esempi di impegni	Principali argomenti e preoccupazioni sollevate
Comunità locali	- Programmi di accessibilità sanitaria - Formazione sulla prevenzione delle infezioni - Collaborazioni per la sostenibilità	- Accesso alle forniture mediche essenziali - Educazione e formazione sanitaria - Riduzione dei rifiuti medici e miglioramento della sostenibilità sanitaria locale - Impatto sociale e resilienza comunitaria
Società civile, ONG e altre organizzazioni	- Partecipazione a iniziative di sostenibilità globale - Collaborazioni con organizzazioni non-profit e gruppi di advocacy	- Azione climatica collettiva - Protezione dei diritti umani e delle condizioni di lavoro - Inclusione digitale e istruzione - Affrontare le disuguaglianze sanitarie nelle regioni vulnerabili

Adattamento strategico e miglioramenti

Mölnlycke ha continuamente perfezionato il suo piano di sostenibilità "WeCare", garantendo l'allineamento con le aspettative degli stakeholder e creando un impatto positivo nella lotta ai cambiamenti climatici, nell'efficienza delle risorse e nell'equità sanitaria.

- decarbonizzazione e soluzioni circolari – Mölnlycke ha mantenuto il suo impegno a raggiungere le emissioni Net Zero entro il 2050, supportato da obiettivi a breve termine validati da SBTi. Nel 2024, tutti i siti produttivi stabiliti sono passati all'energia elettrica rinnovabile al 100%, segnando un traguardo significativo nella riduzione delle emissioni operative. Per ridurre ulteriormente l'impatto ambientale e supportare i clienti nei loro sforzi di decarbonizzazione, Mölnlycke ha introdotto teli chirurgici BARRIER® a base biologica, riducendo le emissioni di gas serra a valle. Inoltre, la società ha sperimentato un sistema a ciclo chiuso per forniture mediche, convertendo materiali usati di sala operatoria in nuovi polimeri di grado medico attraverso innovazioni di riciclo chimico avanzate e partnership – Mölnlycke ha collaborato con Medi Wound Ltd. e altri partner per migliorare soluzioni sostenibili per la cura delle ferite

- catena di approvvigionamento sostenibile – L'azienda ha incoraggiato i fornitori strategici ad adottare e presentare obiettivi di riduzione dei gas serra allineati a SBTi, ha condotto valutazioni sulla sostenibilità dei fornitori e ha promosso l'approvvigionamento responsabile basato su studi standardizzati di valutazione del ciclo di vita (LCA)
- benessere e inclusione dei dipendenti – Mölnlycke ha rafforzato la DE&I attraverso gruppi di risorse per i dipendenti (ERG), ha migliorato le iniziative di sicurezza sul lavoro e ha incorporato il feedback dei dipendenti nella strategia aziendale
- sostenibilità e trasparenza dei prodotti – Mölnlycke ha prioritizzato le LCA nello sviluppo dei prodotti, garantendo la tracciabilità dei materiali, l'innovazione sostenibile, la trasparenza nell'approvvigionamento, le prestazioni ambientali e i diritti umani. Nel 2024, Mölnlycke ha condotto una valutazione pilota dell'impatto per comprendere meglio i suoi impatti sui diritti umani e pianifica di attuare ulteriori misure di due diligence nel 2025. I dipendenti ricevono anche formazione continua sulla consapevolezza dei diritti umani, inclusa un modulo di e-learning dedicato

Valutazione della materialità

Nel 2024, Mölnlycke ha condotto una valutazione della doppia materialità per migliorare la comprensione degli impatti, dei rischi e delle opportunità legate alla sostenibilità, in linea con i requisiti CSRD per l'identificazione e la valutazione dei fattori ESG. In preparazione alla valutazione della doppia materialità, un team trasversale – inclusi Sostenibilità, Finanza, Persone, IT, Conformità e Approvvigionamenti – ha identificato i temi di sostenibilità da includere basandosi su standard CSRD, linee guida settoriali e input da esperti del settore. L'ambito della valutazione ha incluso tutte le operazioni di Mölnlycke, comprese le controllate e le joint venture, così come la sua catena del valore a monte e a valle, ed è stato di portata geografica globale.

La valutazione è stata condotta attraverso le seguenti fasi principali:

A. Definizione dell'ambito, coprendo i temi ambientali, sociali e di governance (ESG) rilevanti per Mölnlycke	I temi ESG valutati si basavano su questioni individuate nei quadri di rendicontazione ESG riconosciuti a livello internazionale, tra cui gli standard ESRS, il Protocollo GHG, SBTi, i Principi Guida delle Nazioni Unite e le Linee Guida dell'OCSE. Questo è stato condotto attraverso un'analisi documentale, ulteriormente integrata da un confronto con le dichiarazioni e gli impegni ESG di concorrenti e clienti del settore.
B. Valutazione preliminare degli impatti, rischi e opportunità	Dopo aver esaminato i temi senza apparente rilevanza per le catene di valore di Mölnlycke, i temi rimanenti sono stati analizzati in modo più dettagliato per identificare impatti negativi e positivi reali e potenziali, nonché rischi e opportunità reali e potenziali. Per migliorare la comprensione da parte di Mölnlycke dell'importanza di tali impatti, questo processo è stato supportato da contributi di un'ampia gamma di stakeholder interni ed esterni, inclusi clienti, fornitori, dipendenti, leadership, rappresentanti del Consiglio, distributori, regolatori e organizzazioni non governative. Per catturare e registrare sistematicamente i feedback di questo gruppo diversificato, sono stati utilizzati vari metodi di coinvolgimento, come sondaggi, interviste e gruppi di discussione. L'importanza di ciascun impatto è stata definita utilizzando una scala quantitativa, che include ambito, irreparabilità e probabilità. La soglia per la materialità è stata inoltre stabilita utilizzando una scala quantitativa. Gli impatti negativi sono stati valutati in base alla loro gravità, considerando dimensione, ambito e natura irreparabile. Gli impatti positivi sono stati valutati in base alla loro dimensione e ambito. Per gli impatti potenziali, è stata inoltre considerata la probabilità di occorrenza. Quando si valutano gli impatti a valle nella catena del valore, in particolare in relazione a clienti e utenti finali, sono stati inclusi solo gli impatti direttamente connessi al portafoglio di Mölnlycke. Gli impatti che si verificano all'interno delle operazioni o delle catene del valore dei clienti, ma con minima o nessuna connessione con i prodotti, le soluzioni o la tecnologia di Mölnlycke, sono stati considerati irrilevanti per questa valutazione. Sono stati identificati temi di sostenibilità, inclusi quelli all'interno di ESRS, dove potrebbero influenzare la posizione finanziaria dell'azienda, le prestazioni o la creazione di valore nel breve, medio e lungo termine. Sono stati considerati rischi e opportunità, e sono stati modellati potenziali rischi e opportunità futuri sotto diversi scenari, inclusi cambiamenti climatici e spostamenti normativi. Sono stati raccolti dati, inclusi ricavi, costi e valori delle attività e passività, e utilizzati per classificare i temi in base alla magnitudo dell'impatto finanziario e alla probabilità, utilizzando la metodologia della scala di valutazione della gestione del rischio aziendale.
C. Validazione con i principali stakeholder interni e esperti di settore all'interno dell'organizzazione	I risultati preliminari sono stati esaminati con esperti di settore interni e rappresentanti aziendali per convalidare la valutazione della rilevanza, oltre a incorporare la comprensione degli impatti, dei rischi e delle opportunità all'interno di Mölnlycke. Le conclusioni sulla rilevanza degli impatti e sulla materialità finanziaria sono state poi consolidate in un'unica matrice.
D. Revisione finale e approvazione da parte del Team Esecutivo di Mölnlycke e del Consiglio di Amministrazione	I risultati consolidati sono stati esaminati dal Comitato per la Sostenibilità e successivamente approvati dal Team di Leadership Esecutiva e infine dal Consiglio di Amministrazione.

La valutazione convalidata della doppia materialità informerà le comunicazioni sulla sostenibilità di Mölnlycke in conformità con il CSRD. Sebbene l'ambito della valutazione coprisse sia i rischi che le opportunità, è necessaria un'ulteriore analisi per integrare questi elementi nei processi aziendali più ampi di Mölnlycke. Questo garantirà un allineamento coerente con altri fattori di rischio e consentirà una più completa

valutazione delle potenziali implicazioni finanziarie in futuro. Qualsiasi risultato degli audit interni ed esterni o cambiamenti operativi servirà come input prezioso per una revisione e un miglioramento continui del processo di doppia materialità, incorporando il feedback degli stakeholder, le migliori pratiche emergenti e gli aggiornamenti al quadro CSRD.

Descrizioni dettagliate degli impatti, dei rischi e delle opportunità identificati, insieme alle politiche e azioni di Mölnlycke per affrontarli, possono essere trovate nelle sezioni specifiche del rapporto sulla sostenibilità.

I risultati della valutazione della materialità sono presentati di seguito.

Impatto dei materiali, rischi e opportunità						
	Questioni di sostenibilità				Rischi e opportunità potenziali	Dettagli nella sezione
		Fase iniziale	Operazioni proprie	Fase finale		
Ambiente	Adattamento ai cambiamenti climatici	●	●	●	●	Cambiamenti climatici ed energia
	Mitigazione dei cambiamenti climatici	●	●	●	●	Cambiamenti climatici ed energia
	Energia	●	●	●	●	Cambiamenti climatici ed energia
	Sostanze di interesse	●	●	●	●	Prevenzione dell'inquinamento
	Sostanze di elevata preoccupazione	●	●	●		Prevenzione dell'inquinamento
	Acqua	●	●		●	Circularità ed efficienza delle risorse
	Afflussi di risorse	●	●		●	Circularità ed efficienza delle risorse
	Deflussi di risorse		●	●	●	Circularità ed efficienza delle risorse
	Rifiuti	●	●	●	●	Circularità ed efficienza delle risorse
Sociale	Condizioni di lavoro (propria forza lavoro)		●		●	Propria forza lavoro
	Pari trattamento e opportunità (propria forza lavoro)		●		●	Propria forza lavoro
	Condizioni di lavoro (catena del valore)	●			●	Gestione delle relazioni con i fornitori
	Trattamento equo e opportunità nella catena del valore	●			●	Gestione delle relazioni con i fornitori
	Impatto delle informazioni per i consumatori/utenti finali			●		Conformità sanitaria
	Sicurezza personale dei consumatori/utenti finali			●		Conformità sanitaria
	Inclusione sociale dei consumatori/utenti finali			●		Conformità sanitaria
Governance	Cultura aziendale	●	●	●	●	Etica aziendale e cultura dell'integrità
	Tutela dei segnalatori	●	●	●		Etica aziendale e cultura dell'integrità
	Gestione delle relazioni con i fornitori	●	●	●	●	Gestione delle relazioni con i fornitori
	Corruzione e concussione	●	●	●	●	Etica aziendale e cultura dell'integrità
Altri argomenti specifici dell'azienda	Soluzioni sostenibili	●	●	●	●	Portafogli sostenibili

Ambiente

Cambiamento climatico ed energia

Impatto, rischi e opportunità

Mölnlycke ha identificato impatti materiali legati al cambiamento climatico lungo la sua catena del valore, incluse le attività a monte, gli impatti a valle e le proprie operazioni. Il settore sanitario è un contributore significativo alle emissioni globali di gas serra, rappresentando circa il 4% al 5% delle emissioni globali.³⁰

Questa impronta sostanziale deriva da varie attività, tra cui il consumo di energia, la gestione dei rifiuti e la produzione e il trasporto di forniture e attrezzature mediche.

La maggior parte delle emissioni di gas serra di Mölnlycke avviene a monte, in particolare dalla produzione e lavorazione delle materie prime, dalle attività di produzione e dal trasporto. Le emissioni a valle, inclusi lo smaltimento e il trattamento dei prodotti a fine vita, rappresentano una quota più piccola ma comunque significativa, soprattutto poiché le strutture sanitarie lavorano per migliorare le pratiche di gestione dei rifiuti. Con l'aumento dell'adozione di energie rinnovabili nelle operazioni proprie di Mölnlycke e all'interno delle strutture sanitarie, le emissioni a monte relative ai materiali e alla produzione sono destinate a costituire una proporzione maggiore dell'impronta totale in futuro. Le emissioni dalle operazioni dirette di Mölnlycke (Scope 1 e 2), pur rappresentando una quota minore delle emissioni totali di gas serra, sono comunque considerate materiali, poiché ridurre le emissioni in tutte le parti della catena del valore è essenziale per raggiungere gli obiettivi Net Zero e allinearsi agli impegni climatici globali.

Mölnlycke riconosce che il cambiamento climatico presenta sia rischi significativi che opportunità trasformatrici. Adattandosi e innovando, l'azienda può mitigare i rischi e capitalizzare le opportunità per guidare la decarbonizzazione del settore sanitario.

Scenari potenziali analizzati

Come parte della sua strategia climatica complessiva e del suo impegno ad allinearsi alle raccomandazioni di rendicontazione della Task Force on

Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), la valutazione dei rischi e delle opportunità legati al clima di Mölnlycke si basa su due scenari chiave, concentrandosi sui potenziali impatti lungo la catena del valore e su diversi orizzonti temporali. Per questa analisi, Mölnlycke definisce gli orizzonti temporali breve, medio e lungo termine rispettivamente fino al 2026, dal 2026 al 2030 e oltre il 2030. Mentre le valutazioni quantitative si concentrano principalmente sul periodo 2025-2030, gli impatti a lungo termine dei rischi e delle opportunità che si estendono oltre il 2030 vengono valutati qualitativamente. Nello scenario "politiche attuali", i rischi fisici associati al cambiamento climatico dovrebbero intensificarsi dopo il 2030, ponendo sfide maggiori alle operazioni di Mölnlycke e alla resilienza della catena di fornitura.

1. Scenario Net Zero 2050

- azioni ambiziose di mitigazione: vengono introdotte azioni globali immediate e complete per raggiungere emissioni di gas serra (GHG) pari a zero entro il 2050
- risultato sulla temperatura: una possibilità del 50% di limitare il riscaldamento globale sotto 1,5 °C entro la fine del secolo
- profilo d'impatto: questo scenario è caratterizzato da rischi fisici relativamente bassi ma rischi di transizione significativi. Questi includono l'aumento dei requisiti normativi e dei costi di conformità, poiché le aziende devono allinearsi alle norme climatiche in evoluzione, agli obiettivi di riduzione delle emissioni e agli standard di rendicontazione sulla sostenibilità. In linea con lo scenario Net Zero 2050, l'aumento previsto dei prezzi del carbonio e delle normative sulle emissioni presenta potenziali sfide lungo la catena del valore di Mölnlycke. Sebbene l'impatto diretto sulle operazioni dell'azienda possa essere limitato, il rischio chiave risiede nel rischio di transizione associato alla sua catena di fornitura. Qualora i fornitori a monte affrontassero costi aumentati a causa di regolamentazioni più severe sulle emissioni e dei prezzi del carbonio, queste spese aggiuntive verrebbero probabilmente trasferite a Mölnlycke. Questo rischio di aumento dei costi della catena di fornitura potrebbe portare a costi di produzione più elevati, influenzando la redditività complessiva dell'azienda e le strategie di prezzo.

Inoltre, i rapidi avanzamenti tecnologici creano la necessità di innovazione nell'adozione di tecnologie a basso contenuto di carbonio per soddisfare gli standard del settore e rispondere alle aspettative dei clienti in evoluzione. La crescente pressione da parte dei fornitori di servizi sanitari per raggiungere i propri obiettivi di decarbonizzazione intensifica ulteriormente la domanda di soluzioni sostenibili. Questa tendenza rappresenta una significativa opportunità di business per Mölnlycke, in particolare con i suoi prodotti bio-based, le offerte con durata più lunga e prodotti e servizi più efficienti e sostenibili.

2. *Scenario delle politiche attuali* azioni limitate di mitigazione: l'azione climatica è limitata alle politiche attualmente adottate o annunciate, portando a una crescita continua delle emissioni fino al 2080

- risultato sulla temperatura: riscaldamento globale di circa 3 °C entro la fine del secolo
- profilo d'impatto: questo scenario è dominato da rischi fisici elevati, tra cui un aumento della frequenza e intensità degli eventi meteorologici estremi, come tempeste, inondazioni e ondate di calore, che potrebbero interrompere le catene di fornitura e influenzare gli impianti di produzione. L'aumento dei costi energetici e delle spese operative rappresenta un'altra sfida, poiché la volatilità dei prezzi dell'energia potrebbe aumentare, influenzando i costi di produzione e logistica. Inoltre, gli impatti climatici sulle risorse naturali potrebbero minacciare la disponibilità di materie prime, interrompendo l'approvvigionamento dei materiali e influenzando i tempi e i costi di produzione. Infine, i danni legati al clima potrebbero comportare premi assicurativi più elevati e maggiori costi di adattamento delle infrastrutture, contribuendo ulteriormente alle sfide operative.

Analisi degli scenari

Mölnlycke ha condotto una valutazione approfondita di oltre 20 potenziali rischi legati al clima, identificati attraverso consultazioni

30. Impronta climatica del settore sanitario, Health Care Without Harm, 2019. Disponibile su: https://global.noharm.org/sites/default/files/documents-files/5961/HealthCaresClimateFootprint_092319.pdf

con esperti interni della materia e benchmarking esterno. La probabilità e l'impatto di vari rischi e opportunità fino al 2030 sono stati analizzati quantitativamente utilizzando la metodologia ERM (Enterprise Risk Management). Gli impatti più a lungo termine dei rischi e delle opportunità, che si estendono oltre il 2030, sono stati valutati principalmente in modo qualitativo. Questo approccio ha permesso una valutazione più dettagliata di una lista ristretta di rischi e opportunità più rilevanti per le operazioni dell'azienda. Sono stati considerati sia i rischi a monte che a valle nella catena del valore, così come all'interno delle operazioni dell'azienda stessa.

I rischi fisici sono stati valutati principalmente sotto le ipotesi dello scenario "politiche attuali", concentrandosi sui disagi alle operazioni, le vulnerabilità della catena di fornitura e i rischi per la disponibilità delle materie prime, in particolare oltre il 2030. I rischi e le opportunità transitori sono stati analizzati nel contesto dello scenario Net Zero 2050 e si sono concentrati su cambiamenti normativi, requisiti tecnologici e cambiamenti di mercato guidati dai clienti.

Rischi e opportunità identificati legati al cambiamento climatico Nel breve termine (fino al 2026), i rischi immediati includono la necessità di conformità normativa e il soddisfacimento delle crescenti aspettative dei clienti per soluzioni sostenibili. Ad esempio, questo comporta l'adesione a requisiti di divulgazione più severi, come il CSRD, e l'investimento in catene di fornitura a bassa emissione di carbonio. Nel medio termine (2026-2030), si prevede che emergano rischi come potenziali interruzioni della catena di fornitura, difficoltà nel reperimento delle materie prime e l'espansione delle tecnologie a bassa emissione di carbonio. Mölnlycke pianifica di mitigare questi rischi attraverso innovazione mirata e coinvolgimento dei fornitori. Nel lungo termine (oltre il 2030), si prevede che la gravità dei rischi fisici, come eventi meteorologici estremi e scarsità di risorse, aumenti significativamente. Ciò richiederà strategie di adattamento continuo per garantire la resilienza e mantenere la continuità operativa.

Nel breve e medio termine, l'aumento dei costi delle emissioni incorporate rappresenta un'opportunità per Mölnlycke di innovare nelle tecnologie a bassa emissione di carbonio, ottimizzare l'efficienza energetica e ampliare il suo portafoglio con soluzioni sostenibili che supportano gli obiettivi di decarbonizzazione dei clienti. L'azienda è impegnata a guidare la trasformazione della sanità continuando a offrire e migliorare prodotti come ProcedurePak® personalizzati, che riducono gli sprechi e

ottimizzano l'uso delle risorse, e i guanti chirurgici Biogel®, prodotti con una minore intensità di materiali e imballaggi continuamente migliorati. Il raggiungimento da parte di Mölnlycke del 100% di elettricità rinnovabile attraverso un Accordo di Acquisto di Energia virtuale (vPPA) continuerà a ridurre le emissioni incorporate e stabilizzare i costi energetici, rendendo le operazioni dell'azienda più resistenti alla volatilità del mercato e migliorando l'efficienza dei costi a lungo termine. Inoltre, Mölnlycke sta sfruttando soluzioni digitali della catena di fornitura per ottimizzare il trasporto e ridurre le emissioni, e utilizza le valutazioni del ciclo di vita (LCA) per prendere decisioni informate e supportare i clienti nel loro percorso di decarbonizzazione. Le iniziative di economia circolare dell'azienda, come i sistemi a ciclo chiuso per articoli monouso, presenteranno significative opportunità di business, favorendo la riduzione degli sprechi e la sostenibilità nella sanità.

Politiche

La Politica di Sostenibilità di Mölnlycke serve come pietra angolare dell'impegno dell'azienda a rivoluzionare la cura delle persone e del pianeta, enfatizzando pratiche sostenibili in tutti gli aspetti della sua attività. La Politica stabilisce i principi fondamentali dell'azienda sulla sostenibilità ambientale, inclusa la mitigazione del cambiamento climatico.

La politica si applica a tutto il personale di Mölnlycke, stabilendo un approccio aziendale globale alla sostenibilità. Essa si concentra su priorità fondamentali, tra cui la mitigazione del cambiamento climatico, l'efficienza energetica e l'uso responsabile delle risorse, affrontando sia le emissioni dirette (Scope 1 e 2) sia quelle lungo la catena del valore (Scope 3) che contribuiscono all'impatto climatico complessivo di Mölnlycke. L'impegno di Mölnlycke a raggiungere emissioni Net-Zero entro il 2050 è in linea con l'iniziativa Science Based Targets, rafforzando il suo approccio proattivo all'azione climatica.

Per rafforzare ulteriormente i suoi sforzi in materia di sostenibilità ambientale, Mölnlycke adotta metodologie di Valutazione del Ciclo di Vita (LCA) per valutare l'impatto ambientale complessivo dei suoi prodotti e delle sue operazioni. Il quadro LCA di Mölnlycke aderisce a standard riconosciuti a livello globale, tra cui ISO 14040 e ISO 14044, garantendo una valutazione coerente e completa degli impatti ambientali lungo il ciclo di vita del prodotto. Questo approccio precauzionale e ciclo-vita guida continui miglioramenti ambientali e la progettazione sostenibile dei prodotti, allineandosi con la strategia aziendale

di mitigazione del cambiamento climatico. Mölnlycke si impegna anche a ridurre al minimo l'impatto ambientale delle sue operazioni affrontando questioni critiche come i rifiuti, l'uso dell'acqua e la prevenzione dell'inquinamento. L'attenzione al consumo responsabile delle risorse e alla riduzione delle emissioni contribuisce direttamente alla protezione della biodiversità e alla gestione sostenibile delle risorse, rafforzando l'approccio olistico dell'azienda alla gestione ambientale.

Il Codice di Condotta (CoC) rivisto di Mölnlycke per i Partner Commerciali rafforza l'attenzione dell'azienda verso il Net Zero e stabilisce aspettative chiare per i suoi partner, inclusi i fornitori, per sviluppare e implementare piani e obiettivi per ridurre le emissioni di GHG. I fornitori sono tenuti ad allineare i loro obiettivi di riduzione delle emissioni con l'ambizione scientifica di 1,5°C e a riferire pubblicamente i loro progressi annualmente. Il CoC, basato sui Dieci Principi del Global Compact delle Nazioni Unite, include requisiti specifici per Mölnlycke ed è integrato nei contratti standard dei fornitori. Per tutti i fornitori, ma soprattutto per quelli strategici o con elevate emissioni di GHG, si applicano requisiti aggiuntivi del CoC, tra cui la fornitura di dati specifici sulle emissioni per i loro materiali o servizi forniti a Mölnlycke, secondo la metodologia del GHG Protocol.

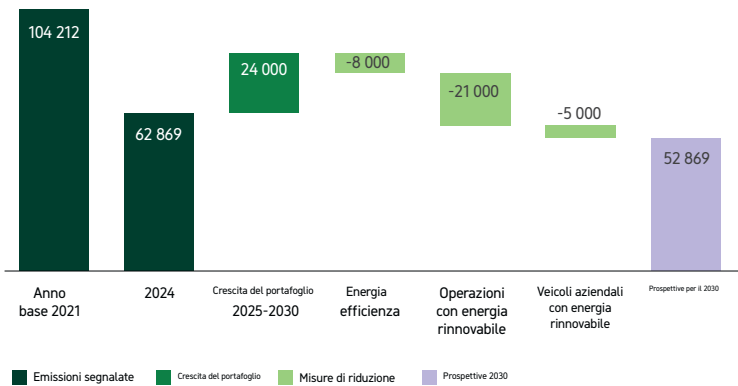
Il Consiglio di Amministrazione approva la Politica di Sostenibilità, con la responsabilità finale della sua attuazione affidata al CEO e all'ELT. Insieme, garantiscono che gli obiettivi della politica siano integrati nel modello di business e nelle operazioni di Mölnlycke, consentendo il monitoraggio dei progressi e la rendicontazione regolare sulle emissioni di GHG e su altri argomenti rilevanti per la sostenibilità.

Approccio gestionale

Leve di decarbonizzazione

Mölnlycke si impegna a raggiungere emissioni Net Zero lungo tutta la sua catena del valore entro il 2050. Nel breve termine, l'azienda ha fissato obiettivi ambiziosi per ridurre le emissioni Scope 1 e 2 del 50% entro il 2030 e le emissioni Scope 3 del 20% entro il 2028, basandosi su una linea di base del 2021. Questi obiettivi, convalidati da SBTi nel gennaio 2024, sono supportati da un piano di transizione completo che delinea azioni chiave per ogni ambito di emissione, con un forte focus sull'efficienza energetica, sul passaggio alle energie rinnovabili e sulla riduzione delle emissioni lungo la catena di fornitura di Mölnlycke.

Piano di transizione per le emissioni Scope 1 e 2



Emissioni dirette di ambito 1

Per ridurre le emissioni di ambito 1, Mölnlycke sta dando priorità al miglioramento dell'efficienza energetica e alla transizione verso tecnologie a basse emissioni in tutte le sue operazioni. Vengono condotti audit energetici completi presso le sue strutture per identificare le inefficienze e le aree di miglioramento. Parte di questo processo prevede la sostituzione o il retrofit delle attrezzature obsolete con alternative efficienti dal punto di vista energetico e a basse emissioni, incluso l'aggiornamento dei sistemi di riscaldamento, dei processi industriali e dei macchinari verso tecnologie più efficienti. In seguito all'implementazione riuscita del sistema di recupero del calore residuo presso il sito produttivo di Mölnlycke in Finlandia, soluzioni simili verranno adottate presso altri siti ove possibile per catturare e riutilizzare l'energia che altrimenti verrebbe sprecata. Queste misure contribuiranno a ridurre il consumo energetico complessivo e a diminuire direttamente le emissioni.

Inoltre, Mölnlycke è impegnata nel passaggio della sua flotta aziendale a veicoli a basse o zero emissioni. Questo cambiamento sarà graduale, con alcune regioni che si prevede adotteranno il passaggio più rapidamente di altre, in base alla disponibilità di veicoli elettrici e alle condizioni di mercato locali.

Emissioni indirette di ambito 2

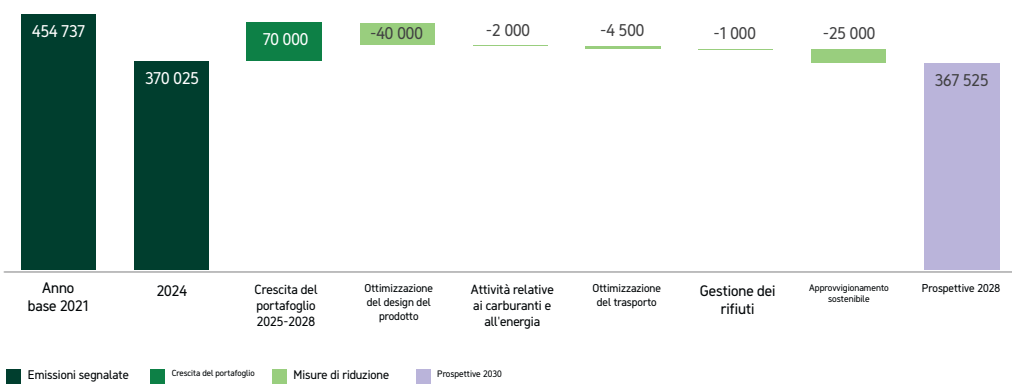
Mölnlycke ha fissato un obiettivo ambizioso: ottenere il 100% della sua elettricità per i siti operativi e la sede centrale da fonti rinnovabili entro la fine del 2024. Questo traguardo è stato raggiunto attraverso una combinazione di installazioni di energia rinnovabile in loco, come pannelli solari, contratti di acquisto a lungo termine con fornitori di energia rinnovabile e certificati EAC.

Oltre alla transizione verso l'elettricità rinnovabile, Mölnlycke continuerà a implementare miglioramenti dell'efficienza energetica nelle sue strutture, aggiornando le attrezzature a quelle efficienti dal punto di vista energetico e ottimizzando l'uso dell'energia in tutti gli edifici. Queste misure ridurranno il consumo energetico complessivo, diminuendo direttamente le emissioni di ambito 2, legate all'energia acquistata. Inoltre, Mölnlycke è impegnata ad acquistare energia elettrica 100% rinnovabile fino al 2030 e oltre, sia per i siti consolidati che per le nuove espansioni geografiche.

Ambito 3

Le emissioni di ambito 3 rappresentano la parte più significativa delle emissioni di gas serra di Mölnlycke, e affrontare queste emissioni è una componente chiave della strategia di transizione del carbonio dell'azienda. L'approccio di Mölnlycke

Piano di transizione delle emissioni Scope 3



per ridurre le emissioni di ambito 3 si estende a più aree chiave all'interno delle operazioni e della catena di fornitura. L'azienda sta attivamente coinvolgendo i suoi fornitori per allinearli al suo impegno Net Zero e agli obiettivi climatici a breve termine. L'azienda si è impegnata a far sì che il 63% dei suoi fornitori adotti obiettivi basati sulla scienza entro il 2028, con più del 38% già aderenti alla fine del 2024. Il coinvolgimento dei fornitori è cruciale per ridurre le emissioni di ambito 3, e Mölnlycke sta lavorando a stretto contatto con i fornitori per promuovere riduzioni lungo tutta la catena di fornitura.

Un elemento centrale della strategia di decarbonizzazione dell'azienda è la gestione del ciclo di vita dei prodotti. Concentrandosi su un design sostenibile dei prodotti, che include la sostituzione dei materiali con alternative a minor impatto ambientale, la riduzione delle dimensioni dei prodotti e l'ottimizzazione degli imballaggi, Mölnlycke mira a ridurre significativamente le emissioni legate alla sua offerta di prodotti. Per ulteriori informazioni su come i prodotti e le soluzioni di Mölnlycke riducano le emissioni di gas serra a valle e supportino la decarbonizzazione del settore sanitario, si prega di consultare la sezione Valutazione del Portafoglio di Prodotti Sostenibili del rapporto di sostenibilità.

Nell'ambito del trasporto sostenibile, Mölnlycke sta ottimizzando le proprie operazioni logistiche e della catena di fornitura per migliorare l'efficienza

e ridurre le emissioni legate al trasporto e alla distribuzione. Questo comporta miglioramenti nella pianificazione della catena di approvvigionamento, ottimizzazione dell'impronta operativa e priorità alle opzioni di trasporto a basso contenuto di carbonio.

Per l'efficienza energetica e le energie rinnovabili nei suoi processi produttivi, Mölnlycke sta implementando misure di risparmio energetico e sta facendo la transizione verso fonti di energia rinnovabile per ridurre le emissioni a monte associate alla produzione e al trasporto dei combustibili e dell'energia che consuma nelle sue operazioni.

Attraverso pratiche migliorate di gestione dei rifiuti, che includono una maggiore efficienza produttiva e gestione dei rifiuti, Mölnlycke sta lavorando per ridurre le emissioni legate ai rifiuti lungo tutta la catena di fornitura. Queste iniziative si concentrano sulla riduzione della produzione di rifiuti in primo luogo, e poi sull'eliminazione dei rifiuti in discarica, migliorando l'efficienza complessiva nelle sue operazioni.

Guardando più avanti, Mölnlycke rimane fermamente impegnata a raggiungere emissioni Net Zero lungo tutta la sua catena del valore entro il 2050, un obiettivo formalmente presentato alla SBTi alla fine del 2024.

Rimozione del carbonio

Come parte del suo impegno verso Net Zero, Mölnlycke intende esplorare l'uso di tecnologie di rimozione del carbonio, come la cattura e lo stoccaggio del carbonio (CCS), per neutralizzare la parte inevitabile delle emissioni della catena del valore. In linea con i suoi principi di sostenibilità, Mölnlycke garantirà che qualsiasi tecnologia di rimozione del carbonio impiegata soddisfi i più alti standard di efficacia, trasparenza e responsabilità per preservare l'integrità delle affermazioni di Net Zero di Mölnlycke.

Prezzi interni del carbonio

In conformità con la politica di richiesta di investimenti di Mölnlycke, tutte le proposte di investimento che coinvolgono beni tangibili devono includere una valutazione della sostenibilità. Per investimenti significativi, questo comprende un'analisi quantitativa degli impatti delle emissioni di gas serra (GHG) che coprono Scope 1, 2 e 3. Inoltre, Mölnlycke applica un prezzo interno statico del carbonio di €100 per tonnellata di CO₂e alle emissioni di Scope 1 e 2. Questo prezzo ombra è determinato utilizzando il prezzo più alto del Sistema di Scambio delle Emissioni dell'UE (ETS) come punto di riferimento, riflettendo

il costo futuro stimato del carbonio negli ambienti regolamentari, supportando le decisioni a lungo termine.

Il prezzo interno del carbonio è uno strumento essenziale per guidare le decisioni di investimento presso Mölnlycke, consentendo alla società di selezionare le soluzioni più sostenibili ed efficienti per raggiungere il suo obiettivo Net Zero entro il 2050. Integrando la valutazione del prezzo del carbonio nelle valutazioni degli investimenti, Mölnlycke garantisce l'allineamento con la sua strategia di decarbonizzazione, gestendo efficacemente i rischi e le opportunità potenziali legati ai costi del carbonio. Ad esempio, il meccanismo di pricing del carbonio è stato applicato agli investimenti chiave del 2024, inclusa la sterilizzazione ETO e l'espansione della struttura produttiva di Mölnlycke a Mikkeli, Finlandia. Poiché Mikkeli utilizza elettricità al 100% rinnovabile da diversi anni, le emissioni di Scope 2 per questi investimenti erano praticamente nulle, risultando in un impatto minimo sul Valore Attuale Netto (NPV) e sul Tasso Interno di Rendimento (IRR).

Riconoscendo la natura dinamica delle aspettative di sostenibilità e dei contesti normativi, Mölnlycke rivede regolarmente la sua politica interna di prezzo del carbonio per garantire l'allineamento con le più recenti linee guida scientifiche e sviluppi normativi. Questo approccio consente all'azienda di rimanere proattiva nei suoi impegni di decarbonizzazione, mitigare l'impatto dei costi del carbonio per i clienti offrendo soluzioni sostenibili, e mantenere la competitività in un mercato sempre più orientato alla sostenibilità.

Sensibilizzazione e formazione

L'azione climatica è una parte centrale della roadmap strategica per la sostenibilità di Mölnlycke. Mentre l'azienda lavora verso il suo obiettivo di Net Zero entro il 2050, è essenziale garantire che tutti i dipendenti siano dotati delle conoscenze e competenze necessarie per contribuire a questo percorso. A tal fine, Mölnlycke ha sviluppato un quadro completo per sensibilizzare e fornire formazione in tutta l'organizzazione, concentrandosi sulla costruzione di una forte cultura dell'azione climatica.

Nel 2024, Mölnlycke ha lanciato una formazione dedicata al Net Zero per il 100% dei suoi acquirenti e dipendenti R&D, garantendo che questi team chiave siano ben equipaggiati per integrare considerazioni di sostenibilità nel loro lavoro quotidiano. La formazione è stata progettata per approfondire la comprensione dell'impegno dell'azienda verso il Net Zero, la

importanza del design sostenibile dei prodotti, e il ruolo che ciascun individuo può svolgere nella riduzione delle emissioni di gas a effetto serra.

Un'iniziativa chiave nell'impegno di Mölnlycke con i suoi fornitori è la serie di webinar 'Partnering for Progress'. Nel 2024, la sessione "Sostenibilità guidata dai dati" si è concentrata sull'uso dei dati per promuovere la sostenibilità della catena di fornitura, sottolineando l'importanza di una raccolta e analisi accurata dei dati per tracciare e ridurre le emissioni di gas serra. La sessione ha anche trattato le aspettative di Mölnlycke per i partner commerciali di fissare e raggiungere obiettivi di riduzione delle emissioni, sostenendo gli sforzi più ampi dell'azienda per ridurre il suo impatto climatico. La sessione ha anche servito come continuazione della formazione sulle emissioni di gas serra dell'azienda, ora estesa ai fornitori, per garantire l'allineamento su dati e strategie di riduzione delle emissioni lungo tutta la catena del valore. Circa 150 fornitori strategici hanno partecipato e riconosciuto l'importanza della collaborazione e della trasparenza nella riduzione delle emissioni lungo tutta la catena del valore.

Remunerazione variabile dell'esecutivo

Il piano di incentivi a lungo termine di Mölnlycke incorpora la sostenibilità come misura chiave delle prestazioni, allineando le ricompense dei dipendenti con risultati ambientali misurabili. Questo approccio rafforza l'impegno dell'azienda a ridurre le emissioni di gas a effetto serra e motiva i leader a guidare gli sforzi di decarbonizzazione in tutta l'organizzazione.

Un elemento chiave del piano di incentivi a lungo termine è l'inclusione delle riduzioni assolute delle emissioni di gas a effetto serra di Scope 3, che rappresentano oltre l'80% delle emissioni totali di Mölnlycke. Questo focus assicura che gli sforzi siano diretti a ridurre le emissioni derivanti da beni e servizi acquistati, energia, trasporto a monte e rifiuti. I leader di diverse funzioni, dalla catena di fornitura alla ricerca e sviluppo, sono motivati ad adottare soluzioni innovative e a basso contenuto di carbonio che si allineano agli obiettivi di sostenibilità di Mölnlycke. Con obiettivi chiari e ricompense basate sulle prestazioni, il piano di incentivi a lungo termine promuove la responsabilità, la collaborazione e il cambiamento sistemico a lungo termine incoraggiando i dipendenti ad allineare il successo personale con la missione dell'azienda di rivoluzionare la cura sia per le persone che per il pianeta.

Digitalizzazione

La digitalizzazione rappresenta un fattore chiave nella missione di Mölnlycke di ridurre le emissioni di gas serra, promuovendo l'efficienza e l'innovazione all'interno delle sue operazioni e delle soluzioni offerte ai clienti.

Nelle proprie attività, Mölnlycke utilizza analisi avanzate dei dati e sistemi di monitoraggio in tempo reale per ottimizzare l'uso energetico nei siti di produzione, riducendo le emissioni e migliorando l'efficienza delle risorse. La visibilità della catena di approvvigionamento è migliorata tramite piattaforme digitali che consentono percorsi di trasporto più intelligenti, riducono le emissioni a monte e migliorano la gestione dell'inventario. Inoltre, gli strumenti digitali di valutazione del ciclo di vita (LCA) guidano la progettazione sostenibile dei prodotti, mentre le piattaforme di collaborazione virtuale riducono la necessità di viaggi, diminuendo le emissioni associate. Mölnlycke offre anche ai suoi clienti soluzioni digitali progettate per ottimizzare l'assistenza e minimizzare l'impatto ambientale, come:

- Strumento online Mölnlycke ProcedurePak®: questa soluzione permette ai fornitori di servizi sanitari di personalizzare i vassoi per le procedure, garantendo che contengano solo gli articoli necessari, riducendo così gli sprechi e migliorando l'efficienza operativa negli ospedali
- piattaforme di e-learning: gli strumenti di formazione digitale di Mölnlycke supportano i professionisti sanitari fornendo risorse virtuali per lo sviluppo delle competenze e l'uso dei prodotti, riducendo le emissioni legate ai viaggi per la formazione in presenza e migliorando ulteriormente il risultato dei suoi prodotti
- sistemi di gestione delle forniture: soluzioni integrate come il monitoraggio dell'inventario e l'analisi dell'uso aiutano le strutture sanitarie a gestire le forniture in modo più efficace, riducendo le eccedenze, gli sprechi di prodotti e le emissioni associate a consegne inutili

L'azienda rimane impegnata a esplorare ulteriormente il potenziale dell'innovazione digitale, assicurando che tutte le soluzioni siano allineate con le migliori pratiche e metodologie per valutare il loro impatto ambientale. Come principio generale, qualsiasi impegno o collaborazione legato al clima che Mölnlycke intraprende con partner esterni deve basarsi su un approccio scientifico affinché l'azienda possa considerare l'adesione.

Metriche e obiettivi

Obiettivi

Riduzione delle emissioni - a lungo termine

Emissioni nette di gas serra in catena del valore pari a zero entro il 2050, incluso un 90% di riduzione assoluta delle emissioni di Scope 1 e 2, e una riduzione del 97% nell'intensità fisica delle emissioni di Scope 3 (tutte le categorie), rispetto alla base del 2021. Tecnologie di rimozione e stoccaggio del carbonio saranno utilizzate per affrontare le emissioni residue inevitabili. Questi obiettivi sono stati presentati all'iniziativa Science Based Targets (SBTi) per la validazione nel dicembre 2024.

Riduzione delle emissioni - a breve termine

Ridurre del 50% le emissioni assolute di gas serra di Scope 1 e 2 entro il 2030, rispetto alla base del 2021. Ridurre del 20% le emissioni assolute di gas serra di Scope 3 provenienti da beni e servizi acquistati (cat. 1), attività legate al carburante e all'energia (cat. 3), trasporto e distribuzione a monte (cat. 4) e rifiuti generati nelle operazioni (cat. 5) entro il 2028, rispetto alla base del 2021.

Metrica	Categorie	Anno base (BY)	Emissioni BY (tCO2e)	Anno obiettivo (TY)	Cambiamento TY vs BY (%)	Emissioni TY (tCO2e)	Cambiamento 2024 vs BY (%)	Emissioni 2024 (tCO2e)	Status SBTi
Ambito 1 e 2	Basato sul mercato	2021	104212	2030	-50	52106	-40	62869	Validato (1.5 °C)
Ambito 3	1, 3-532	2021	454737	2028	-20	363790	-19	370023	Validato (1.5 °C)

Energia rinnovabile

Aumentare l'approvvigionamento attivo annuale di elettricità rinnovabile al 100% entro la fine del 2024 e continuare l'approvvigionamento attivo annuale di elettricità rinnovabile al 100% fino al 2030.

Metrica	Anno base	Status anno di base (%)	Anno obiettivo	Obiettivo (%)	Status fine anno 2024 (%)	Status SBTi
Elettricità rinnovabile	2021	23	2024	100	100	Validato (1.5 °C)

Impegno dei fornitori

Il 63% dei fornitori in base alle emissioni che coprono beni e servizi acquistati (cat. 1), beni strumentali (cat. 2) e trasporto e distribuzione a monte (cat. 4) sarà impegnato nell'iniziativa Science Based Targets entro il 2028.

Metrica	Categorie Scope 3	Anno base	Status anno di base (%)	Anno obiettivo	Obiettivo (%)	Stato 2024 (%)	Status SBTi
Fornitori con un impegno SBTi	1-2,4	2021	12	2028	63	38	Validato (1.5 °C)

Intensità energetica

Ridurre l'intensità energetica per tonnellata di produzione del 2% su base annua.

Metrica	Anno di riferimento 2023	Anno di riferimento Stato (MWh/t)	Anno Obiettivo	Obiettivo (MWh/t)	Riduzione Obiettivo (%)	Stato 2024 (MWh/t)	2024 Prestazione (%)
Intensità energetica		5.49	2024	5.38	-2	5.64	+2.8

31. Gli obiettivi sono a livello aziendale.
32. Beni e servizi acquistati, attività relative a carburante ed energia, trasporto a monte e rifiuti generati nelle operazioni.

Metriche

Consumo energetico nelle operazioni interne *Consumo energetico*³³ e *mix*³⁴

(MWh)	2024	2023	2022	2021
Fonti fossili				
Consumo di combustibili da carbone e prodotti derivati	54.9	54.9	52.3	52.3
Consumo di combustibili da olio e prodotti petroliferi	34,227	74,240	54,650	55,382
Consumo di combustibili da gas naturale	191,317	140,690	164,127	168,395
Consumo di combustibili da altre fonti fossili	6,212	6,283	4,745	4,956
Elettricità acquistata o acquisita	16,258	30,687	41,388	73,599
Calore acquistato o acquisito	9,211	9,972	3,731	7,259
Vapore acquistato o acquisito	3,273	4,457	11,746	11,773
Raffreddamento acquistato o acquisito	-	-	-	-
A. Consumo totale di energia da fonti fossili	260.552,2	266.382,7	280.440,8	321.415,7
<i>Quota di fonti fossili nel consumo totale di energia (%)</i>	75%	79%	82%	92%
<i>Quota di fonti fossili nel consumo totale di elettricità (%)</i>	16%	30%	40%	71%
Fonti nucleari				
Consumo di combustibile da fonti nucleari	-	-	-	-
Elettricità acquistata o acquisita	3.268	9.279	9.342	9.927
B. Consumo totale di energia nucleare	3.268	9.279	9.342	9.927
<i>Quota di fonti nucleari nel consumo totale di energia (%)</i>	1%	3%	3%	3%
<i>Quota di fonti nucleari nel consumo totale di elettricità (%)</i>	3%	9%	9%	10%
Fonti rinnovabili				
Consumo di combustibile da fonti rinnovabili	-	-	-	-
Elettricità acquistata o acquisita	81.307	60.021	51.514	19.818
Calore acquistato o acquisito	-	-	-	-
Vapore acquistato o acquisito	-	-	-	-
Raffreddamento acquistato o acquisito	-	-	-	-

Consumo di energia rinnovabile auto-generata non da combustibile	3.823	1.738	-	-
C. Consumo totale di energia rinnovabile	85.130	61.759	51.514	19.818
<i>Quota di fonti rinnovabili nel consumo totale di energia (%)</i>	24%	18%	15%	6%
<i>Quota di fonti rinnovabili nel consumo totale di elettricità (%)</i>	81%	61%	50%	19%
D. Consumo totale di energia (A+B+C)	348.951	337.421	341.297	351.161
Intensità energetica				
MWh/vendite nette MEUR	169,1	175,4	186,7	208,3
MWh/t di produzione	5,64	5,49	5,71	6,08

Emissioni di gas serra *Emissioni GHG per ambito e categoria*

(tCO2e)	2024	2023	2022	2021
Emissioni dirette di GHG Scope 1				
Gruppo Contabile Consolidato	52.355	52.788	50.904	51.607
Partecipate e Accordi Congiunti	0,5	-	-	-
Emissioni lorde totali Scope 1	52.356	52.788	50.904	51.607
Emissioni Scope 1 sotto ETS regolamentato (%)	-	-	-	-
(tCO2e)	2024	2023	2022	2021
Emissioni indirette di GHG Scope 2				
Gruppo Contabile Consolidato				
Energia acquistata (basata sulla località)	49.506	51.898	54.422	55.603
Energia acquistata (basata sul mercato)	9.263	20.276	29.027	52.605
Partecipate e Accordi Congiunti				
Energia acquistata (basata sulla località)	2.080	-	-	-
Energia acquistata (basata sul mercato)	1.250	-	-	-
Emissioni lorde totali Scope 2 (basata sulla località)	51.586	51.898	54.422	55.603
Emissioni lorde totali Scope 2 (basata sul mercato)	10.513	20.276	29.027	52.605

33. I dati sul consumo energetico nelle operazioni proprie sono raccolti da sistemi di segnalazione ambientale interni. I dati vengono raccolti e aggregati dal responsabile della gestione ambientale sui siti. I dati riguardano l'uso di combustibile e altre fonti energetiche in MWh, suddivisi per tipo e fonte di energia. I dati primari sono raccolti sull'elettricità autoprodotta. Quando i dati non sono disponibili – che è prevalentemente il caso per i piccoli uffici di vendita – si effettuano stime della domanda energetica basate sulla superficie e sulla regione di operazione utilizzando letteratura e statistiche pubblicamente disponibili.

34. Seguendo le direttive dell'ESRS E1, i consumi energetici sono considerati derivanti da fonti rinnovabili solo se l'origine dell'energia acquistata è chiaramente definita nei contratti con i fornitori (ad esempio, accordo di acquisto di energia rinnovabile, Garanzia di Origine o Certificati di Energia Rinnovabile).

(tCO2e)	2024	2023	2022	2021
Altre emissioni indirette di GHG Scope 3				
A monte				
Beni e servizi acquistati	312,323	282,583	312.666	376.780
Beni strumentali	49,979	40,708	62.776	43.226
Attività legate a carburanti ed energia	14,692	18,202	18.830	19.459
Trasporto e distribuzione a monte	41,254	39.488	45.848	56.914
Rifiuti generati nelle operazioni	1.756	1.639	1.505	1.584
Viaggi d'affari	28.333	24.612	24.654	8.006
Trasporto dei dipendenti	11.797	11.349	11.436	11.906
Beni locati a monte	950	807	759	679
A valle				
Trasporto e distribuzione a valle	3.510	3.174	3.043	3.152
Uso dei prodotti venduti	670	743	556	703
Trattamento a fine vita dei prodotti venduti	20.995	22.748	21.756	22.089
Totale emissioni lorde Scope 3	486.261	446.053	503.829	544.497
Totale emissioni GHG Scope 1,2 e 3				
Totale emissioni lorde GHG (basate sulla localizzazione)	590.203	550.739	609.155	651.707
Totale emissioni lorde GHG (basate sul mercato)	549.129	519.117	583.760	648.709
%	2024	2023	2022	2021
Quota di emissioni GHG per ambito				
Ambito 1	9%	10%	9%	8%
Ambito 2 (basato sul mercato)	2%	4%	5%	8%
Ambito 3	89%	86%	86%	84%
(tCO2e/vendite nette MEUR)	2024	2023	2022	2021
Intensità di GHG basata sui ricavi netti				
Ambito 1	25,4	27,4	27,9	30,6
Ambito 2 (basato sulla localizzazione)	25,0	27,0	29,8	33,0
Ambito 2 (basato sul mercato)	5,1	10,5	15,9	31,2
Categorie a monte dell'Ambito 3	223,4	218,0	261,8	307,6
Categorie a valle dell'Ambito 3	12,2	13,9	13,9	15,4
Tutti gli ambiti (basato sul mercato)	266,1	269,9	319,4	384,9

(tCO2e/t prodotti venduti) Intensità delle emissioni	2024	2023	2022	2021
GHG basata sui prodotti venduti Ambito 3	6,77	6,31	7,21	7,74
Coinvolgimento della catena di fornitura				
Fornitori con impegni di emissione verso SBTi				
%	2024	2023	2022	2021
Fornitori	38	20	14	12

Nel 2024, Mölnlycke ha riportato una riduzione del 15% delle emissioni totali di GHG rispetto al riferimento del 2021, insieme a una diminuzione dell'1,4% dell'intensità complessiva delle emissioni. Questa tendenza positiva riflette gli sforzi continui dell'azienda per ridurre le emissioni nonostante un incremento del 6% delle emissioni totali di GHG rispetto al 2023. L'aumento delle emissioni è stato guidato da una forte crescita aziendale, inclusa l'istituzione di un nuovo sito produttivo in Arabia Saudita.

La riduzione delle emissioni negli Ambiti 1 e 2 è stata particolarmente notevole, guidata da iniziative chiave come il passaggio al 100% di elettricità rinnovabile in tutti i siti produttivi e nella sede centrale, che ha portato a una riduzione di 9,8 ktCO2e delle emissioni nell'Ambito 2 rispetto al 2023. Gli sforzi di efficienza energetica dell'azienda sono stati ulteriormente rafforzati dalla chiusura dello stabilimento di Batang Kali e dal trasferimento della produzione in siti più efficienti dal punto di vista energetico, insieme all'uso di certificati di elettricità rinnovabile (iRECs) per compensare le emissioni presso l'impianto di Jeddah. Di conseguenza, le emissioni degli Ambiti 1 e 2 sono diminuite del 40% rispetto al riferimento del 2021, con una significativa riduzione del 44% delle emissioni per unità di produzione. Queste riduzioni sono state ottenute pur gestendo l'aumento della domanda energetica legata alla crescita aziendale e al consumo energetico delle nuove strutture istituite.

Mölnlycke continua i suoi sforzi di decarbonizzazione nella sua catena del valore, ottenendo una riduzione dell'11% delle emissioni dell'Ambito 3 nel 2024 rispetto al riferimento del 2021. Tuttavia, rispetto al 2023, le emissioni dell'Ambito 3 sono aumentate del 9%, principalmente a causa dell'espansione del portafoglio, di rotte di trasporto più lunghe e di modifiche nelle metodologie di calcolo delle emissioni. Durante il 2024, Mölnlycke ha compiuto progressi significativi nella decarbonizzazione della sua catena del valore. Iniziative come il passaggio a energie rinnovabili hanno contribuito a una riduzione del 19,3% delle emissioni dell'Ambito 3 derivanti da attività legate a carburanti ed energia. L'implementazione di soluzioni di trasporto a basse emissioni, incluso l'aumento del biocarburante e delle soluzioni intermodali, insieme a flussi logistici ottimizzati e all'uso ridotto di container a temperatura controllata, ha contribuito a mitigare alcuni degli impatti dell'aumento dell'attività aziendale. Inoltre, sono stati avviati miglioramenti nella gestione degli imballaggi e dei rifiuti, che continueranno nel 2025.

Metodologia di contabilizzazione dei GHG

Le emissioni di gas serra sono riportate secondo il GHG Protocol Corporate Standard, utilizzando il controllo operativo come base per la consolidazione. Le emissioni sono riportate in CO2e e includono anidride carbonica (CO2), metano (CH4), ossido di diazoto (N2O), idrofluorocarburi (HFCs), perfluorocarburi (PFCs), esafluoruro di zolfo (SF6) e trifluoruro di azoto (NF3). I gas serra inclusi sono definiti dalla metodologia IPPC AR6, basata su un periodo di 100 anni.

Metodologie di contabilità GHG

Ambito	Metodologia
Ambito 1	Il calcolo delle emissioni dell'ambito 1 si basa sul consumo di combustibili e sulle perdite di refrigerante dalle strutture, attrezzature e veicoli sotto il controllo di Mölnlycke. Il consumo di combustibili è convertito in energia utilizzando fattori di potere calorifico inferiore. Le perdite di refrigerante sono riportate per tipo. Le emissioni dalla sterilizzazione interna con EtO sono calcolate in modo stechiometrico, assumendo una combustione completa.
Ambito 2	Il calcolo delle emissioni dell'ambito 2 include tutta l'energia acquistata utilizzata nelle strutture, attrezzature e veicoli di Mölnlycke. La quantità di energia utilizzata è riportata utilizzando dati primari dai fornitori di elettricità, bollette o misurazioni. I volumi di energia acquistata sono moltiplicati per i fattori di emissione medi del paese per le emissioni basate sulla località. Per le emissioni basate sul mercato vengono utilizzati fattori di emissione specifici del fornitore (devono essere provati da strumenti contrattuali) o, per i siti che non hanno alcun contratto che soddisfi i criteri di qualità dell'ambito 2, si utilizza il mix residuo (o il mix di rete se il mix residuo non è disponibile).
Ambito 3	Il calcolo delle emissioni dai beni acquistati (materie prime, componenti, pezzi di ricambio) si basa sui dati di approvvigionamento primari. Le masse e i materiali degli articoli vengono recuperati dai sistemi interni o manualmente e convalidati dai rappresentanti delle aree di business. Vengono utilizzati i fattori di emissione specifici del fornitore, ove disponibili. In caso contrario, i fattori di emissione dei database secondari vengono recuperati dai database LCI (aggregati o composti) e utilizzati per calcolare le emissioni. Il calcolo delle emissioni derivanti dalla sterilizzazione esterna si basa su dati primari relativi al peso dei prodotti sterilizzati e su ipotesi esperte riguardo alle emissioni e al consumo energetico per lotto di lavorazione. Il calcolo delle emissioni dovute all'acqua ritirata si basa sui dati primari riportati sul consumo idrico dai siti. Quando i dati non sono disponibili (principalmente per i piccoli uffici di vendita), vengono effettuate stime basate sulla superficie degli uffici. Il calcolo delle emissioni associate ai servizi acquistati si basa sui dati primari relativi alle risorse finanziarie spese per tipo di servizio.
Beni e servizi acquistati	
Beni strumentali	Il calcolo delle emissioni associate ai beni strumentali si basa sui dati primari relativi alle risorse finanziarie spese per tipo di bene strumentale. Vengono applicati giudizi esperti interni per definire le quote di costi del personale e di gestione dei progetti per categoria di spesa, al fine di escluderli dai calcoli.
Attività legate a carburanti ed energia	Il calcolo delle emissioni associate alle attività legate a carburanti ed energia non incluse in Scope 1 o Scope 2 si basa sui dati primari riportati sul consumo energetico dai siti. Quando i dati sui consumi non sono disponibili (principalmente per i piccoli uffici di vendita), vengono effettuate stime basate sulla superficie degli uffici e sulla regione di operazione. Quando i dati primari sulla fonte energetica non sono disponibili, vengono fatte ipotesi basate sulla regione di operazione.
Trasporto e distribuzione a monte	Il calcolo delle emissioni associate al trasporto di materie prime verso i siti di produzione e al trasporto intracompany si basa sui dati logistici primari relativi alle masse trasportate, alle distanze e ai modi di trasporto. Il calcolo delle emissioni associate ai servizi di magazzinaggio acquistati si basa sui dati primari relativi alle capacità di magazzinaggio affittate in pallet per tipo, e su dati primari o ipotesi esperte sulla durata media dello stoccaggio, sulla quota di raffreddamento e sul consumo energetico. Il calcolo delle emissioni associate alla logistica dei prodotti verso la lavorazione e il primo cliente tier, si basa sull'aggregazione delle emissioni riportate dai fornitori di servizi logistici.

Ambito	Metodologia
Ambito 3	Il calcolo delle emissioni derivanti dal trattamento dei rifiuti operativi si basa sui dati primari raccolti presso i siti riguardo alla quantità di rifiuti generati per frazione, destinazione e tipo di trattamento. È inclusa anche la trasportazione dei rifiuti verso l'impianto di trattamento, con ipotesi sui percorsi e mezzi di trasporto utilizzati.
Rifiuti generati nelle operazioni	Il calcolo delle emissioni derivanti dal trattamento delle acque reflue si basa sui dati primari relativi allo scarico dell'acqua. Quando tali dati non sono disponibili, si assume in modo conservativo che il prelievo e lo scarico dell'acqua siano equivalenti. Quando i dati sui rifiuti non sono disponibili (prevalentemente per piccoli uffici di vendita), le stime vengono effettuate in base alla superficie degli uffici.
Viaggi di lavoro	Il calcolo delle emissioni associate ai viaggi di lavoro si basa sui dati primari relativi alle risorse finanziarie impiegate nei viaggi di lavoro, inclusi i trasporti per modalità e l'alloggio.
Commuting dei dipendenti	Il calcolo delle emissioni associate al commuting dei dipendenti si basa sui dati primari relativi al numero di dipendenti e alla stima regionale degli esperti delle distanze medie e delle modalità di trasporto dei dipendenti.
Beni in leasing a monte	Il calcolo delle emissioni associate ai beni in leasing a monte (leasing operativo) si basa sui dati primari relativi alle risorse finanziarie spese per ciascun tipo di bene in leasing.
Trasporto a valle	Il calcolo delle emissioni associate al trasporto dei prodotti venduti dal cliente all'utente finale si basa sui dati primari relativi ai volumi di vendita e su ipotesi riguardanti le modalità e le distanze di trasporto (si presume una catena di fornitura locale).
Lavorazione dei prodotti venduti	Mölnlycke non effettua alcuna lavorazione dei prodotti venduti.
Utilizzo dei prodotti venduti	Il calcolo delle emissioni associate all'uso dei prodotti si basa sui dati primari delle vendite di prodotti che si prevede abbiano un considerevole consumo di energia e materiali in uso, o generino emissioni. Il consumo energetico dei prodotti in uso è stimato assumendo conservativamente l'uso a piena capacità di potenza, con una media globale di mix elettrico. Le emissioni dei prodotti in uso sono stimate sulla base delle formulazioni fornite e del contenuto di sostanze rilevanti.
Trattamento di fine vita dei prodotti venduti	Il calcolo delle emissioni associate alla fine vita dei prodotti venduti si basa sui dati primari delle vendite di prodotti per regione. La composizione dei materiali dei prodotti è considerata analoga alla fornitura di beni. Lo scenario di fine vita presuppone l'incenerimento con recupero energetico per i prodotti venduti nella regione EMEA, e incenerimento senza recupero energetico per i prodotti venduti altrove. Il trasporto dei rifiuti al trattamento dei rifiuti è incluso, con assunzioni sulle distanze e modalità di trasporto.
Beni in locazione a valle	Mölnlycke non concede in locazione beni a terzi.
Franchising	Nessun franchising è emesso da Mölnlycke.
Investimenti	Mölnlycke non agisce come investitore (escludendo gli investimenti operativi considerati in altri ambiti e categorie), né fornisce servizi finanziari.

Assunzioni significative

Per garantire calcoli accurati delle emissioni, sono state fatte le seguenti assunzioni chiave:

- rilevanza geografica: i fattori di emissione sono stati accuratamente selezionati in base alle specifiche località delle operazioni per tenere conto delle variazioni regionali
- dati di attività: per gli uffici di vendita più piccoli dove i dati reali non erano disponibili, le stime sono state effettuate utilizzando la superficie dell'ufficio e il contesto operativo regionale come base
- qualità dei dati e dati dei fornitori: Nei casi in cui non fosse possibile ottenere dati sulle emissioni effettive o specifici dei fornitori, sono stati utilizzati fattori di emissione affidabili di standard industriali da fonti come Ecoinvent e Defra. Quando necessario, sono state applicate medie globali da database come Exiobase e Ecoinvent per garantire coerenza e credibilità nei calcoli

Fonti di Contabilizzazione dei GHG

Ambito	Metodo contabile	Fonte del fattore di emissione
Ambito 1		
Carburanti	Quantità consumate	Defra, Ecoinvent
Refrigeranti	Perdite/quantità ricaricate	Defra
Ambito 2		
Elettricità Acquistata	Basato sul mercato	PPA, REC, IREC, GO, Specifico del fornitore, IEA, eGRID, AIB
Calore e Vapore Acquistati	Importi acquistati	Defra, Ecoinvent
Ambito 3		
Beni e servizi acquistati	Specifico del fornitore, Dati medi e Spesa basata	LCA, Ecoinvent ed Exiobase
Beni strumentali	Spesa basata	Exiobase
Attività legate al combustibile e all'energia	Dati medi	Defra
Trasporto e distribuzione a monte	Basato sulla distanza e Dati medi	GLEC, Ecoinvent
Rifiuti generati nelle operazioni	Specifico per tipo di rifiuto	Ecoinvent
Viaggi d'affari	Spesa basata	Exiobase
Pendolarismo dei dipendenti	Basato sulla distanza	Ecoinvent
Beni locati a monte	Spesa basata	Exiobase
Trasporto e distribuzione a valle	Basato sulla distanza	Ecoinvent
Utilizzo dei prodotti venduti	Dati medi	Ecoinvent
Tattamento a fine vita dei prodotti venduti	Dati medi	Ecoinvent

Motivazione contabile GHG

- Defra: fornisce dati affidabili e aggiornati regolarmente dal governo del Regno Unito per le emissioni di energia, carburante e refrigeranti (Scope 1 e 3.3)
- PPA, REC, GO, Contratto, IEA, AIB: seguendo i criteri di qualità del GHG Protocol Scope 2
- LCA: le LCAs specifiche per prodotto offrono i dati di emissione più accurati per i beni acquistati
- Ecoinvent: fornisce dati completi sul ciclo di vita per una vasta gamma di prodotti e attività, garantendo stime coerenti e affidabili lungo la catena di approvvigionamento
- Exiobase: un database economico globale per le emissioni legate al consumo, utilizzato per stimare le emissioni da servizi acquistati, beni capitali, beni in leasing e viaggi d'affari
- GLEC: fornisce fattori di emissione specifici per logistica e trasporto, utilizzato per stimare le emissioni dal trasporto a monte e a valle (Scope 3.4 e 3.9)

Informativa sulla tassonomia UE

Il Regolamento sulla Tassonomia stabilisce il quadro per la tassonomia UE definendo quattro condizioni che un'attività economica deve soddisfare per qualificarsi come sostenibile dal punto di vista ambientale.

Un'attività qualificante deve:

1. Contribuire sostanzialmente a uno o più dei sei obiettivi ambientali, che sono:
 - a. mitigazione dei cambiamenti climatici,
 - b. adattamento ai cambiamenti climatici,
 - c. uso sostenibile e protezione delle risorse idriche e marine,
 - d. transizione verso un'economia circolare,
 - e. prevenzione e controllo dell'inquinamento,
 - f. protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi.
2. Non arrecare danni significativi a nessuno degli altri obiettivi ambientali.

3. Essere eseguito in conformità con le garanzie minime (sociali).
4. Rispettare i criteri di screening tecnico. I criteri di screening tecnico specificano i requisiti di prestazione per qualsiasi attività economica che determinano a quali condizioni tale attività contribuisce in modo sostanziale a un determinato obiettivo ambientale e non danneggia significativamente gli altri obiettivi.

Le aziende sono tenute a riportare la proporzione di fatturato, spese in conto capitale e spese operative che sono associate ad attività economiche ambientalmente sostenibili (attività idonee) e in quale misura queste attività sono allineate (cioè contribuiscono a uno o più obiettivi ambientali). Ai fini del reporting secondo l'Articolo 8 della tassonomia, il fatturato, le spese in conto capitale ("CapEx") e le spese operative ("OpEx") sono identificati come segue in conformità con la tassonomia:

- il fatturato totale del Gruppo corrisponde ai Ricavi nel Conto Economico Consolidato
- il totale delle CapEx equivale alle aggiunte come specificato nella Nota 10 "Immobili, impianti e macchinari", Nota 12 "Altre attività immateriali" e Nota 18 "Locazioni". L'avviamento non è incluso nella definizione di CapEx per attività immateriali
- il totale delle OpEx nella Tassonomia corrisponde ai costi di ricerca e sviluppo non capitalizzati, costi di ristrutturazione degli edifici, affitti a breve termine, costi di manutenzione e riparazione e altri costi indiretti per il servizio quotidiano delle attività di immobili, impianti e macchinari e non sono separatamente divulgati nei bilanci consolidati

Mölnlycke ha svolto le seguenti attività nel 2024 in relazione al regolamento sulla Tassonomia UE:

- partecipato a corsi di formazione da parte del personale coinvolto nella raccolta dati, spiegando le caratteristiche chiave delle linee guida della tassonomia UE e le potenziali attività idonee

- eseguito un'analisi dettagliata delle singole attività economiche idonee alla tassonomia guidata dal Gruppo Finanza e includendo membri della Tesoreria e della funzione Sostenibilità. I prodotti e le soluzioni mediche non rientrano nei criteri di screening della tassonomia UE per la mitigazione o l'adattamento ai cambiamenti climatici, e solo un'attività economica idonea che genera fatturato relativo alla prevenzione dell'inquinamento è stata identificata. Di conseguenza, le attività idonee sono limitate nel 2024 e principalmente legate al supporto di CapEx su soluzioni sostenibili
- in conformità con i criteri aggiornati delineati nella tassonomia UE, la nostra revisione ha affrontato l'idoneità e calcolato l'allineamento rispetto ai sei obiettivi ambientali
- la valutazione ha identificato che il CapEx allineato è aumentato dal 2023 e ha incluso: l'installazione di pannelli solari in un impianto di produzione, l'installazione di caricatori per veicoli elettrici in due impianti di produzione, l'installazione di illuminazione LED in un impianto di produzione e l'investimento nel nostro nuovo quartier generale presso GoCo Health Innovation City
- consultato con esperti esterni e colleghi per assicurare un'interpretazione corretta e coerente dei requisiti legali
- effettuato un'autovalutazione utilizzando domande sviluppate dai nostri proprietari per determinare se l'azienda rispetta le salvaguardie minime

I risultati della rendicontazione della tassonomia UE per il 2024 sono divulgati nella tabella seguente:

	Fatturato %	Spese in conto capitale (CapEx) %	Spese operative (OpEx) %
Idoneità	3%	66%	2%
Allineamento	-	22%	-

Circularità e efficienza delle risorse

Mölnlycke si impegna a promuovere l'economia circolare progettando prodotti e imballaggi che rimangano in circolazione. Questo approccio riduce la dipendenza dalle risorse finite, supportando la crescita sostenibile e l'innovazione lungo tutta la catena del valore.

Il fulcro dei programmi di economia circolare di Mölnlycke sono le collaborazioni con i fornitori di assistenza sanitaria per ottimizzare l'uso dei dispositivi, estendere la durata dei prodotti, la riciclabilità e ridurre i consumi, mantenendo i più alti standard di qualità e sicurezza. Adottando i principi di "progettazione per la circolarità", Mölnlycke garantisce che le sue soluzioni siano sviluppate per eliminare sprechi e inquinamento e circolare materiali e prodotti al loro massimo valore in modo sostenibile.

L'uso di materiali biobased da parte di Mölnlycke certificati dal sistema International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) e dal Forestry Stewardship Council (FSC®) sottolinea l'impegno dell'azienda per un approvvigionamento responsabile e la minimizzazione dell'impatto ambientale. Con un portafoglio in espansione di materiali biobased e riciclati, Mölnlycke sta dimostrando il suo impegno a ridurre i rifiuti e a trattenere risorse preziose all'interno dell'ecosistema sanitario. Questo include l'esplorazione e l'implementazione di modelli circolari a ciclo chiuso, assicurando che i prodotti siano progettati con considerazioni di fine vita in mente.

Nel 2025, Mölnlycke introdurrà obiettivi e metriche per monitorare i suoi progressi verso modelli di business dell'economia circolare, supportati da metriche che misurano il fatturato derivante da soluzioni che promuovono la circolarità.

Come parte del suo impegno verso la circolarità, Mölnlycke si concentra anche sulla riduzione dei rifiuti e sull'efficienza delle materie prime nelle proprie operazioni. Seguendo il principio del "fare bene al primo tentativo", l'azienda mira a eliminare l'uso non necessario delle risorse, riutilizzare i materiali ove possibile e raggiungere zero rifiuti in discarica entro il 2030. Questo include anche l'implementazione di sistemi idrici a ciclo chiuso nei suoi siti più intensivi dal punto di vista idrico, insieme a miglioramenti continui nelle pratiche di riutilizzo dell'acqua.

Sebbene il recupero di prodotti e imballaggi presenti sfide dovute a requisiti specifici di ordini e prodotti, Mölnlycke monitora costantemente i suoi guadagni di efficienza delle risorse legati al recupero dei prodotti. Nel 2024, l'azienda ha recuperato l'1,04% dei prodotti in base al valore monetario, rafforzando i suoi continui sforzi per migliorare la sostenibilità nelle sue operazioni.

Per ulteriori informazioni sulle iniziative di economia circolare di Mölnlycke, si prega di consultare 'Esplorazione di sistemi a circuito chiuso per forniture mediche in sala operatoria' nella sezione 'Sostenibilità in azione' di questo rapporto.

Rifiuti

Nel 2024, Mölnlycke ha generato 14.641 tonnellate di rifiuti nei suoi siti, riflettendo un aumento del 4,7% rispetto al 2023. Analogamente, l'intensità dei rifiuti è aumentata del 6%, guidata dagli stessi fattori operativi. Questi aumenti sono stati principalmente attribuiti a rifiuti non di routine derivanti dalla chiusura di una struttura produttiva nell'area business dei guanti, alla messa in servizio di nuove linee di produzione presso la struttura Hi-Tech di Kulim e al trasferimento della sede di Mölnlycke in Svezia.

Nonostante questi impatti temporanei, i continui sforzi di riduzione dei rifiuti hanno contribuito a mitigare l'effetto complessivo. Mölnlycke ha avanzato le sue iniziative di circolarità, includendo il riutilizzo dei materiali di processo e il riciclaggio delle materie prime come la sospensione di lattice nuovamente in produzione. Inoltre, le regolazioni delle specifiche delle macchine e dei criteri delle materie prime hanno migliorato il rendimento dei prodotti, ridotto la generazione di rifiuti e aumentato l'efficienza delle risorse.

La collaborazione di Mölnlycke con aziende locali di gestione dei rifiuti e altri partner ha svolto un ruolo chiave nel migliorare il riutilizzo e il riciclaggio delle risorse nel 2024, avanzando l'impegno dell'azienda verso un'economia circolare.

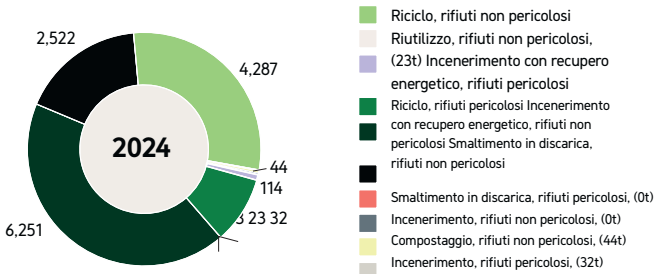
Come parte del suo impegno continuo per ridurre i rifiuti in discarica, Mölnlycke ha implementato iniziative significative presso le sue strutture. All'inizio del 2025, i siti di Mölnlycke nel Maine devieranno completamente 150 tonnellate di rifiuti al mese dalle discariche. Inizialmente, i rifiuti

saranno inceneriti con recupero di calore, ma successivamente durante l'anno, l'azienda passerà a un nuovo fornitore di gestione e trasporto dei rifiuti, sostenendo il lancio di un programma di pellet, offrendo una seconda opzione per la deviazione dai rifiuti in discarica.

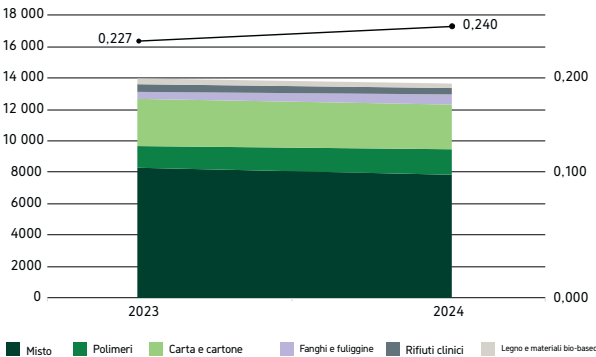
I dati sulla gestione dei rifiuti sono raccolti tramite il sistema di reportistica ambientale interno dell'azienda, con la gestione ambientale di ciascuna struttura responsabile della compilazione delle informazioni. I dati includono la generazione di rifiuti operativi per categoria e classificazione (pericolosi o non pericolosi), oltre ai metodi di trattamento e destinazioni di smaltimento. Per gli uffici vendite più piccoli, dove i dati potrebbero non essere prontamente disponibili, le stime sono fatte sulla base della superficie, assumendo che tutti i rifiuti siano rifiuti generali non pericolosi a causa delle attività limitate presso quegli uffici.

Nel 2024, Mölnlycke ha deviato 5.722 tonnellate di rifiuti dallo smaltimento, principalmente attraverso il riutilizzo e il riciclaggio. Le restanti 8.919 tonnellate sono state smaltite, con la maggior parte incenerita con recupero energetico, mentre il resto è stato incenerito senza recupero energetico o inviato in discarica. Tutti i rifiuti generati, inclusi materiali pericolosi e non pericolosi, sono gestiti tramite trattamento off-site da fornitori terzi certificati.

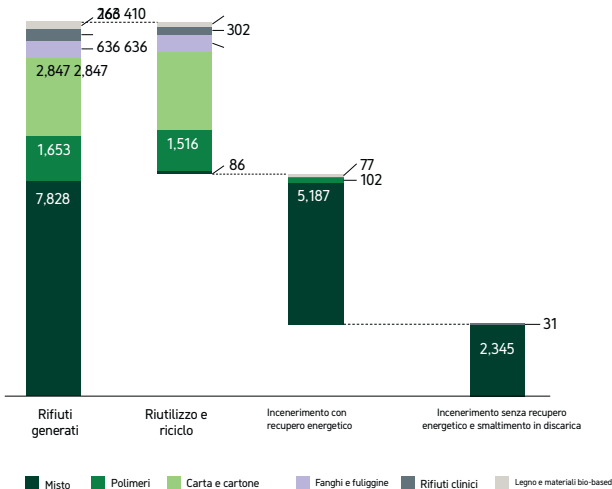
Trattamento dei rifiuti (t)



Generazione di rifiuti (in t) e intensità dei rifiuti (in t/t)



Rifiuti generati, devianti e smaltiti per composizione (t)



Acqua

Mölnlycke si impegna a utilizzare l'acqua in modo responsabile in tutti i suoi siti produttivi e uffici, comprendendo l'importanza cruciale di una fornitura idrica sostenibile per le sue operazioni aziendali. L'acqua è fondamentale per varie attività, tra cui la produzione di materie prime, la fabbricazione di prodotti (come la produzione di schiuma), la pulizia, il raffreddamento e la sanificazione. Pur non essendo un consumatore ad alta intensità d'acqua, Mölnlycke riconosce il potenziale impatto che le sue operazioni possono avere sui corpi idrici locali durante l'estrazione e lo scarico, che porta l'azienda ad adottare un approccio precauzionale.

Le valutazioni continuative dei rischi e l'analisi degli impatti legati all'acqua sono elementi centrali della strategia di Mölnlycke. L'azienda si impegna a minimizzare questi impatti attraverso:

- tecnologie di riutilizzo e riciclo dell'acqua, come il sistema a circuito chiuso presso lo stabilimento di Oldham, Regno Unito,
- l'implementazione di pratiche di manutenzione robuste e misure di contenimento secondario in tutti gli stabilimenti produttivi,
- la prevenzione di fuoriuscite di materie prime tramite manutenzione preventiva,
- il rispetto di procedure operative solide,
- la formazione continua per i dipendenti e fornitori coinvolti nella gestione e manipolazione delle materie prime.

La presenza globale di Mölnlycke rappresenta una forza significativa, ma implica anche che la disponibilità di acqua dolce varia tra le regioni, con alcune località che affrontano sfide di sicurezza idrica più durature rispetto ad altre.

Sebbene la scarsità d'acqua non sia una preoccupazione nella maggior parte dei siti di Mölnlycke, alcune regioni, come la nuova joint venture in Arabia Saudita, si trovano in aree con stress idrico³⁵. Mölnlycke riconosce che l'aumento dello stress idrico potrebbe influire sia sulle comunità locali che sulla continuità aziendale in futuro. Per affrontare questa situazione, l'azienda

sta riducendo proattivamente l'uso dell'acqua migliorando la cattura e il riutilizzo dell'acqua nei siti interessati. Questo approccio va oltre l'efficienza idrica tradizionale e la conformità normativa, specialmente in aree con popolazioni vulnerabili. In regioni con stress idrico, Mölnlycke si impegna a sviluppare piani d'azione idrica personalizzati entro la fine del 2025, inclusa la cattura e il riutilizzo dell'acqua in questi siti, e ha già avviato questo lavoro nella sua joint venture in Arabia Saudita. Inoltre, tutti i team operativi condividono le migliori pratiche per ottimizzare l'uso dell'acqua nelle attività di routine e non, presso i vari siti. L'azienda pone una forte enfasi sull'educazione e il coinvolgimento dei dipendenti nelle iniziative di conservazione dell'acqua per garantire che l'efficienza idrica sia una parte fondamentale delle sue operazioni.

Consumo d'acqua

Nel 2024, l'azienda ha registrato un aumento del 9% del consumo totale d'acqua rispetto al 2023, principalmente a causa dei maggiori volumi di produzione nell'Area di Business dei Guanti nel 2024. La maggior parte di questa acqua proviene da fornitori terzi, con le forniture idriche municipali come fonte principale. Tutta l'acqua prelevata (acqua sotterranea prelevata direttamente e acqua da forniture municipali o altre fonti esterne) è considerata acqua dolce³⁶. I volumi di prelievo d'acqua sono monitorati attraverso il sistema di report ambientale interno dell'azienda, con dati raccolti e compilati dai team di gestione ambientale presso ciascun impianto³⁷.

Consumo d'acqua

Il consumo complessivo d'acqua di Mölnlycke è stimato come moderato, per un totale di 123.026 m³. L'acqua è utilizzata come ingrediente o componente in prodotti come la schiuma e Epaderm®, con produzioni che avvengono in tre località: Wiscasset (USA), Mikkeli (Finlandia) e Oldham (Regno Unito). Questi siti non sono situati in

aree con stress idrico. In particolare, nel 2024, la struttura di Oldham nel Regno Unito ha raggiunto una riduzione del 98% nel consumo di acqua per il processo di miscelazione di Epaderm rispetto all'anno precedente grazie all'implementazione di un sistema di raffreddamento dell'acqua a ciclo chiuso.

L'acqua viene utilizzata anche durante l'evaporazione nel processo di produzione dei guanti³⁸, per la soppressione degli incendi, nei sistemi di umidificazione, così come nelle varie mense dei siti Mölnlycke. Lo stoccaggio dell'acqua non è applicabile alle operazioni di Mölnlycke.

Scarico delle acque

Dopo l'uso, tutti i siti Mölnlycke scaricano l'acqua nei sistemi fognari municipali, con un impatto ambientale limitato segnalato dalle pratiche di scarico. Negli Stati Uniti e in Malesia, ad esempio, l'acqua viene trattata per soddisfare gli standard normativi prima di essere rilasciata, garantendo la conformità attraverso controlli rigorosi governati da permessi locali e supervisionati dalle autorità. Vengono effettuati test regolari come richiesto dalle normative locali, con standard di qualità delle acque reflue stabiliti per tutte le industrie.

Mölnlycke lavora a stretto contatto con le autorità ambientali locali per garantire che i requisiti dei permessi riflettano le caratteristiche specifiche dei corpi idrici riceventi. Secondo le conoscenze dell'azienda, nessuna sostanza prioritaria di preoccupazione viene rilasciata nei sistemi naturali attraverso i suoi scarichi idrici.

Un approccio sistematico, integrato nel sistema di gestione ambientale certificato ISO 14001 di Mölnlycke, viene seguito in tutti i siti per identificare, documentare e valutare i rischi legati al consumo e allo scarico delle acque. Le azioni vengono valutate e implementate secondo necessità per prevenire impatti negativi, con esempi che includono l'aggiornamento dei sistemi di filtrazione in loco, la modifica dell'uso dei prodotti chimici nei processi produttivi e lo sviluppo di un processo per precipitare i prodotti chimici, come l'argento, dalle acque reflue per ridurre il carico sugli impianti di trattamento municipali.

35. Lo stress idrico è definito in termini di rapporto tra il prelievo totale annuo di acqua e la quantità di approvvigionamento idrico rinnovabile disponibile. Un'area è considerata 'area di stress idrico' quando il rapporto tra prelievo e approvvigionamento è alto (40-80%) o estremamente alto (>80%), basato sui dati dell'Istituto delle Risorse Mondiali. Il livello base di scarsità idrica per ciascuna delle località segnalate è stato raccolto il 30 dicembre 2024, dall'Atlante del Rischio Idrico Aqueduct, con informazioni dall'Istituto delle Risorse Istituto. I dati sono una media annuale e sono presi per rappresentare i livelli di scarsità idrica sia per i dati del 2023 che del 2024. 36. Nei casi in cui i dati sul prelievo idrico non sono disponibili, tipicamente per gli uffici di vendita più piccoli, vengono effettuate stime basate sulla superficie dell'ufficio.

37. L'acqua dolce è definita come contenente in totale <1000 mg/L di solidi disciolti.

38. In alcuni siti, l'acqua di processo viene evaporata nei sistemi di raffreddamento; tuttavia, è difficile stimare il volume di acqua evaporata, quindi è stata esclusa dalle cifre sul consumo di acqua.

Controlli regolari sono condotti attraverso revisioni annuali, audit interni ed esterni, e valutazioni ambientali di nuove attrezzature e processi prima della loro implementazione. Lo scarico delle acque reflue è misurato in tutti i siti di produzione³⁹ e la qualità dell'acqua è costantemente monitorata in conformità con le normative locali e i requisiti dei permessi. Complessivamente, le valutazioni di Mölnlycke confermano che gli impatti sociali, ambientali e finanziari del suo consumo e scarico di acqua rimangono minimi.

Uso delle materie prime

La gestione delle materie prime è un pilastro fondamentale della strategia di decarbonizzazione di Mölnlycke. L'azienda si impegna a ridurre la domanda complessiva di risorse e a dare priorità all'uso di materiali riciclati

e rinnovabili con le emissioni più basse possibili. Questo approccio sostiene gli obiettivi di sostenibilità a lungo termine di Mölnlycke, migliorando sia la decarbonizzazione sia l'efficienza delle risorse.

Nel 2024, Mölnlycke ha acquisito 86.078 tonnellate di materie prime e componenti per la produzione.

Nell'ambito della roadmap WeCare, Mölnlycke continua ad espandere l'uso di materie prime bio-based nei polimeri. Basandosi su successi precedenti, l'azienda ha più che raddoppiato l'approvvigionamento di materiali certificati ISCC, raggiungendo 159 tonnellate nel 2024.

In totale, l'11% di tutte le materie prime acquistate proviene da fonti rinnovabili certificate, come i flussi certificati FSC® o ISCC Plus, garantendo pratiche di approvvigionamento responsabili. La maggior parte di queste materie prime rinnovabili è stata utilizzata negli imballaggi e nella carta

nelle rivestimenti, così come nella fornitura di fibre naturali e lattice naturale. Complessivamente, il 33% di tutte le materie prime acquistate - pari a 28.024 tonnellate - proviene da fonti rinnovabili, segnando un aumento rispetto al 31% nel 2023.

Imballaggio

Mölnlycke continua a progredire verso soluzioni di imballaggio più sostenibili riducendo l'uso di materiali e sviluppando imballaggi primari riciclabili o rinnovabili adatti alla sterilizzazione. Le iniziative in corso in tutte le categorie di prodotto mirano a minimizzare l'impatto ambientale dell'imballaggio.

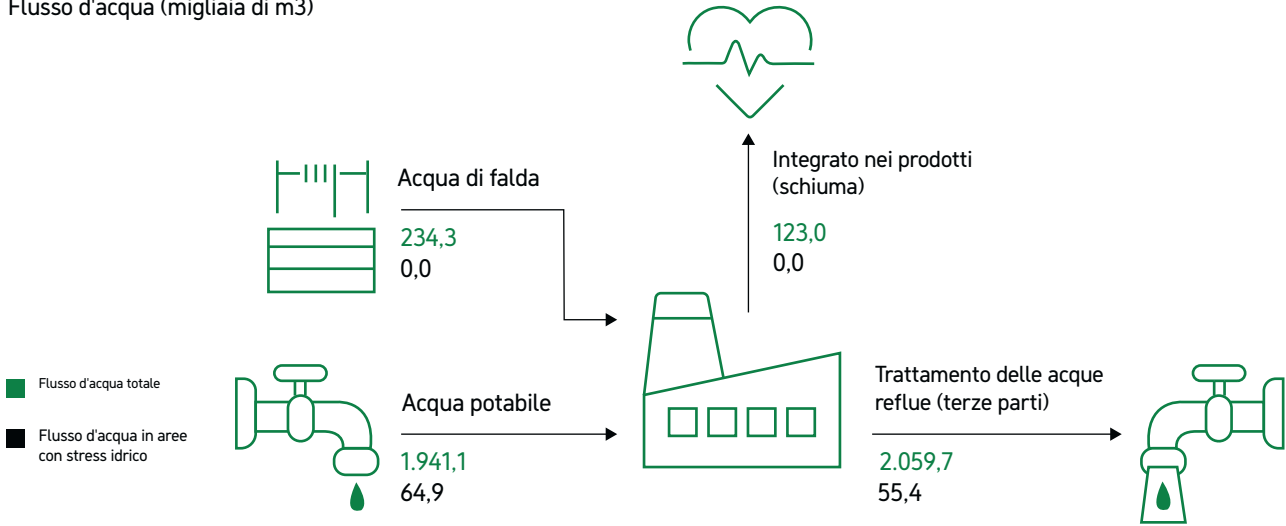
Questo lavoro è guidato da iniziative a lungo termine in varie fasi di sviluppo, insieme a aggiornamenti di prodotto regolarmente pianificati. Molti studi di fattibilità e progetti di sviluppo avviati nel 2023 hanno progredito bene nel 2024 e continueranno nel 2025. Fornire soluzioni di imballaggio più sostenibili richiede processi rigorosi per soddisfare i requisiti normativi del settore dei dispositivi medici. La collaborazione con fornitori, clienti, riciclatori e altri partner rimane essenziale per avanzare in questi sforzi.

Nel 2024, tutti i cambiamenti di imballaggio implementati si sono concentrati sull'imballaggio secondario e terziario. Ad esempio, l'imballaggio secondario per un gruppo di prodotti per la cura delle ferite è stato rivisto, riducendo l'uso di materiali, mentre un materiale di imballaggio terziario composto da componenti plastici è stato sostituito da cartone ondulato, migliorando la riciclabilità e l'uso di risorse rinnovabili.

Ulteriori miglioramenti sono previsti per il 2025, inclusa la rimozione dell'imballaggio secondario per alcuni prodotti antisettici, la riduzione dell'uso di materiali nell'imballaggio secondario per i guanti e l'aumento delle opportunità di riciclo per l'imballaggio primario nei set procedurali personalizzati.

La certificazione FSC® rimane una priorità fondamentale per Mölnlycke, rafforzando l'impegno dell'azienda verso l'approvvigionamento responsabile e l'imballaggio sostenibile. Basandosi su molti anni di implementazione di imballaggi certificati FSC® nel Wound Care e in OR Solutions, Mölnlycke continua ad espandere il suo impegno verso pratiche forestali responsabili e nel 2024 sono stati fatti progressi significativi

Flusso d'acqua (migliaia di m3)

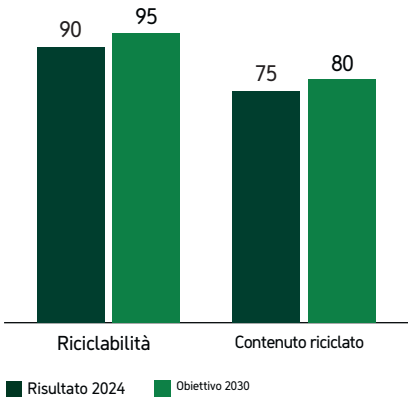


39. Lo scarico delle acque reflue viene calcolato come la differenza tra il prelievo e il consumo d'acqua, dove applicabile. Le acque reflue non trattate sono definite come acqua con solidi disciolti superiori a 1000 mg/L. Per le acque reflue trattate da Mölnlycke prima dello scarico, la classificazione del tipo di acqua è determinata in base alle normative locali.

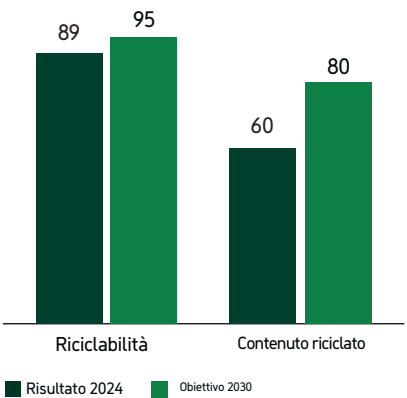
di ampliamento della certificazione FSC® sui materiali di imballaggio. Dalla metà del 2024, tutte le scatole di cartone e cartone ondulato utilizzate per i guanti sono certificate FSC®, assicurando che provengano da foreste gestite responsabilmente e fonti controllate. Inoltre, è stato introdotto un imballaggio terziario certificato FSC® per alcuni prodotti antisettici, con ulteriore implementazione prevista per il 2025.

Nel 2024, sono stati compiuti ulteriori sforzi per migliorare la gestione interna dei dati e sviluppare uno strumento per la rendicontazione e la valutazione semplificate. Con la piena implementazione prevista per il 2025, i ProcedurePak® saranno inclusi negli obiettivi di imballaggio e nei calcoli di base. Di conseguenza, i vassoi sono presentati separatamente nel rapporto di quest'anno. La quota del 2024 di riciclabilità e contenuto rinnovabile e/o riciclato nei prodotti fabbricati internamente, fabbricati su contratto, e distribuiti (esclusi i vassoi) indica che Mölnlycke è sulla giusta strada per raggiungere gli obiettivi di imballaggio del 2030. I dati combinati saranno presentati nel 2025.

Quota di imballaggi riciclabili e imballaggi prodotti da materiali rinnovabili e/o riciclati (%)40



Quota di imballaggi riciclabili e di imballaggi realizzati con materiali rinnovabili e/o riciclati nei ProcedurePak® (%)41



Portafoglio sostenibile

Presso Mölnlycke, il portafoglio di prodotti sostenibili è considerato un'opportunità fondamentale per la crescita e l'impatto. L'azienda ha fissato un obiettivo ambizioso di aumentare significativamente i ricavi provenienti da soluzioni sostenibili nei prossimi anni. Queste soluzioni sono definite come prodotti che offrono benefici misurabili di sostenibilità ai clienti, rispondendo alla crescente domanda di offerte responsabili dal punto di vista ambientale e sociale.

Identificando e dando priorità alle soluzioni sostenibili, Mölnlycke può impegnarsi in modo più collaborativo con i clienti, molti dei quali affrontano obiettivi di sostenibilità ambiziosi. Questo allineamento non solo rafforza le partnership, ma promuove anche un cambiamento positivo nei sistemi sanitari. Inoltre, attraverso questo approccio armonizzato alla gestione del portafoglio, Mölnlycke è ben posizionata per guidare l'innovazione sostenibile e creare valore a lungo termine per i clienti e gli stakeholder. L'azienda lavora a stretto contatto con fornitori e clienti per garantire che i suoi prodotti e servizi offrano valore in ogni fase, equilibrando benefici ambientali, sociali ed economici per tutti gli stakeholder.

Per guidare questo processo, Mölnlycke utilizza il framework Sustainable Product Portfolio Assessment (SPPA) per identificare il valore di sostenibilità offerto ai clienti. L'SPPA si basa su uno strumento di gestione del portafoglio sviluppato dal World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), adattato per soddisfare le esigenze di un'azienda MedTech. Il framework fornisce una visione completa delle caratteristiche di sostenibilità del portafoglio prodotti di Mölnlycke e consente all'azienda di adattare strategie di vendita del valore che si allineano alle esigenze specifiche dei clienti.

Il portafoglio viene valutato secondo criteri di sostenibilità multipli, confrontando i prodotti con le alternative di mercato tradizionali lungo l'intera catena del valore. In base a questa valutazione, i prodotti sono classificati in tre gruppi: "Leader", "Performers" e "Transitioners".

Le soluzioni "Leader" di Mölnlycke sono prodotti che offrono vantaggi di sostenibilità sostanziali e misurabili rispetto alle alternative tradizionali, mantenendo una funzionalità uguale o migliore. Per qualificarsi, questi prodotti devono soddisfare tutti i criteri senza sottoperformare in alcun ambito rispetto alle alternative. I benefici di sostenibilità delle soluzioni "Leader" di Mölnlycke sono valutati lungo l'intera catena del valore e possono includere uno o più dei seguenti:

- emissioni di gas a effetto serra (GHG) ridotte e migliorata efficienza energetica,
- uso più efficiente delle risorse naturali, come l'utilizzo di meno materiali o materiali circolari,
- evitare sostanze problematiche,
- riduzione dei rifiuti grazie a una vita utile più lunga, minor uso di materiali e design riciclabile,
- miglioramento dell'imballaggio per ridurre i rifiuti e promuovere il riciclo,
- aumento dell'inclusività,
- salute e benessere migliorati.

40. Calcoli basati sul peso totale del nostro portafoglio prodotti (prodotti fabbricati in proprio, fabbricati su contratto e distribuiti), esclusi i ProcedurePak®.

41. Calcoli basati sul peso totale del nostro portafoglio prodotti ProcedurePak®.

I prodotti della categoria "Performer" soddisfano le esigenze dei clienti e sono comparabili alle alternative più diffuse, mentre quelli nella categoria "Transitioner" contengono sostanze identificate come potenzialmente problematiche da vari stakeholder (ad esempio, governi, ONG, clienti e gruppi pubblici). Attraverso il suo programma prioritario per le sostanze, Mölnlycke gestisce queste sostanze e si impegna a promuovere l'uso di alternative più sicure e sostenibili. Nel 2024, Mölnlycke ha ampliato la valutazione del suo portafoglio di prodotti sostenibili per includere la cura delle ferite, oltre agli antisettici e alle soluzioni per la sala operatoria. I portafogli valutati rappresentavano il 75% del totale dei ricavi dell'azienda, e la categoria "Leading" da sola ha costituito il 30% del totale dei ricavi nel portafoglio valutato, in significativo aumento rispetto al 6% nel 2023. Questa crescita sottolinea il successo degli sforzi di Mölnlycke nel fornire soluzioni innovative e sostenibili che offrono benefici misurabili ai clienti.

Come parte del suo impegno continuo, Mölnlycke ha formato più team di gestione dei prodotti e R&D sul framework SPPA nel 2024, il che ha portato a una maggiore comprensione della metodologia e a una maggiore consapevolezza dei potenziali benefici in termini di sostenibilità del suo portafoglio prodotti. Con l'integrazione continua dei principi di eco-design e dei criteri di sostenibilità nei processi di sviluppo e innovazione dei prodotti, il valore per i clienti delle soluzioni "Leading" di Mölnlycke è destinato a crescere ulteriormente.

Esempi di soluzioni "Leading" identificate nel 2024

- Hibiscrub® e Hibiclens®, che evitano l'uso di sostanze potenzialmente problematiche presenti nelle alternative più diffuse.
- BARRIER® CLASSIC Gowns, realizzati con materiali rinnovabili certificati e ottenuti in modo sostenibile.
- Mepilex Border® Flex e Post-Op, che richiedono cambi meno frequenti, riducendo così i rifiuti rispetto alle opzioni più diffuse.

Le intuizioni ottenute da questa analisi del portafoglio vengono attivamente utilizzate per informare la pianificazione del portafoglio prodotti nei processi di marketing e innovazione di Mölnlycke. L'azienda continuerà a promuovere l'adozione di soluzioni sostenibili attraverso questo approccio olistico al suo portafoglio prodotti.

Avendo raggiunto il suo obiettivo iniziale di generare il 30% dei ricavi dalle soluzioni "Leading" nell'ambito del business 2024, Mölnlycke prevede di estendere la valutazione nel 2025 per includere i quanti, avanzando ulteriormente nell'evoluzione del suo portafoglio sostenibile.

I clienti e gli utenti finali dispongono di informazioni accessibili e adeguate sugli impatti ambientali e sociali positivi e negativi dei prodotti e servizi di Mölnlycke, e su come smaltire i prodotti al termine della loro vita utile. Nel 2024, non sono state identificate violazioni delle normative e/o codici volontari.

La Valutazione del Ciclo di Vita (LCA) è parte integrante dell'approccio alla sostenibilità di Mölnlycke, offrendo un'analisi dettagliata degli impatti ambientali dei prodotti lungo l'intero ciclo di vita. Nel 2024, l'LCA ha coperto il 33,6% del portafoglio prodotti dell'azienda in termini di ricavi. Identificando rischi e opportunità sin dalle prime fasi dello sviluppo del prodotto, l'LCA aiuta a minimizzare correzioni costose, garantendo che le offerte di Mölnlycke siano efficienti in termini di risorse e sostenibili.

I risultati dell'LCA sono fondamentali per sostenere il coinvolgimento dei clienti, allineando i prodotti di Mölnlycke agli obiettivi di sostenibilità dei clienti e affrontando bisogni specifici di prestazione. La valutazione analizza i prodotti dalla fonte delle materie prime, attraverso la produzione e l'uso, fino allo smaltimento o al riciclo, rispettando gli standard ISO 14040:2006 e 14044:2006. Le principali categorie di impatto valutate includono il cambiamento climatico, l'eutrofizzazione, l'acidificazione, il depauperamento dell'ozono e la creazione di ozono fotochimico.

Oltre a migliorare la trasparenza, l'LCA consente a Mölnlycke di dimostrare i benefici ambientali dei suoi prodotti, rafforzando l'impegno dell'azienda per soluzioni sanitarie sostenibili. Integrando l'LCA nel suo quadro SPPA, Mölnlycke acquisisce una comprensione più profonda degli impatti dei prodotti, sbloccando opportunità di miglioramento e garantendo un valore duraturo che affronta le sfide di sostenibilità dei clienti.

Prevenzione dell'inquinamento

Mölnlycke traccia e riporta le emissioni nell'aria, nel suolo e nell'acqua per sostanze che possono influire sulle persone o sull'ambiente, come VOC, CO2, emissioni di ossido di etilene (EtO), e rifiuti pericolosi e non pericolosi, alle autorità competenti. Sebbene l'impatto sia limitato, l'azienda monitora regolarmente l'uso di EtO nei suoi siti produttivi a Havirov, Repubblica Ceca, e Mikkeli, Finlandia, nonché da parte di partner esterni durante la sterilizzazione dei prodotti prima della consegna ai clienti. Nel 2024, le emissioni di EtO da fughe di combustione nei processi di sterilizzazione sono state pari a 58 kg42, riflettendo una diminuzione del 56% rispetto al 2023. Questa diminuzione è stata dovuta a una correzione del metodo di calcolo identificato dall'anno precedente, oltre a misure di efficienza continue come l'implementazione di catalizzatori per ridurre le emissioni nell'aria presso i siti produttivi di Mölnlycke. La qualità dell'aria viene misurata come parte dei requisiti di permesso ambientale in questi siti. Come parte degli sforzi continui di prevenzione dell'inquinamento di Mölnlycke, l'azienda sta lavorando per identificare alternative più efficienti per minimizzare l'impatto ambientale dei suoi processi di sterilizzazione. Presso la fabbrica di Havirov, è in corso la validazione di un cambiamento di processo che si prevede sarà completato all'inizio del 2025 e si stima ridurrà l'EtO di 30 kg per ciclo, portando a una riduzione tra 240-300 kg di EtO al mese. Presso la struttura di Mikkeli, è in corso un progetto di espansione della sterilizzazione con EtO, che vedrà raddoppiare la capacità di sterilizzazione del sito. Utilizzando nuove tecnologie disponibili, il sito inizierà a utilizzare un ciclo di sterilizzazione migliorato che riduce la quantità di EtO per pallet di circa il 40%. Il processo di EtO utilizzerà gli ultimi processi di gestione dell'energia efficienti, ad esempio la tecnologia della pompa di calore per il riscaldamento del processo. Il processo catalitico alimentato a propano sarà inoltre sostituito con nuove tecnologie alimentate da elettricità rinnovabile. Inoltre, un sistema di automazione dei pallet sarà creato per sostituire la movimentazione manuale dei pallet, riducendo il rischio di esposizione per gli operatori di Mölnlycke.

Nel 2024, non sono stati identificati casi di non conformità alle leggi e normative ambientali.

42. Le emissioni di ossido di etilene (EtO) nella sterilizzazione si basano su una formula di calcolo (flusso di massa x ore di funzionamento o consumo di EtO x efficienza del processo catalitico), in conformità con i permessi ambientali.

Gestione ambientale

Sistema di gestione ambientale

La Politica di Sostenibilità di Mölnlycke funge da fondamento per il suo approccio alla gestione ambientale. La politica delinea impegni chiave, tra cui l'applicazione della metodologia di Valutazione del Ciclo di Vita (LCA) per valutare aspetti ambientali significativi e ridurre l'impronta ambientale delle operazioni e dei prodotti. Mölnlycke adotta un approccio precauzionale alle sfide ambientali, integrando principi di progettazione sostenibile per promuovere miglioramenti continui con una prospettiva di ciclo di vita. In linea con questa politica, Mölnlycke è impegnata a minimizzare gli impatti ambientali negativi in tutte le sue operazioni. Il Sistema di Gestione Ambientale (EMS) dell'azienda è certificato secondo ISO 14001:2015, coprendo tutte le aree rilevanti, tra cui produzione, sviluppo del prodotto, catena di approvvigionamento e gestione delle strutture. L'EMS è integrato nel sistema di gestione più ampio di Mölnlycke, assicurando l'allineamento con i processi di gruppo come audit, valutazioni e revisioni di gestione. Nel 2024, il 100% dei siti produttivi e della sede centrale di Mölnlycke sono stati certificati secondo ISO 14001 e ISO 45001. Gli aspetti ambientali vengono regolarmente valutati per identificare rischi e opportunità significative, formando la base per la definizione di obiettivi misurabili. La conformità alle normative ambientali è strettamente monitorata a livello nazionale per garantire che Mölnlycke soddisfi tutti i requisiti legali e normativi.

I rischi ambientali sono integrati nel quadro di gestione del rischio d'impresa (ERM) di Mölnlycke, garantendo che siano sistematicamente identificati, valutati e gestiti come parte dell'approccio complessivo di gestione del rischio dell'azienda. Mölnlycke mantiene un sistema di segnalazione degli incidenti, incoraggiando i dipendenti a segnalare gli incidenti ambientali. Nel 2025, questo processo di segnalazione verrà incluso nell'elenco dei requisiti ambientali per i fornitori di Mölnlycke.

	2024	2023	2022	2021	2020
Incidenti ambientali significativi43	0	0	0	0	0

Biodiversità

Sebbene la biodiversità e l'uso del territorio non siano attualmente classificati come argomenti materiali principali per Mölnlycke, l'azienda riconosce che società sane, economie resilienti e attività imprenditoriali fiorenti dipendono dalla natura. Riconoscendo ciò, dal 2023 Mölnlycke ha aderito a oltre 1.400 aziende nella firma dell'appello all'azione di Business for Nature, sollecitando i governi a implementare politiche per invertire la perdita di natura in questo decennio.

Nel contesto della sua valutazione di materialità, Mölnlycke ha valutato gli impatti sulla biodiversità e sugli ecosistemi lungo tutta la sua catena del valore. L'azienda identifica il cambiamento climatico, l'uso delle risorse e l'inquinamento come fattori chiave della perdita di biodiversità e prioritizza gli sforzi per mitigare questi impatti. Altri fattori, come i cambiamenti nell'uso del suolo e del mare e le specie invasive, non sono stati considerati materiali per la catena del valore di Mölnlycke o per l'industria medica in generale.

Mölnlycke integra le considerazioni sulla biodiversità nelle sue pratiche aziendali in quattro aree chiave:

Operazioni proprie

Le strutture di Mölnlycke, inclusi uffici e siti di produzione, sono principalmente situate in aree urbane o semi-urbane, con impatto limitato sull'uso del territorio e sugli ecosistemi circostanti. Tuttavia, i siti di produzione di guanti dell'azienda in Malesia sono situati in una regione di significativo valore per la biodiversità, come riconosciuto dall'IUCN. Data l'importanza ecologica di queste aree, Mölnlycke ha valutato la materialità degli impatti sulla biodiversità e sull'uso del territorio all'interno di queste operazioni.

Per minimizzare la sua impronta ecologica, nel 2024 Mölnlycke ha implementato pratiche sostenibili all'interno delle sue strutture, inclusa la riutilizzazione dell'acqua e continui sforzi verso l'obiettivo 'zero rifiuti in discarica'. Inoltre, l'azienda considera gli impatti sulla biodiversità nella selezione dei siti per minimizzare la perturbazione ambientale derivante dall'uso del territorio.

Catena di approvvigionamento

Mölnlycke promuove pratiche di approvvigionamento responsabili per garantire che gli acquisti siano in linea con gli obiettivi di conservazione della biodiversità e delle risorse. La performance di sostenibilità dei fornitori è gestita attraverso

valutazioni SEDEX e audit in loco, con fornitori ad alto rischio identificati in base ai rischi di paese e categoria. L'azienda coinvolge anche i suoi principali fornitori in iniziative di riduzione delle emissioni a monte di Scope 3, rafforzando il suo impegno per catene di approvvigionamento sostenibili. Le considerazioni sulla biodiversità sono integrate nella strategia di transizione materiale di Mölnlycke. Quando si selezionano materiali rinnovabili e a base biologica, l'azienda dà priorità alle opzioni che minimizzano la perturbazione degli ecosistemi e la perdita di habitat, supportate da schemi di certificazione riconosciuti come il Forest Stewardship Council (FSC®) e l'International Sustainability & Carbon Certification (ISCC).

Ciclo di vita del prodotto

L'impegno di Mölnlycke per la biodiversità si estende lungo tutto il ciclo di vita dei suoi prodotti. L'impegno Net Zero dell'azienda fornisce le basi per offrire soluzioni sostenibili ai clienti. Il portafoglio di prodotti sostenibili di Mölnlycke si concentra sulla riduzione delle emissioni di gas serra, dei rifiuti e degli imballaggi - fattori che contribuiscono indirettamente alla conservazione della biodiversità.

Coinvolgimento della comunità

Come parte della sua responsabilità sociale, Mölnlycke partecipa attivamente a iniziative comunitarie a sostegno della conservazione della biodiversità, in particolare in Malesia. Mölnlycke affronta gli impatti legati alla biodiversità attraverso i suoi sforzi di mitigazione del cambiamento climatico, iniziative di riduzione dell'inquinamento e transizione verso l'economia circolare. Di conseguenza, la biodiversità, inclusi gli ecosistemi, è integrata negli sforzi di sostenibilità più ampi piuttosto che gestita come una questione autonoma.

Investimenti sostenibili

Le decisioni di investimento di Mölnlycke sono fondamentali per plasmare la crescita a lungo termine, la competitività e il contributo dell'azienda a un'industria sanitaria più sostenibile. Con un'espansione significativa nel 2024 — inclusa l'acquisizione di P.G.F. Industry Solutions GmbH e la joint venture in Arabia Saudita – assicurare che le acquisizioni di beni siano in linea con gli obiettivi di sostenibilità è diventata una priorità strategica.

43. Un incidente ambientale significativo è definito come un evento imprevisto che ha causato, o potrebbe causare, un impatto ambientale negativo grave e a lungo termine, inclusi effetti su aria, acqua, terra, risorse naturali, flora e/o fauna.

Per rafforzare questo approccio, Mölnlycke ha implementato una valutazione strutturata della sostenibilità per tutte le acquisizioni di beni materiali. Seguendo la Politica di Richiesta di Investimento dell'azienda, questo processo aiuta a identificare precocemente i rischi ambientali e sociali, cogliendo al contempo opportunità per migliorare le prestazioni in termini di sostenibilità e rendere gli investimenti a prova di futuro.

Con l'espansione globale in corso, soprattutto nei mercati in forte crescita come il Medio Oriente e l'Asia, l'azienda rimane impegnata a integrare la sostenibilità in ogni fase della sua strategia di investimento, supportando la creazione di valore a lungo termine.

Considerazioni chiave sulla sostenibilità nelle acquisizioni di beni
Nell'analizzare le acquisizioni di beni, Mölnlycke valuta:

- cambiamenti climatici e altri impatti ambientali: consumo energetico e idrico, gestione dei rifiuti, integrazione nell'economia circolare, riduzione delle emissioni di gas a effetto serra e mitigazione dell'inquinamento atmosferico
- conformità normativa e legislativa: adesione al CSRD, CS3D, EUDR e altre normative sulla sostenibilità in evoluzione
- biodiversità e uso del suolo: rischi specifici per località, soprattutto per beni in aree ad alta biodiversità o regioni ecologicamente sensibili
- salute, sicurezza e altri impatti sociali: sicurezza sul posto di lavoro, benessere dei dipendenti, coinvolgimento della comunità e considerazioni sui diritti umani
- pratiche aziendali etiche: integrità della catena di approvvigionamento, approvvigionamento responsabile e strutture di governance

Prezzo interno del carbonio per le acquisizioni di beni
Per sostenere ulteriormente le decisioni sostenibili, Mölnlycke ha introdotto un prezzo interno del carbonio per investimenti significativi in beni. Questo meccanismo garantisce che i potenziali costi a lungo termine del carbonio siano inclusi nelle valutazioni finanziarie, orientando le scelte di investimento verso beni e operazioni a basse emissioni. Inoltre, consente a Mölnlycke di gestire proattivamente i rischi finanziari legati al carbonio, rafforzando la sua leadership nelle soluzioni sanitarie sostenibili. Per ulteriori dettagli sul prezzo interno del carbonio di Mölnlycke, si prega di consultare la sezione "Cambiamenti climatici ed energia" del rapporto sulla sostenibilità.

Sociale

Organico interno

In Mölnlycke, i dipendenti sono al centro del successo dell'azienda e la base dei suoi successi. Con una forza lavoro globale di 8.668 dipendenti (8.617 FTE) alla fine del 2024, Mölnlycke è impegnata a promuovere un ambiente di lavoro inclusivo, coinvolgente e di supporto. Il feedback raccolto attraverso il sondaggio di coinvolgimento semestrale viene utilizzato sistematicamente per identificare aree di miglioramento e migliorare l'esperienza complessiva dei dipendenti.

Lo scopo di Mölnlycke di rivoluzionare la cura per le persone e il pianeta riflette un impegno a creare un impatto significativo per i dipendenti e le comunità che serve. I valori fondamentali dell'azienda – Essere Audaci, Guidare con Passione, e Abbracciare le Collaborazioni – modellano la sua cultura, stimolano l'innovazione e promuovono una collaborazione efficace per raggiungere gli obiettivi strategici.

La forza del marchio Mölnlycke, radicata nel suo scopo e nei suoi valori, gioca un ruolo cruciale nell'attrarre, sviluppare e mantenere i migliori talenti. Aiuta anche a costruire partnership di fiducia e a promuovere la fedeltà dei clienti. Concentrandosi sull'impegno dei dipendenti, lo sviluppo della leadership e le opportunità di crescita professionale su misura, Mölnlycke potenzia il suo personale per raggiungere il massimo potenziale, fornendo valore a lungo termine all'azienda.

Mölnlycke si impegna a garantire un ambiente di lavoro inclusivo e di supporto, dove la sicurezza, il benessere, la crescita professionale e i diritti umani dei dipendenti siano prioritari. Queste priorità sono integrate nel modo di operare di Mölnlycke, creando valore condiviso per i dipendenti, l'azienda e la società.

Diversità, equità e inclusione

Impatto, rischi e opportunità

Mölnlycke è impegnata a promuovere un ambiente di lavoro inclusivo, equo e basato sul merito, dove il potere della diversità sia riconosciuto, utilizzato e celebrato. Abbracciare la diversità crea opportunità per comprendere meglio le esigenze dei clienti e

dei pazienti, permettendo di fornire soluzioni più inclusive ed efficaci. Non riuscire a mantenere un ambiente inclusivo, d'altra parte, comporta rischi significativi, tra cui un elevato turnover dei dipendenti, ridotto coinvolgimento e difficoltà nell'attrarre i migliori talenti. Questi rischi potrebbero influenzare l'innovazione e compromettere la posizione competitiva dell'azienda sul mercato.

Per affrontare queste sfide e sfruttare le opportunità offerte dalla diversità, è stato lanciato nel 2024 un piano strategico completo per la Diversità, Equità e Inclusione (DE&I). Questo piano funge da quadro strategico per raggiungere obiettivi ambiziosi di DE&I e migliorare la reputazione del marchio come datore di lavoro. Per ulteriori informazioni, si prega di consultare la sezione "Approccio gestionale".

Politiche

Nel 2024, Mölnlycke ha introdotto politiche complete di DE&I e Anti-molestie e Anti-discriminazione per promuovere l'inclusione, garantire un trattamento equo dei dipendenti e mantenere un ambiente di lavoro libero da discriminazioni. Queste politiche svolgono un ruolo fondamentale nella mitigazione dei rischi legali e di reputazione associati alla nonconformità.

La Politica DE&I formalizza l'impegno di Mölnlycke per la diversità, equità e inclusione. Essa delinea l'approccio strategico per garantire un trattamento equo, accesso e opportunità per tutti i dipendenti, affrontando attivamente gli ostacoli che impediscono la piena partecipazione. La politica specifica anche il quadro di governance per la DE&I, compresi i vari procedimenti e i corpi di supporto che ne supervisionano l'implementazione.

La Politica contro le molestie e la discriminazione sottolinea la posizione di tolleranza zero dell'azienda nei confronti di qualsiasi forma di molestia o discriminazione. La politica fornisce definizioni chiare di molestia, bullismo e altre forme di discriminazione e include linee guida dettagliate per segnalare violazioni o sospette violazioni della politica.

Per garantire piena consapevolezza e comprensione, queste politiche sono state pubblicate sull'intranet di Mölnlycke e comunicate a tutti

i dipendenti a livello globale. Questo approccio consente di rafforzare le politiche a livello locale, ove necessario. Integrando questi principi nelle operazioni quotidiane, Mölnlycke non solo protegge i dipendenti, ma rafforza anche la sua cultura organizzativa, promuovendo l'innovazione e soddisfacendo meglio le esigenze diversificate dei suoi clienti.

Approccio gestionale

Gli sforzi di Mölnlycke in materia di DE&I sono guidati da un piano strategico completo avviato nel 2024. Questo piano funge da quadro strategico per raggiungere ambiziosi obiettivi DE&I, migliorare la proposta di valore del datore di lavoro dell'azienda e affrontare le opportunità e le sfide associate alla diversità. Il piano DE&I è gestito dal Consiglio DE&I, composto da leader senior provenienti da tutta l'azienda. Il Consiglio supervisiona l'implementazione del piano, monitora i progressi rispetto agli indicatori chiave di prestazione (KPI) su base trimestrale e garantisce l'allineamento con gli obiettivi aziendali complessivi di Mölnlycke.

Per promuovere la trasparenza e garantire l'attivazione a tutti i livelli dell'organizzazione, il piano viene comunicato a tutti i dipendenti ed è accessibile tramite l'intranet di Mölnlycke. La funzione People svolge un ruolo cruciale nel coinvolgere i leader aziendali per garantire supporto e guidare l'integrazione delle iniziative DE&I in tutta l'azienda.

Il piano si concentra su iniziative chiave per integrare i principi DE&I nelle operazioni e nella cultura di Mölnlycke, come:

- campagne globali DE&I che evidenziano gli sforzi di diversità a livello mondiale per supportare l'espansione del mercato
- Gruppi di Risorse per Dipendenti (ERG), aperti a tutti i dipendenti indipendentemente da demografia o background, amplificando le voci dei gruppi di dipendenti diversificati per migliorare ulteriormente l'engagement e la soddisfazione
- giornate di consapevolezza globale che celebrano eventi come la Giornata Internazionale della Donna e il Mese del Pride per promuovere l'inclusività

- Formazione sui pregiudizi inconsci, fornendo istruzione per garantire trattamento e decisioni equi all'interno del personale
- programmi di laurea e tirocinio, aumentando la rappresentazione delle generazioni più giovani nella forza lavoro
- integrazione DE&I nei sondaggi di coinvolgimento, incorporando domande focalizzate su DE&I nei sondaggi dei dipendenti per identificare opportunità di miglioramento continuo

Questo approccio gestionale garantisce responsabilità, promuove la collaborazione e integra i principi DE&I nelle operazioni di Mölnlycke. Affrontando i rischi e cogliendo le opportunità, queste iniziative aiutano a costruire una forza lavoro più coinvolta e diversificata, stimolano l'innovazione, migliorano la soddisfazione del cliente e rafforzano la posizione di Mölnlycke come datore di lavoro di scelta.

Metriche e obiettivi

Ambizioni

Per promuovere gli obiettivi politici di inclusività e pari opportunità, Mölnlycke ha stabilito ambizioni per aumentare la quota di donne tra i leader, migliorare il punteggio del driver DE&I nel sondaggio di coinvolgimento dei dipendenti e raggiungere il completamento totale della formazione sui pregiudizi inconsci, come delineato di seguito.

Metriche

Caratteristiche dei dipendenti nella forza lavoro e metriche di diversità

Diversità, Equità e Inclusione		
Metrica	Ambizione	2024
Bilancio di genere tra i leader	50%	48%
Diversità di nazionalità nell'ELT	>5	5
Punteggio del sondaggio di coinvolgimento	>4.0	3.9
Driver DE&I	>4.0	3.9
Completamento della formazione sui pregiudizi inconsci	>80%	88%44

Dipendenti			
(Conteggio)	2024	2023	2022
Team di leadership esecutiva	11	11	9
Popolazione esecutiva	65	59	51
Direttore e oltre	139	132	134
Gestione	719	649	609
Altri uffici e campo	2,924	2,746	2,625
Lavoratore di produzione	4,810	4,848	5,128
Totale	8,668	8,446	8,556

Dipendenti per genere			
(Conteggio)	2024	2023	2022
Maschio	3,333	3,116	3,176
Femmina	5,335	5,329	5,380
Altro/non dichiarato	-	1	-
Totale	8,668	8,446	8,556

Quota di donne per categoria di dipendenti			
(%)	2024	2023	2022
Team di leadership esecutiva	55	58	56
Popolazione esecutiva	38	42	43
Direttore e oltre	44	44	43
Gestione	50	50	51
Altri uffici e campo	62	64	63
Lavoratore di produzione	64	65	65
Tutti i dipendenti	62	63	63

Dipendenti per tipo di contratto e genere				
2024 (Conteggio)	Maschio	Femmina	Altro /non riportato	Totale
Dipendenti a tempo indeterminato	3,173	5,106	-	8,279
Dipendenti a tempo determinato	160	229	-	389
Dipendenti con ore non garantite	-	-	-	-
Totale	3,333	5,335	-	8,668
Dipendenti a tempo pieno	3,302	5,185	-	8,487
Dipendenti part-time	31	150	-	181
Totale	3,333	5,335	-	8,668

Dipendenti per tipo di contratto e regione				
2024 (Conteggio)	EMEA	Americhe	APAC	Totale
Dipendenti a tempo indeterminato	3,645	799	3,835	8,279
Dipendenti a tempo determinato	369	3	17	389
Dipendenti con ore non garantite	-	-	-	-
Totale	4,014	802	3,852	8,668
Dipendenti a tempo pieno	3,843	800	3,844	8,487
Dipendenti part-time	171	2	8	181
Totale	4,014	802	3,852	8,668

44. Solo ufficio e campo.

Distribuzione dei dipendenti per fascia d'età			
(%)	2024	2023	2022
<30	22	22	25
30-50	59	59	58
>50	19	19	17

Dipendenti per paese			
(%)	2024	2023	2022
Malesia	2.412	2.528	2.741
Tailandia	963	962	987
Repubblica Ceca	956	1005	1020
Altri	4.337	3.951	3.808
Totale	8.668	8.446	8.556

Turnover dei dipendenti45				
2024 (No./%)	EMEA Americhe		APAC46	Totale
Dimissioni volontarie (No.)	360	96	764	1.120
Tasso di turnover dimissioni volontarie (%)	10	12	20	14
Dimissioni totali (No.)	527	143	1.075	1.745

Tasso di turnover (Dimissioni totali (%))	14	18	28	
---	----	----	----	--

Compensazione e ricompense

Presso Mölnlycke, la filosofia delle ricompense totali riflette l'impegno dell'azienda nell'attrarre, mantenere e motivare i migliori talenti offrendo un pacchetto di ricompense competitivo, equo e significativo, in linea con i valori e gli obiettivi strategici di Mölnlycke. Questi principi si applicano a tutti i dipendenti, sostenendo una cultura di eccellenza, riconoscimento e cura. Mölnlycke garantisce salari di base competitivi informati da benchmark interni ed esterni, permettendo all'azienda di attrarre e mantenere talenti qualificati in tutte le funzioni e geografie. Un quadro di livello lavorativo e un'architettura costante a livello globale guidano le decisioni di retribuzione, permettendo confronti significativi e promuovendo l'equità interna.

La performance è al centro della filosofia delle ricompense di Mölnlycke. L'azienda promuove una cultura di responsabilità, dove gli individui sono premiati per i loro contributi al successo aziendale e l'allineamento con i valori di Mölnlycke. I dipendenti sono incentivati a superare le aspettative attraverso metriche di performance chiare e definizione degli obiettivi. Il riconoscimento è un pilastro della cultura di Mölnlycke. Attraverso programmi sia monetari che non monetari, l'azienda celebra i successi, rafforza i comportamenti in linea con i suoi valori e stimola il coinvolgimento.

I programmi di incentivazione di Mölnlycke sono allineati con gli obiettivi aziendali, progettati per stimolare la performance e premiare sia i successi individuali che collettivi. I piani di incentivazione a breve e lungo termine dell'azienda offrono opportunità ai dipendenti di condividere il successo di Mölnlycke, collegando le ricompense alla performance aziendale e all'impatto individuale. Gli incentivi sono strutturati per motivare i dipendenti a tutti i livelli, garantendo l'allineamento con le pratiche di mercato e gli obiettivi strategici di Mölnlycke.

Le offerte di benefici di Mölnlycke sono progettate per promuovere il benessere dei dipendenti, l'equilibrio tra vita lavorativa e privata e la sicurezza a lungo termine. Allineati con le pratiche di mercato locali, integrano anche iniziative sostenibili che riflettono lo scopo e la responsabilità globale di Mölnlycke. L'azienda fornisce piani pensionistici, assistenza sanitaria e altri programmi di benessere su misura per le esigenze dei dipendenti, garantendo un pacchetto di ricompense inclusivo e olistico.

Tutte le decisioni sulle ricompense sono basate su una governance solida e guidate da un quadro disciplinato che garantisce l'allineamento con la strategia di Mölnlycke, gli standard di mercato e l'equità interna. Le decisioni retributive sono prese in modo trasparente, obiettivo e giusto, con un impegno verso l'equità salariale e la non discriminazione. La comunicazione sulle ricompense è chiara, trasparente e coerente a tutti i livelli dell'organizzazione, rafforzando la fiducia e la comprensione. Mölnlycke rivede e aggiorna regolarmente la sua struttura di ricompense per garantire competitività, efficacia e allineamento con gli impegni dell'azienda verso la sostenibilità, la centralità del cliente e la digitalizzazione. Come parte di questo processo, Mölnlycke affina continuamente la sua analisi dell'equità salariale per identificare e affrontare eventuali differenze retributive inspiegabili.

Attraverso questi principi, Mölnlycke garantisce un'offerta totale di ricompense completa e significativa che supporta i dipendenti nel raggiungimento del successo personale e professionale, stimolando al contempo la performance e la crescita complessiva dell'azienda.

Parametri di remunerazione

Divario retributivo di genere aggregato47	
(%)	2024

Divario retributivo di genere aggregato

17.7

45. Il turnover è calcolato solo sulla forza lavoro permanente dell'azienda. Non sono disponibili numeri comparabili poiché l'azienda in precedenza aveva riportato il turnover escludendo i lavoratori di produzione.
46. La chiusura della fabbrica in Malesia ha aumentato il turnover nel 2024.
47. Solo i dipendenti degli uffici e sul campo sono inclusi nel parametro di compensazione che mostra il divario retributivo non rettificato. Gli stipendi sono stati convertiti in EUR e è stato utilizzato lo stipendio a tempo pieno. I tipi di stipendio inclusi sono stipendio base e pagamenti STI.

Libertà di associazione

Mölnlycke rispetta pienamente il diritto di tutti i dipendenti di formare o aderire a sindacati indipendenti, così come il diritto di partecipare a contratti collettivi. L'azienda si conforma, almeno, alle leggi e regolamenti di ciascun luogo in cui opera, inclusi quelli che riguardano salari, orari di lavoro e il diritto di organizzarsi.

Il Codice di Condotta e la Politica sui Diritti Umani dell'azienda rafforzano questo impegno, garantendo che i dipendenti siano liberi di creare o aderire a sindacati e organizzazioni rappresentative di loro scelta senza interferenze.

Mölnlycke intraprende un dialogo costruttivo con i rappresentanti dei dipendenti, mirando a raggiungere accordi reciprocamente vantaggiosi sui termini e condizioni di impiego. Questo impegno si estende anche alla gestione delle lamentele dei dipendenti, ove necessario, favorendo un ambiente di lavoro cooperativo e rispettoso.

Sebbene Mölnlycke abbia organizzato contratti collettivi a livello locale, attualmente l'azienda non ha accordi con sindacati dell'UE o internazionali. Inoltre, i membri del sindacato sono rappresentati nel Consiglio di Mölnlycke per garantire che i dipendenti abbiano accesso alle informazioni aziendali e possano partecipare attivamente ai processi decisionali.

In termini di copertura dei contratti collettivi, Mölnlycke comunica la percentuale di dipendenti coperti da tali accordi per paesi e regioni dove l'azienda ha almeno 50 dipendenti che rappresentano almeno il 10% del totale dei dipendenti dell'azienda. La tabella seguente descrive l'attuale copertura dei contratti collettivi:

Contratti collettivi di lavoro			
(%)	2024	2023	2022
Dipendenti coperti	46	45	45

Copertura degli accordi collettivi e dialogo sociale			
Copertura degli accordi collettivi		Dialogo sociale	
Tasso di copertura	Dipendenti – EEA (per i paesi con >50 dipendenti che rappresentano >10% del totale dei dipendenti)	Dipendenti – non-EEA (stima per le regioni con >50 dipendenti che rappresentano >10% del totale dei dipendenti)	Rappresentanza sul posto di lavoro (solo EEA) (per i paesi con >50 dipendenti che rappresentano >10% del totale dei dipendenti)
0-19%			
20-39%		Asia	
40-59%			
60-79%			
80-100%	Repubblica Ceca		Repubblica Ceca

Coinvolgimento e feedback dei dipendenti

Impatto, rischi e opportunità

La capacità di Mölnlycke di attrarre, sviluppare e trattenere talenti è strettamente legata all'esperienza dei dipendenti che offre. Ascoltando attivamente i dipendenti e raccogliendo feedback continui, l'azienda mira a rendere le sue operazioni a prova di futuro mentre coltiva un forte senso di scopo e appartenenza. Questo approccio proattivo aiuta a mitigare rischi come disimpegno, opportunità di miglioramento perse e potenziale danno alla reputazione di Mölnlycke. La raccolta costante di feedback aumenta il coinvolgimento dei dipendenti, stimolando una maggiore produttività e

favorendo l'innovazione. Migliorati risultati di DE&I coltivano un ambiente di lavoro più inclusivo e collaborativo, migliorando la creatività e rafforzando la posizione di Mölnlycke come datore di lavoro di scelta. Ciò, a sua volta, riduce i costi di reclutamento e i tassi di turnover. Inoltre, il ciclo continuo di feedback fornisce preziose intuizioni sulle preoccupazioni e aspirazioni dei dipendenti, permettendo a Mölnlycke di affrontare i problemi in modo proattivo. Questo garantisce che le iniziative siano allineate con le necessità dei dipendenti, risultando in maggiore soddisfazione e lealtà. Permette inoltre all'azienda di identificare tendenze emergenti e aree di miglioramento, assicurando che Mölnlycke rimanga agile e reattiva in un panorama lavorativo in costante evoluzione.

Regione	Numero di dipendenti nella regione selezionata	Numero di dipendenti coperti da contratti collettivi nella regione selezionata	Percentuale di dipendenti coperti da contratti collettivi nella regione selezionata [%]
EMEA	4.014	2.979	74,2%
APAC	3.852	963	25,0%
Americhe	802	71	8,9%
Numero totale di dipendenti limitato alle regioni dove l'azienda ha un'occupazione significativa	8.668	4.013	46,3%

Politiche

Mölnlycke ha stabilito processi chiari per sollevare preoccupazioni, inclusa una linea diretta dedicata agli impiegati per segnalare problemi comportamentali seri che richiedono attenzione immediata. Questo canale assicura che tali questioni siano affrontate in modo confidenziale e adeguato, in conformità con la Politica Anti-Ritorsioni.

Inoltre, i dipendenti possono fornire feedback in forma anonima commentando le singole domande nel sondaggio di coinvolgimento dei dipendenti. Questo meccanismo consente di seguire le preoccupazioni e intraprendere le azioni necessarie. Dove appropriato, i dipendenti possono anche essere incoraggiati a utilizzare la hotline per questioni più serie, garantendo che tutte le preoccupazioni siano gestite attraverso i canali più adatti.

Approccio gestionale

Nel 2024, Mölnlycke ha migliorato il suo approccio di ascolto dei dipendenti, Mölnlycke Pulse, per migliorare ulteriormente il coinvolgimento e comprendere meglio le esigenze dei dipendenti. Questo miglioramento ha incluso il lancio di sondaggi globali di onboarding e offboarding e l'introduzione di un nuovo driver DE&I nel sondaggio semestrale di coinvolgimento. Il driver DE&I misura specificamente l'impatto delle iniziative di diversità, equità e inclusione e valuta le percezioni dei dipendenti riguardo all'appartenenza e all'inclusione.

I leader delle persone con un minimo di cinque risposte al sondaggio possono accedere ai risultati per i loro team. Sono responsabili di esaminare il feedback, discuterlo con i loro team e pianificare passi concreti per migliorare l'ambiente di lavoro e l'esperienza complessiva dei dipendenti, con il supporto della funzione People.

Inoltre, ogni membro del Team di Leadership Esecutiva (ELT) è responsabile di definire le principali azioni di coinvolgimento all'interno delle proprie funzioni e delle Aree di Business, così come per l'intera organizzazione. Questo approccio dal basso verso l'alto garantisce l'allineamento tra i team, concentrandosi su ciò che è più importante per i dipendenti di Mölnlycke. Aiuta a indirizzare le aree giuste per il miglioramento in modo coerente e mirato, guidando cambiamenti significativi e sostenibili in tutta l'organizzazione.

Metriche e obiettivi

Mölnlycke ha fissato un obiettivo globale per raggiungere un punteggio di coinvolgimento di 4.0 (su una scala da 1 a 5) nel suo sondaggio di coinvolgimento dei dipendenti per il 2025. Nel 2024, l'azienda ha raggiunto un punteggio di 3.9, riflettendo un miglioramento generale rispetto all'anno precedente.

I punteggi più alti sono stati registrati in aree come le relazioni con i manager e i colleghi, così come l'approccio di Mölnlycke alla strategia, visione e cultura. Questi punti di forza evidenziano l'impegno dell'azienda a promuovere un ambiente di lavoro positivo e ad allineare i dipendenti agli obiettivi organizzativi. Guardando al futuro, Mölnlycke continuerà a concentrarsi su opportunità di miglioramento in aree legate al benessere, salute e empowerment dei dipendenti per elevare ulteriormente il punteggio di coinvolgimento e migliorare l'esperienza complessiva dei dipendenti.

Sviluppo professionale e empowerment

Impatto, rischi e opportunità

Mölnlycke si impegna a potenziare i dipendenti affinché raggiungano il loro massimo potenziale, creando valore a lungo termine per l'azienda. Al centro di questo impegno vi è la comprensione delle aspirazioni dei dipendenti, l'impegno in discussioni significative sui percorsi di carriera e i piani di sviluppo, e la preparazione per ruoli futuri. Questo approccio proattivo aiuta a mitigare rischi potenziali come il disimpegno dei dipendenti e la rotazione, che possono ostacolare la produttività e l'innovazione.

Inoltre, questo focus sullo sviluppo della carriera rappresenta opportunità per Mölnlycke di rafforzare la sua pipeline di talenti identificando precocemente i dipendenti ad alto potenziale e preparando per posizioni di leadership. Promuove anche una cultura di apprendimento continuo e crescita, migliorando la soddisfazione e la fidelizzazione dei dipendenti.

Politiche

Sebbene Mölnlycke non disponga di politiche formali su questo argomento, l'azienda fornisce materiali guida come un quadro di Sviluppo Carriera Globale, costituito da un manuale di sviluppo personale e una cassetta degli attrezzi per lo sviluppo, che delineano i passaggi e le definizioni dei processi per le pratiche, i processi e gli strumenti menzionati sopra. Queste risorse garantiscono che i dipendenti e

i leader abbiano una chiara comprensione del quadro e possano applicarlo efficacemente nelle loro operazioni quotidiane.

Approccio gestionale

Le conversazioni sullo sviluppo professionale e personale sono fondamentali per comprendere desideri, punti di forza e motivazioni dei dipendenti. Queste discussioni guidano il ciclo di pianificazione dei talenti, garantendo che le esigenze e le aspirazioni dei dipendenti siano affrontate tempestivamente. In questo modo, Mölnlycke ottiene preziose intuizioni sugli obiettivi dei dipendenti, consentendo all'azienda di adattare le iniziative di sviluppo alle loro esigenze in evoluzione, migliorando soddisfazione e lealtà. Nel 2024, il 100% dei dipendenti di Mölnlycke ha avuto conversazioni sullo sviluppo della carriera con il proprio manager.

Ogni anno, Mölnlycke conduce sessioni di formazione globale per i leader per migliorare o rivedere la loro comprensione della filosofia e della pianificazione dei talenti. Queste sessioni sono essenziali per garantire l'allineamento in tutta l'organizzazione riguardo alla definizione dei talenti e agli attributi che l'azienda cerca nei potenziali leader.

Inoltre, Mölnlycke avvia campagne di sensibilizzazione intorno al suo quadro di carriera e sviluppo per evidenziare i benefici e incoraggiare un uso più ampio di questo strumento tra i dipendenti. L'obiettivo è aumentare l'engagement con il quadro e la sua applicazione pratica nello sviluppo professionale. Dopo la formazione, l'azienda implementa un processo strutturato annuale per valutare il potenziale dei dipendenti e garantire che i piani di successione siano realistici e diversificati. Questo processo include revisioni dei talenti a livello locale, regionale, di Area di Business e di Funzione Aziendale per garantire una valutazione completa ed equa da tutte le prospettive. Nel 2024, Mölnlycke ha introdotto il concetto di “scommessa precoce”, che identifica i talenti emergenti che dimostrano potenziale per ruoli di leadership futuri all'inizio della loro carriera. Questa iniziativa consente all'azienda di coltivare individui ad alto potenziale fin dall'inizio, promuovendo l'innovazione e garantendo una pipeline di leadership diversificata e dinamica per il futuro.

Nel 2024, Mölnlycke ha completato con successo la pianificazione della successione per tutti i ruoli a livello manageriale e superiore. L'azienda ha anche rafforzato le conversazioni di check-in sui talenti trimestrali a livello di Executive Leadership Team per discutere i movimenti dei talenti, le azioni di sviluppo e aumentare la visibilità dei dipendenti ad alto potenziale.

Metriche e Obiettivi

Mölnlycke monitora il progresso e gli obiettivi relativi allo sviluppo della leadership, alla mobilità interna e all'equilibrio di genere nella pianificazione della successione.

Numero di laureati nei nostri programmi di leadership		2024
Persone nei programmi di sviluppo dei talenti		127
Spostamenti interni dovuti allo sviluppo	2024	2023
Manager e superiori	55%	61%
Direttori e superiori	63%	70%
Piano di successione per l'equilibrio di genere		
Obiettivo	50%	-

Salute, Sicurezza, Sicurezza Fisica e Benessere

Impatto, Rischi e Opportunità

Mölnlycke ha identificato impatti significativi sulla salute, sicurezza e benessere sia per i propri dipendenti che per quelli dei suoi fornitori, inclusi appaltatori e fornitori di servizi sul posto. L'azienda continua a mantenere un record di zero decessi tra i propri dipendenti. La maggior parte degli incidenti con perdita di tempo negli ultimi anni è stata attribuita a due cause principali: problemi legati agli strumenti e alle attrezzature e incidenti che coinvolgono colpi da oggetti fissi o mobili.

Per i dipendenti non operativi, i principali rischi per la salute e il benessere sono le sfide di salute mentale, inclusi lo stress e il cattivo equilibrio tra vita lavorativa e personale. Nelle operazioni, gli impatti principali sono disturbi muscoloscheletrici causati da compiti ripetitivi o sollevamenti e eruzioni cutanee associate al processo di produzione dei guanti.

Oltre alla salute e sicurezza, Mölnlycke attribuisce grande importanza alla sicurezza fisica in tutte le sue operazioni. L'azienda investe in misure di sicurezza fisica robuste che garantiscono un ambiente di lavoro sicuro affrontando i principali rischi, come sistemi di controllo accessi sicuri, sorveglianza e esercitazioni di sicurezza regolari.

Mölnlycke riconosce la propria responsabilità nel garantire la salute, la sicurezza e il benessere di tutti coloro che lavorano per l'azienda. Inoltre, le condizioni di salute e sicurezza sul posto di lavoro

sono frequentemente valutate nelle analisi dei fornitori da parte dei clienti, rendendo la performance di Mölnlycke in questi ambiti fondamentale per la sua competitività in gare e proposte. I rischi per la salute e la sicurezza sul lavoro costituiscono una parte integrante della valutazione della doppia materialità e i rischi identificati aiutano a informare le priorità e le azioni per implementare misure di mitigazione e controlli. Durante l'anno, Mölnlycke ha investito in strumenti e attrezzature per migliorare la salute, la sicurezza e il benessere dei suoi dipendenti, ad esempio nell'ambito della produzione, acquistando attrezzature di sollevamento specializzate e carrelli elevatori che utilizzano le ultime tecnologie nei sistemi di sicurezza.

Politiche

L'impegno di Mölnlycke per la salute, la sicurezza e il benessere è chiaramente delineato nella sua Politica di Sostenibilità, che riflette il più ampio scopo dell'azienda di rivoluzionare la cura delle persone e del pianeta. Questa Politica definisce i principi che guidano le relazioni di Mölnlycke con i suoi stakeholder e integra pratiche sostenibili nel suo modello di business, assicurando che tutte le operazioni siano condotte con rispetto e cura sia per le persone che per l'ambiente. La Politica afferma che Mölnlycke è dedicata a raggiungere un ambiente di lavoro sicuro, sano e senza incidenti attraverso tutte le sue operazioni e l'intera catena del valore. L'azienda misura i progressi verso questo obiettivo sia qualitativamente che quantitativamente, attraverso un insieme di metriche e obiettivi pubblicati.

L'approccio di Mölnlycke alla Salute e Sicurezza sul Lavoro (SSL) include un impegno proattivo per eliminare i pericoli e ridurre i rischi per prevenire infortuni e malattie legate al lavoro. L'azienda ha implementato e migliora continuamente un sistema di gestione della salute e sicurezza completo, allineato agli standard ISO 45001:2018, garantendo la conformità ai requisiti legali e normativi mentre continua a migliorare le sue prestazioni in ambito di salute e sicurezza. La Politica di Sostenibilità è disponibile per tutti gli stakeholder interni attraverso il sistema di controllo dei documenti e l'intranet di Mölnlycke. Viene comunicata digitalmente e/o in forma stampata a tutti i dipendenti, tradotta in 17 lingue per garantire l'accessibilità nella lingua nativa o seconda dei dipendenti. Inoltre, le dichiarazioni politiche sono

esposte in tutte le location certificate ISO e sono accessibili pubblicamente agli stakeholder esterni tramite il sito web di Mölnlycke. Il Codice di Condotta (CoC) di Mölnlycke per i Partner Commerciali estende i requisiti di salute e sicurezza sul lavoro ai suoi fornitori, appaltatori e altri partner commerciali. Questo CoC enfatizza un approccio basato sul rischio alla salute e sicurezza, assicurando che tutte le parti interessate siano adeguatamente formate e preparate a svolgere i loro ruoli in sicurezza. Il CoC stabilisce inoltre che la gestione senior è responsabile della salute e sicurezza all'interno delle organizzazioni partner commerciali, e delinea i processi per prepararsi e gestire situazioni di emergenza. Oltre alla Politica di Sostenibilità generale, Mölnlycke mantiene una Politica di Sicurezza Fisica che definisce i principi e i requisiti obbligatori per la sicurezza fisica in tutte le sue location. Questa politica include istruzioni localmente adattate e piani di sicurezza dettagliati che delineano le routine lavorative, le misure di sicurezza e le procedure di risposta alle emergenze. La sicurezza fisica è considerata una parte critica del quadro complessivo di Ambiente, Salute, Sicurezza e Sicurezza (EHSS) di Mölnlycke, garantendo che i dipendenti siano protetti in ogni ambiente di lavoro.

Approccio di gestione

Mölnlycke pone una forte enfasi sulla promozione di una cultura di cura per il proprio personale, con la salute, la sicurezza e il benessere che costituiscono il fondamento delle sue operazioni. L'azienda è impegnata a raggiungere zero infortuni e danni attraverso standard elevati di prestazioni e capacità nella Salute e Sicurezza sul Lavoro (SSL). Questo impegno si estende sia ai dipendenti che agli stakeholder esterni, garantendo un ambiente sicuro e di supporto per tutti.

La sicurezza presso Mölnlycke è parte integrante della protezione delle persone, delle informazioni, dei beni e dei processi aziendali critici dai rischi di sicurezza intenzionali. Questo comprende sia la sicurezza del sito che la sicurezza durante i viaggi dei dipendenti. Durante l'anno, l'azienda ha distribuito la sua Politica di Sicurezza Fisica aggiornata e nuove procedure a tutte le location Mölnlycke, con un continuo focus sulla standardizzazione dei processi, delle procedure e della formazione del personale in tutte le location.

La gestione della salute, sicurezza e benessere presso Mölnlycke è amministrata a livello globale attraverso due forum principali. In primo luogo, il Comitato per la Sostenibilità Aziendale è responsabile delle decisioni relative ai programmi di formazione globale, come la sicurezza basata sul comportamento, e promuove l'allineamento e la responsabilità in tutte le aree aziendali. In secondo luogo, seguendo il processo di governance di Mölnlycke, il Sustainability Business Review si tiene due volte l'anno con il Team di Leadership Esecutiva, che fornisce orientamenti strategici sulle iniziative OHS e approva i programmi globali. Inoltre, incontri EHSS globali si svolgono mensilmente, presieduti dal Manager delle Operazioni EHSS, dove ogni sito è rappresentato dal proprio responsabile EHSS. In questi incontri, il team esamina il tempo perso e gli incidenti ad alto potenziale, analizza le cause principali, traccia le azioni intraprese e monitora la conformità. Questo forum favorisce l'apprendimento organizzativo, supporta la coerenza e promuove la condivisione delle migliori pratiche in tutta l'azienda.

Mölnlycke adotta un approccio proattivo alla gestione OHS che va oltre la conformità legale, gli standard internazionali e le aspettative dei clienti. L'obiettivo dell'azienda è prevenire attivamente infortuni e malattie legate al lavoro. Il Programma di Eccellenza OHS, attivo da quattro anni, rappresenta la strategia complessiva di Mölnlycke per raggiungere la sua ambizione di zero infortuni e danni. Il programma si concentra sulla sicurezza delle persone, la sicurezza dei processi, la salute e il benessere, nonché la sicurezza delle persone e fisica. Valutazioni regolari dei rischi e delle opportunità aiutano a identificare rischi strategici e ricorrenti, e queste valutazioni sono allineate con il quadro di Gestione del Rischio d'Impresa (ERM) di Mölnlycke.

Sistema di gestione OHS

L'assicurazione della conformità rimane una priorità assoluta per Mölnlycke per garantire la continuità aziendale e l'adesione normativa in un ambiente dinamico. Il sistema di gestione EHS integrato dell'azienda è allineato con ISO 45001, lo standard internazionale per la gestione OHS, e subisce audit regolari da parte di enti accreditati per mantenere la certificazione. Questo sistema di gestione mira a mitigare i rischi per la salute, sicurezza e benessere e identifica opportunità di miglioramento continuo.

Mölnlycke è orgogliosa di aver raggiunto la copertura al 100% del suo sistema di gestione OHS in tutti i siti produttivi stabiliti e nella sua sede centrale, con il sito di produzione in Danimarca certificato con successo nel 2024.

La valutazione e la mitigazione dei rischi e dei pericoli sono fondamentali nell'approccio di Mölnlycke. L'azienda utilizza vari strumenti e processi per l'identificazione dei pericoli, inclusi valutazioni dei rischi per macchinari, sostanze chimiche e gestione del cambiamento organizzativo e sociale. Una gerarchia di controlli viene applicata per ridurre i pericoli, concentrandosi sulla protezione dei macchinari e la gestione manuale, che vengono affrontati attraverso procedure specifiche per il sito, formazione e sforzi di miglioramento continuo.

Autorità di interruzione del lavoro

Mölnlycke incoraggia i suoi dipendenti a assumersi la responsabilità di promuovere un ambiente OHS sicuro e positivo. Ogni individuo ha l'autorità e la responsabilità di interrompere il lavoro o intervenire se percepisce un rischio imminente di grave infortunio o malattia. Questo principio, noto come la "Regola d'Oro", è sancito nelle linee guida globali sulla sicurezza di Mölnlycke. Qualsiasi interruzione o intervento deve essere segnalato attraverso il processo di segnalazione degli incidenti dell'azienda, e il lavoro può riprendere solo una volta che il rischio è stato affrontato e il luogo di lavoro è considerato sicuro. Gli individui che applicano la "Regola d'Oro" non sono soggetti a critiche o penalità, e Mölnlycke ha una rigorosa politica di non ritorsione per coloro che interrompono il lavoro o segnalano preoccupazioni sulla sicurezza.

Segnalazione e investigazione degli incidenti

Mölnlycke utilizza un software globale per la segnalazione degli incidenti al fine di monitorare e investigare pericoli, quasi incidenti e incidenti che coinvolgono dipendenti o non dipendenti, incluse preoccupazioni relative al lavoro remoto o presso i locali dei clienti. Le preoccupazioni legate al lavoro remoto, come presso i locali dei clienti, possono essere segnalate anche attraverso questo sistema. Gli incidenti segnalati vengono investigati eseguendo un'analisi delle cause principali per rimediare a eventuali danni e prevenire la ricorrenza. L'azienda riporta indicatori di performance chiave sia per gli infortuni che per la salute, mantenendo controlli di qualità dei dati approfonditi e aderendo alla legislazione nazionale nel segnalare

incidenti alle autorità locali. Nonostante un programma robusto, il numero di infortuni con tempo perso (LTI) segnalati è aumentato quest'anno, insieme al numero di quasi incidenti e osservazioni segnalati (39% e 18% rispettivamente rispetto al 2023). Questo è considerato collegato a una cultura della sicurezza in evoluzione, dove tutti gli incidenti, per quanto piccoli, vengono segnalati e si riconosce il valore dell'azione preventiva. Inoltre, l'aumento può essere attribuito a un anno particolarmente impegnativo con richieste di produzione elevate e attività operative, che hanno naturalmente introdotto più opportunità di rischi potenziali nonostante le misure di sicurezza in corso.

Un programma di formazione specifico di Mölnlycke sulla sicurezza basata sul comportamento, incentrato su cultura e mentalità, è in fase di sviluppo e sarà implementato durante il 2025 in tutte le sedi produttive.

I giorni di tempo perso hanno visto anche un aumento, in parte a causa di un cambiamento nella metodologia di calcolo, che ora è in linea con i requisiti CSRD, ma anche attribuito a diversi LTI legati alla gestione manuale in uno degli stabilimenti di Mölnlycke. Per affrontare questi problemi, Mölnlycke sta esplorando opportunità di automazione nel 2025 per ridurre i rischi di gestione manuale. Per quanto riguarda i casi di malattia, la maggioranza significativa segnalata nel 2024 riguarda problemi legati a eruzioni cutanee. Questo è stato identificato a seguito di una revisione delle definizioni di malattia, in linea con i requisiti CSRD. Un piano di miglioramento specifico è in fase di sviluppo e sarà eseguito durante il 2025 per migliorare queste prestazioni.

Con l'eccezione delle eruzioni cutanee, c'è stato un miglioramento significativo nel numero di casi di malattia registrati in tutta l'azienda, riflettendo una tendenza positiva nelle metriche di performance legate alla salute. A partire dal 2024, tutti gli incidenti legati alla sicurezza, ad esempio intrusione, devono essere segnalati anche nel software globale di segnalazione degli incidenti e investigati allo stesso modo per rimediare a qualsiasi danno e prevenirne la ricorrenza.

Consultazione e partecipazione dei dipendenti

Presso Mölnlycke, i comitati per la salute e la sicurezza sono istituiti in tutte le sedi produttive e presso la sede centrale. Questi comitati sono composti da dirigenti, dipendenti con responsabilità di sicurezza, consigli di lavoro e rappresentanti dei dipendenti, e servono come forum per la consultazione e la partecipazione attiva nelle questioni OHS.

Si tengono regolari incontri per esaminare le prestazioni OHS, discutere miglioramenti e attuare azioni per migliorare il sistema di gestione OHS. L'azienda condivide informazioni relative agli obiettivi, prestazioni, programmi e formazione sulla salute, sicurezza e benessere con i dipendenti attraverso canali interni, tra cui l'intranet, le bacheche e incontri di squadra faccia a faccia. Il contributo dei dipendenti è attivamente ricercato attraverso sondaggi di coinvolgimento semestrali, che includono domande sulle percezioni degli sforzi di salute e sicurezza, l'equilibrio tra vita lavorativa e privata e opportunità di feedback.

Salute e benessere

Mölnlycke adotta un approccio olistico alla salute e al benessere, combinando iniziative organizzative con aree di interesse individuali. A livello organizzativo, Mölnlycke promuove un ambiente di lavoro favorevole, una leadership inclusiva e un lavoro significativo. Questo include:

- ambiente di lavoro favorevole: promuovere un contesto inclusivo dove i lavori sono progettati per affrontare il benessere fisico, sociale ed emotivo
- sostegno alla leadership: il ruolo del leader è di modellare comportamenti di sicurezza e benessere per promuovere la responsabilità a tutti i livelli dell'azienda

Le aree di interesse individuali sono interconnesse e includono:

- benessere fisico: incoraggiare abitudini salutari nel fitness, nella nutrizione, nell'uso di sostanze e nel riposo, con esami fisici volontari disponibili in alcune regioni
- benessere emotivo: promuovere la salute mentale, l'equilibrio tra vita lavorativa e privata, la gestione dello stress e la resilienza
- benessere finanziario: educazione e fiducia per aiutare i dipendenti a gestire sfide inaspettate e pianificare il futuro
- benessere sociale: promuovere un senso di appartenenza, rispetto e scopo sia nella carriera che nella vita personale (per maggiori dettagli, si prega di fare riferimento alla sezione "Diversità, Equità e Inclusione" del rapporto sulla sostenibilità)

Queste iniziative sono supportate da modalità di lavoro ibride e flessibili, che offrono ai dipendenti maggiore autonomia su dove e quando lavorare. Inoltre, l'azienda fornisce consulenze riservate e supporto al benessere attraverso un programma di assistenza ai dipendenti esterno, accessibile online o telefonicamente.

Formazione e consapevolezza

Tutti i dipendenti Mölnlycke e non dipendenti, inclusi appaltatori e fornitori di servizi sul sito, sono tenuti a completare la formazione di induzione sulla salute, sicurezza e benessere. Viene fornita formazione aggiuntiva specifica per il ruolo in base alle responsabilità individuali e all'esposizione ai rischi per garantire livelli di competenza adeguati. La formazione mirata sui principi di sicurezza globali di Mölnlycke, che mira a rafforzare comportamenti sicuri in tutte le attività manifatturiere e non manifatturiere, è obbligatoria per tutti i dipendenti e fornitori presenti nei siti operativi. Il programma di passeggiate di sicurezza della gestione dell'azienda stabilisce un obiettivo mensile, incoraggiando i leader a visitare regolarmente i siti e a impegnarsi in conversazioni dedicate sulla salute, sicurezza e benessere. Mölnlycke offre anche una varietà di programmi di formazione sulla salute, sicurezza e benessere. Questi includono una formazione obbligatoria globale sui muscoli e lo scheletro per tutti i dipendenti manifatturieri, che negli ultimi 3 anni è stata completata dal 100% dei dipendenti entro 30 giorni dall'ingresso in azienda, insieme al completamento al 100% della formazione sui Principi di Sicurezza di Mölnlycke tra il personale manifatturiero, entrambi concentrati su comportamenti che aiutano a prevenire infortuni, e corsi online progettati per i responsabili di linea e ruoli chiave per migliorare la loro comprensione delle responsabilità relative alla gestione della salute, sicurezza e salute mentale sul lavoro. A seguito di una valutazione dei rischi, è prevista una formazione aggiuntiva per tutti i dipendenti Mölnlycke nel 2025 per fornire le informazioni pertinenti sui rischi di sicurezza del sito e le misure di protezione identificate, nonché le loro responsabilità.

Metriche e obiettivi

Obiettivi
Mölnlycke ha l'obiettivo di mantenere zero fatalità correlate al lavoro. L'ambito dell'obiettivo sarà esteso nel 2025 sia alla forza lavoro di Mölnlycke che ai non dipendenti. L'obiettivo per le lesioni con giorni di lavoro persi è inferiore a 0.5ppm⁴⁸ e meno di dieci casi di malattia entro il 2030, all'interno della forza lavoro di Mölnlycke.

Metriche

Categoria	Anno obiettivo	Obiettivo	N. nel 2024
Morti – Dipendenti (Numero)	2024	0	0
Infortuni con perdita di tempo – Dipendenti (ppm)	2030	0.5	2.1
Casi di malattia – Dipendenti (Numero)	2030	10	24

Infortuni con perdita di tempo e casi di malattia – dipendenti	2024	2023	2022
Infortuni con perdita di tempo	37	25	29
Casi di malattia	24	20	23

Tasso di mortalità dei dipendenti e infortuni con perdita di tempo (ppm)	2024	2023	2022
Tasso di mortalità	0,0	0,0	0,0
Tasso di infortuni con perdita di tempo	2.1	1,3	2.1

Giornate di lavoro perse, mancati incidenti e osservazioni	2024	2023	2022
Giornate di lavoro perse	1.029	292	305
Mancati incidenti	61	44	69
Osservazioni (atti e condizioni non sicure)	7.554	6.406	5.596

48. Il tasso di infortuni per numero di ore lavorate calcolato su un milione di ore lavorative. Il numero totale di ore lavorate nel 2024 è stato di 17.389.614. 49. Le cifre del 2024 non sono comparabili con gli anni precedenti a causa di un cambiamento nel metodo di calcolo in linea con i requisiti CSRD per la metodologia di reportistica.

Diritti umani

Impatto, rischi e opportunità

Mölnlycke riconosce i diritti umani come un argomento significativo all'interno delle proprie operazioni e della catena del valore, con un particolare focus sui rischi legati alle condizioni di lavoro e al dialogo sociale. Una preoccupazione principale è la potenziale interruzione della comunicazione e dell'impegno, che potrebbe influire sia sulla produzione che sul benessere dei dipendenti. Questi rischi sono ulteriormente affrontati nelle sezioni "Coinvolgimento e feedback dei dipendenti" e "Salute, sicurezza, sicurezza fisica e benessere" del rapporto di sostenibilità.

Sebbene Mölnlycke abbia implementato procedure di gestione chiare in tutti i paesi di operazione per garantire un trattamento equo ed etico dei dipendenti in conformità con le normative pertinenti, rimane il rischio di impatti non identificati sui principali titolari di diritti. Non riuscire a valutare pienamente questi impatti potrebbe provocare conseguenze negative per gli individui coinvolti, oltre a danni reputazionali, multe o altre conseguenze legali per l'azienda.

Riconoscendo l'importanza di affrontare queste sfide, Mölnlycke vede un'opportunità nel 2025 per impegnarsi in modo più sistematico e proattivo su questioni relative ai diritti umani. Questo approccio si allinea con i valori fondamentali dell'azienda e con l'ambizione di rivoluzionare la cura per le persone e il pianeta. Migliorando il proprio approccio, l'azienda mira a rafforzare il proprio impegno nei confronti dei diritti umani in tutte le sue operazioni.

Per dettagli relativi ai diritti umani all'interno della sua catena di fornitura, si prega di fare riferimento alla sezione "Gestione dei rapporti con i fornitori" del rapporto di sostenibilità.

Politiche

Il Codice di Condotta di Mölnlycke è il documento fondamentale che guida l'azienda e i suoi dipendenti. Allineato con i Dieci Principi del Global Compact delle Nazioni Unite (UNGC), afferma l'impegno di Mölnlycke a condurre affari con integrità, responsabilità e rispetto per i diritti umani, in linea con gli standard delle Nazioni Unite e dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO). Il Codice fornisce indicazioni chiare sui comportamenti attesi e garantisce che i dipendenti comprendano i loro diritti.

Nel 2024, Mölnlycke ha rafforzato il suo focus sui diritti umani introducendo la Politica sui Diritti Umani, che copre argomenti essenziali come le condizioni di lavoro, salari equi, dialogo sociale, libertà di associazione, contrattazione collettiva, equilibrio tra vita lavorativa e privata, salute e sicurezza, e pari opportunità. La politica affronta anche questioni come il traffico di esseri umani, il lavoro forzato e il lavoro minorile, e sottolinea l'uguaglianza, la diversità, la non discriminazione e le opportunità di sviluppo.

La politica si applica a tutti i dipendenti a livello globale e delinea ruoli e responsabilità per garantire i diritti umani e i diritti dei lavoratori in tutte le operazioni di Mölnlycke e nella catena del valore. Requisiti simili sono applicabili a fornitori e distributori, come espresso nei Codici di Condotta. Questo approccio garantisce che i diritti umani siano rispettati sia all'interno dell'azienda che nelle sue relazioni commerciali.

Nella redazione della Politica sui Diritti Umani, Mölnlycke ha considerato gli interessi dei suoi dipendenti, fornendo loro una chiara comprensione di come i loro diritti siano protetti e quali siano gli obblighi dell'azienda. Questo rende i diritti umani più tangibili e rilevanti per i dipendenti nel loro lavoro quotidiano. La politica viene regolarmente aggiornata e comunicata all'interno dell'organizzazione. Internamente, è accessibile sull'intranet di Mölnlycke, garantendo una consapevolezza a livello aziendale. I suoi principi sono anche riflessi nelle comunicazioni esterne, inclusi la Dichiarazione sulla Schiavitù Moderna e la Dichiarazione di Posizione sui Diritti Umani, entrambe accessibili sul sito web di Mölnlycke.

Approccio gestionale

Mölnlycke è impegnata a combattere la schiavitù moderna, inclusa la tratta di esseri umani, e a rispettare i diritti umani in tutte le sue operazioni e catena di valore. L'azienda lavora attivamente per identificare, prevenire, mitigare e affrontare i rischi legati ai diritti umani, garantendo la conformità con le leggi locali sul lavoro e sostenendo i diritti fondamentali come la libertà di associazione, la non discriminazione, la privacy e la salute e sicurezza.

Per monitorare l'adesione agli standard sui diritti umani, Mölnlycke ha implementato processi in conformità con i Principi Guida delle Nazioni Unite sui Diritti Umani e le Linee Guida dell'OCSE per le Imprese Multinazionali. Il Comitato per i Diritti Umani di Mölnlycke

sovrintende al progresso del programma sui diritti umani dell'azienda. Nel 2024, Mölnlycke ha rafforzato il suo approccio adottando un processo di due diligence più sistematico, integrando le considerazioni sui diritti umani nella valutazione annuale del rischio. L'azienda ha anche condotto una valutazione pilota dell'impatto sui diritti umani all'interno della sua area business dei quanti per comprendere meglio l'impatto sugli individui coinvolti. Basandosi su queste intuizioni, Mölnlycke pianifica di espandere il suo approccio di due diligence sui diritti umani e le misure nel 2025 per migliorare ulteriormente il suo impegno.

Il feedback dei dipendenti viene raccolto tramite sondaggi biennali di coinvolgimento, con consultazioni continue con i rappresentanti dei dipendenti per garantire un dialogo continuo. Inoltre, l'azienda rivede i suoi processi di indagine interna per affrontare eventuali preoccupazioni sui diritti umani sollevate tramite i canali di segnalazione.

Formazione e consapevolezza

Mölnlycke offre annualmente una formazione sul Codice di Condotta, che include un focus sui diritti umani e sui diritti del lavoro. Questa formazione viene erogata tramite e-learning o sessioni in presenza. Nel 2024, l'azienda ha lanciato due nuovi corsi di e-learning: "Introduzione ai diritti umani" e "Schiavitù moderna", rivolti ai dipendenti interessati.

I dipendenti vengono regolarmente informati delle opzioni di segnalazione disponibili attraverso vari canali di comunicazione, inclusa la formazione sul Codice di Condotta, sessioni di sensibilizzazione, video, comunicazioni su intranet, poster e sessioni di consapevolezza ad hoc. Per supportare ulteriormente i dipendenti, Mölnlycke mantiene una comunicazione continua con i rappresentanti dei dipendenti tramite consigli di lavoro, sondaggi sui dipendenti, negoziazioni sindacali e contrattazioni collettive.

Meccanismo di reclamo

Mölnlycke ha istituito un meccanismo di reclamo per affrontare le preoccupazioni dei dipendenti, incluse le violazioni dei diritti umani. Gli stessi canali di segnalazione utilizzati per altri comportamenti scorretti sono disponibili per segnalare preoccupazioni sui diritti umani, garantendo un'indagine coerente e approfondita. Per ulteriori informazioni sulla segnalazione e gestione delle preoccupazioni, incluso il meccanismo di reclamo, si prega di fare riferimento alla sezione "Etica aziendale e cultura dell'integrità" del rapporto sulla sostenibilità.

Impatto e rimedi

Mölnlycke si impegna a affrontare qualsiasi impatto negativo sui diritti umani dei suoi lavoratori attraverso rimedi efficaci. L'azienda punta a prevenire, mitigare e, laddove possibile, riparare i danni causati da questi impatti. I rimedi possono includere scuse, restituzioni, riabilitazioni o compensazioni finanziarie e non, a seconda della natura del problema e delle parti interessate coinvolte. Il processo di rimedio è integrato con le procedure di indagine e risposta di Mölnlycke. Le azioni di follow-up, sia preventive che correttive, vengono determinate caso per caso e sono supervisionate dal Comitato della Linea Etica. Attualmente, l'azienda non monitora ancora sistematicamente né valuta l'efficacia degli sforzi di rimedio per i suoi dipendenti; tuttavia, è previsto per il 2025.

Indicatori e obiettivi

Indicatori
Incidenti legati ai diritti umani
Nel 2024, Mölnlycke non è stata informata di alcuna lamentela relativa ai diritti umani attraverso i suoi canali di segnalazione. Di conseguenza, non sono state necessarie azioni di rimedio.

Sostegno alla comunità

Mölnlycke si impegna ad agire responsabilmente nella società, coinvolgendo attivamente le comunità locali per creare impatti significativi e duraturi. L'azienda collabora strettamente con gli stakeholder per affrontare le preoccupazioni, massimizzare i contributi positivi e garantire che tutte le iniziative generino un reale valore sociale. Tutti gli sforzi di supporto alla comunità sono progettati per essere misurabili, allineati con i progressi medici e contribuire allo sviluppo sostenibile della sanità. In linea con i principi di Supporto alla Comunità di Mölnlycke, l'azienda svolge un ruolo attivo nel supportare le iniziative sanitarie attraverso contributi finanziari, donazioni di prodotti e coinvolgimento dei dipendenti. Queste iniziative mirano a migliorare i risultati per i pazienti, proteggere il personale medico e avanzare la conoscenza medica,

garantendo al contempo la conformità con le linee guida AdvaMed e Eucomed. Mölnlycke conduce una valutazione annuale delle sue iniziative comunitarie per valutare il loro impatto. Nel 2024, non sono stati registrati effetti negativi sulle comunità locali, rafforzando l'impegno dell'azienda per un coinvolgimento aziendale etico e responsabile.

Partnership con Operation Smile:
cura completa del labbro leporino

Nel 2024, Mölnlycke ha raggiunto un traguardo significativo nella sua partnership a lungo termine con Operation Smile, un'organizzazione non-profit globale che offre interventi chirurgici gratuiti e sicuri per il labbro leporino e il palato a pazienti con accesso limitato alla sanità. Nel 2021, Mölnlycke si è impegnata a sostenere la creazione di un Centro di Cura Completa per il Labbro Leporino a Cebu, nelle Filippine, che è stato ufficialmente inaugurato a novembre 2024. Nei suoi primi mesi di operazione, il centro ha trasformato la vita di 229 pazienti offrendo cure gratuite e di alta qualità, rafforzando l'impegno di Mölnlycke nel migliorare l'accesso alla sanità e i risultati per i pazienti. Il centro opera come Unità Chirurgica Ambulatoriale formale all'interno del Cebu City Medical Centre, garantendo che tutti i trattamenti forniti siano gratuiti.

La struttura si estende su 2.000 m²2 e offre un approccio olistico alla cura della CLP, comprendente terapia del linguaggio, supporto nutrizionale, servizi dentali e assistenza psicosociale, oltre agli interventi chirurgici. Il centro è completamente dotato di personale sanitario locale ed è previsto che serva 10.000 pazienti nei suoi primi tre anni di attività.

Oltre al supporto finanziario per equipaggiare le sale operatorie, i dipendenti Mölnlycke hanno contribuito attivamente raccogliendo fondi per la sala di assistenza psicosociale, rafforzando l'impegno dell'azienda per un approccio centrato sul paziente. Per garantire un impatto sostenibile nel centro, Mölnlycke ha prioritizzato la formazione delle capacità all'interno del settore sanitario locale. L'azienda ha co-sviluppato un Programma di Formazione sulla Prevenzione delle Infezioni con Operation Smile, lanciato nell'ottobre 2024. Da ottobre 2024, gli specialisti clinici di Mölnlycke hanno formato 22 membri del personale sanitario del centro insieme ai volontari medici di Operation Smile. Il curriculum include le migliori pratiche

in igiene, gestione delle attrezzature e cura delle ferite. Inoltre, è stato introdotto un modello di 'formazione dei formatori' per consentire ai professionisti sanitari di tutto il paese di diffondere questa conoscenza, con piani di espansione annuale della formazione ad altre sedi di Operation Smile a livello globale. Questa iniziativa si è dimostrata altamente efficace, culminando in un programma di certificazione che convalida lo sviluppo professionale e migliora gli standard sanitari. Come parte fondamentale dell'approccio di Mölnlycke per promuovere l'innovazione nella cura chirurgica, il Cebu Comprehensive Cleft Care Centre è stato stabilito come hub di formazione globale all'interno di un modello hub-and-spokes. Il centro facilita interventi chirurgici trasmessi in diretta, programmi educativi e formazione pratica per i professionisti medici di tutto il mondo. Questa iniziativa si allinea con l'obiettivo strategico più ampio di Mölnlycke di contribuire all'eccellenza medica e migliorare i risultati chirurgici a livello globale.

Mölnlycke promuove anche attivamente l'impegno dei dipendenti attraverso il Mölnlycke Champions Programme, sviluppato in collaborazione con Operation Smile. Questo programma consente ai dipendenti selezionati di immergersi nell'ecosistema sanitario, acquisendo una comprensione diretta dell'assistenza ai pazienti, della fornitura di servizi sanitari e dell'impegno comunitario. Il programma del 2024 si è svolto presso il Cebu Comprehensive Cleft Care Centre, offrendo a sei dipendenti una prospettiva unica sulla continuità delle cure, leadership medica e dinamiche sanitarie interculturali durante una settimana intera.

Conformità sanitaria

Approccio alla conformità sanitaria

In qualità di produttore, marketer e distributore globale di dispositivi medici, Mölnlycke opera in un'industria sanitaria altamente regolamentata. L'azienda è impegnata a garantire che tutte le interazioni con i Professionisti della Salute (HCP) e le Organizzazioni Sanitarie (HCO) siano condotte in modo trasparente, mantenendone l'indipendenza e salvaguardando la fiducia pubblica. Mölnlycke segue le migliori pratiche nella conformità sanitaria, aderendo al Codice di Pratica Etica Aziendale stabilito da

MedTech Europe. Questo quadro è costruito sui seguenti principi fondamentali:

- principio di immagine e percezione: garantire che le attività riflettano un impegno verso una condotta aziendale etica
- principio di separazione: evitare conflitti di interesse nelle relazioni con gli HCP e gli HCO
- principio di trasparenza: divulgare interazioni e rapporti finanziari dove richiesto
- principio di equivalenza: garantire un valore di mercato equo nelle collaborazioni con gli HCP e gli HCO
- principio di documentazione: mantenere registri accurati e completi per dimostrare la conformità

La funzione di Etica Aziendale e Governance di Mölnlycke e quella Medica & Scientifica lavorano collaborativamente per sviluppare, implementare e supervisionare le politiche e le procedure di conformità. I programmi di formazione continua garantiscono che tutti i dipendenti e le parti interessate sostengano l'impegno di Mölnlycke verso un coinvolgimento etico nella sanità e l'adesione normativa.

Ricerca clinica etica

Mölnlycke mantiene i più alti standard etici nella ricerca clinica, garantendo una piena conformità alla Dichiarazione di Helsinki, alle Buone Pratiche Cliniche (GCP) e ai requisiti normativi applicabili. Tutte le attività di ricerca clinica sono regolate dalla Politica di Evidenza Clinica e dalla Politica di Studi Iniziati da Investigatori (IIS) di Mölnlycke, che si allineano con regolamenti e linee guida etiche riconosciute a livello internazionale, tra cui ISO 14155, il Regolamento UE sui Dispositivi Medici e il Codice dei Regolamenti Federali Titolo 21. Mölnlycke aderisce inoltre alle indicazioni di enti come il Gruppo di Coordinamento dei Dispositivi Medici (MDCG), il Codice Etico di AdvaMed, e MedTech Europe.

L'impegno di Mölnlycke nella ricerca etica è integrato nelle sue Procedure Operative Standard (SOPs), tra cui, ma non limitatamente a:

- progetti di miglioramento della qualità: procedure e istruzioni di lavoro che supportano il miglioramento continuo
- studi di casi clinici: linee guida per la generazione e la gestione di report di casi clinici
- Studi Iniziati da Investigatori (IIS): governance per collaborazioni di ricerca indipendenti
- indagini cliniche: politiche che coprono la pianificazione, il consenso informato, la segnalazione di sicurezza e la sorveglianza post-commercializzazione

Il Sistema di Gestione della Qualità (QMS) di Mölnlycke garantisce l'adesione alle pratiche di ricerca etica, mitigando al contempo gli impatti negativi potenziali. Le principali misure di conformità includono:

- segnalazione di sicurezza e gestione del rischio: supervisione da parte di un'unità designata per i reclami, rigorosi processi di selezione dei siti, monitoraggio e chiusura
- integrità dei dati e prontezza del mercato: garantire che i dati clinici di alta qualità supportino la sicurezza, l'efficacia e la convenienza dei prodotti
- formazione e sviluppo delle capacità degli stakeholder: sessioni di formazione interna ed esterna regolari per dipendenti e collaboratori di ricerca per mantenere la conformità
- Sorveglianza Post-Mercato (PMS) e valutazione continua: Mölnlycke valuta regolarmente l'efficacia della ricerca attraverso Rapporti di Valutazione Clinica (CERs) e Rapporti di Indagine Clinica (CIRs). Non sono stati segnalati ripetuti risultati di audit o lettere di avvertimento della FDA, dimostrando l'efficacia del suo quadro di conformità

Per prevenire la corruzione e la concussione, Mölnlycke ha istituito un programma di conformità che include politiche e procedure solide, con particolare attenzione alle attività ad alto rischio che coinvolgono clienti, professionisti sanitari e altri stakeholder chiave. Il programma comprende anche attività di monitoraggio globale, coprendo valutazioni regolari dei rischi e audit per identificare e mitigare proattivamente le potenziali minacce. Ciò garantisce che qualsiasi comportamento illecito o cattiva condotta sia prontamente rilevato, segnalato e affrontato.

Tutti i dipendenti sono tenuti a rispettare il Codice di Condotta, a cercare guida quando affrontano dilemmi etici e a segnalare eventuali violazioni o preoccupazioni. La leadership senior svolge un ruolo fondamentale nel plasmare questa cultura, guidando le discussioni sull'etica e la conformità e affrontando le sfide emergenti. Per sottolineare questo impegno, i leader senior, incluso il CEO, si impegnano regolarmente con i dipendenti su questi temi.

Mölnlycke incoraggia i dipendenti, i fornitori e i partner commerciali a esprimere preoccupazioni, rafforzando un approccio proattivo nel mantenere gli standard etici. Mölnlycke valuta attivamente la sua cultura aziendale attraverso valutazioni di maturità e la percezione della sua cultura di segnalazione attraverso i sondaggi di coinvolgimento dei dipendenti.

Procedura di segnalazione delle preoccupazioni e indagine interna

Tutti i dipendenti Mölnlycke hanno diversi modi per condividere domande, preoccupazioni, suggerimenti o reclami. Possono contattare il proprio manager, il manager del proprio manager, il proprio Rappresentante Etico Aziendale o il partner della funzione Risorse Umane. Questi contatti forniscono orientamento, supporto e informazioni su come sollevare una preoccupazione.

Inoltre, i dipendenti possono segnalare potenziali comportamenti scorretti attraverso i seguenti canali:

- contatti etici aziendali: i dipendenti possono contattare il proprio Responsabile Etico Regionale, il Responsabile Principale Etico & Governance, o il Direttore delle Indagini. Le segnalazioni possono essere fatte per iscritto, telefonicamente o di persona
- Linea Etica: disponibile per segnalazioni scritte (online) o telefoniche, la Linea Etica consente invii anonimi ed è gestita da un fornitore di sistema di segnalazione indipendente. La Linea Etica è disponibile anche per partner esterni, inclusi distributori, fornitori e altri partner commerciali.

- canali locali (dove applicabile): i dipendenti possono selezionare l'opzione pertinente sulla pagina web della Linea Etica o sulla linea telefonica, oppure contattare il rappresentante locale designato telefonicamente, via email o di persona

Tutte le segnalazioni vengono valutate e indagate in modo approfondito. Una volta sollevata una preoccupazione, gli investigatori interni seguono procedure stabilite, supervisionate dal Comitato della Linea Etica, che include leader senior, e segnalano i problemi comprovati alla direzione per azioni correttive. Se l'indagine coinvolge membri dell'ELT, la questione viene elevata al Consiglio o al Comitato Audit per garantire l'imparzialità ed evitare conflitti di interesse.

Mölnlycke incoraggia i dipendenti a segnalare preoccupazioni senza timore di ritorsioni. Questo è rafforzato dalla Politica Anti-Ritorsione di Mölnlycke, che si allinea con la Direttiva UE sulla Protezione degli Informatori.

Per garantire la consapevolezza delle opzioni di segnalazione, l'azienda offre formazione continua, video informativi, aggiornamenti intranet, poster e formazione per i manager su come gestire le preoccupazioni dei dipendenti. La formazione viene condotta regolarmente e la direzione senior rafforza l'impegno dell'azienda attraverso messaggi alle unità pertinenti. Le percezioni dei dipendenti sulla protezione degli informatori vengono valutate attraverso il sondaggio di coinvolgimento biennale, che aiuta l'azienda a valutare la sua efficacia e identificare aree di miglioramento.

In risposta alle indagini, Mölnlycke può intraprendere azioni disciplinari, inclusa la cessazione del rapporto di lavoro, e implementare cambiamenti di processo o controlli migliorati. I rapporti trimestrali vengono presentati al Comitato Audit del Consiglio, evidenziando tendenze, lezioni apprese e approfondimenti chiave per supportare il miglioramento continuo nella gestione di segnalazioni e indagini.



La Hotline Etica di Mölnlycke
può essere accessibile
scansionando il codice QR

Approccio contro le ritorsioni

La disponibilità dei dipendenti a esprimere le proprie preoccupazioni rappresenta una salvaguardia fondamentale per garantire che Mölnlycke conduca le proprie attività con integrità e mantenga elevati standard etici in tutte le sue operazioni.

Le ritorsioni contro individui che segnalano preoccupazioni in buona fede sono considerate una grave violazione del Codice di Condotta di Mölnlycke e possono comportare azioni disciplinari. I dipendenti che vengono a conoscenza o sospettano ritorsioni contro di loro o altri per aver sollevato preoccupazioni o partecipato a un'indagine sono tenuti a segnalarlo prontamente. Mölnlycke mantiene una politica di tolleranza zero per le ritorsioni, come delineato nella sua Politica Anti-Ritorsioni.

Comunicazione e formazione

Per prevenire, rilevare, segnalare e affrontare accuse o incidenti di corruzione e tangenti, Mölnlycke comunica il suo impegno attraverso vari canali interni, inclusi articoli sull'intranet aziendale e interazioni dirette durante le riunioni iniziali e le riunioni di squadra.

La consapevolezza anti-corruzione è integrata in sessioni di formazione mirate, specialmente per team come quello delle vendite, dove i rischi di corruzione nell'industria sanitaria sono più rilevanti. Mölnlycke offre anche sessioni di formazione annuali su regali e ospitalità, aiutando i dipendenti a comprendere i confini etici e affrontare potenziali dilemmi. La formazione annuale obbligatoria sul Codice di Condotta rafforza ulteriormente la consapevolezza anti-corruzione in tutta l'organizzazione. Questa formazione, adattata a diverse categorie di dipendenti, è erogata tramite e-learning o sessioni in presenza per garantire ampia accessibilità. Sottolinea l'impegno di Mölnlycke nella prevenzione della corruzione, fornisce esempi di situazioni ad alto rischio e delinea chiaramente le aspettative dei dipendenti. Il completamento della formazione è monitorato per garantire la conformità con le politiche anti-corruzione dell'azienda.

I dipendenti sono formati per riconoscere i rischi di corruzione e tangenti e sono dotati di strumenti per gestire i dilemmi etici che possono sorgere nei loro ruoli. Mölnlycke utilizza metodi e piattaforme di formazione diversificati per coinvolgere efficacemente i dipendenti e affrontare esposizioni a rischi specifici.

Le funzioni più a rischio, ovvero vendite, marketing, approvvigionamento, finanza e affari governativi, sono specificamente mirate per misure di mitigazione a causa delle loro frequenti interazioni con professionisti sanitari, organizzazioni, autorità e partner commerciali. Per gestire questi rischi, Mölnlycke implementa politiche e controlli globali. I dipendenti di Mölnlycke partecipano a regolari corsi di formazione sull'etica e la conformità, che rafforzano l'impegno dell'azienda a mantenere un ambiente di lavoro trasparente ed etico. Questi corsi educano i dipendenti sull'importanza di prendere decisioni etiche e li incoraggiano a segnalare preoccupazioni senza timore di ritorsioni, garantendo loro la capacità di affrontare potenziali dilemmi etici. Comunicazioni interne coerenti supportano questi sforzi formativi, aiutando i dipendenti a comprendere il loro ruolo nel promuovere una cultura di integrità e rafforzando l'impegno dell'azienda per un ambiente di lavoro trasparente ed etico.

Metriche e obiettivi

Obiettivi

Vivere una cultura aziendale etica.

Rafforzare il programma di etica e conformità di Mölnlycke.

I dipendenti si sentono sicuri nel segnalare preoccupazioni

Mölnlycke è impegnata a promuovere un ambiente di lavoro in cui tutti i dipendenti si sentano sicuri nel sollevare preoccupazioni senza timore di ritorsioni. Come parte di questo impegno, Mölnlycke ha stabilito l'obiettivo che entro il 2025, il 100% dei suoi dipendenti si senta sicuro nel segnalare preoccupazioni in un ambiente sicuro e di supporto.

Metriche

Formazione e sensibilizzazione

Formazione e sensibilizzazione				
(%)50	Pubblico di riferimento	2024	2023	2022
Formazione online sul Codice di Condotta	Dipendenti	99,5	98,7	98,3
Formazione online sul Codice di Condotta	Dipendenti in ruoli ad alto rischio	99,6	n.d.	n.d.

Preoccupazioni segnalate e azioni correttive Le tabelle a sinistra forniscono una panoramica delle preoccupazioni di conformità segnalate, inclusi il numero di casi ricevuti, quelli investigati, casi accertati conclusi nell'anno di riferimento e indagini in corso alla fine dell'anno. Inoltre, vengono presentati i dati sulle preoccupazioni segnalate per categoria.

La durata di un'indagine varia a seconda della complessità del caso, il che significa che non tutti i casi vengono risolti nello stesso anno in cui sono stati segnalati. Di conseguenza, il numero di casi accertati e le indagini in corso possono includere casi di periodi di riferimento precedenti che sono stati conclusi durante l'anno.

Preoccupazioni segnalate per categoria	
(%)	2024
Uso improprio dei beni aziendali	18
Relazioni con i dipendenti	48
Altro	34
Totale	100

Inoltre, molte delle preoccupazioni segnalate rientrano al di fuori del campo di indagine. Spesso si tratta di richieste generali o problemi non correlati a comportamenti scorretti o violazioni del Codice di Condotta. Quando applicabile, tali casi vengono indirizzati alle unità pertinenti per la risoluzione attraverso i loro processi stabiliti.

Segnalazione di preoccupazioni di conformità e azioni correttive			
N.	2024	2023	2022
Ricevimento e indagine delle preoccupazioni			
Segnalate	58	55	34
Non inviate per indagine51 (fuori dall'ambito)	14	-	-
Indagine nell'ambito	44	-	-
Casi chiusi a fine anno52	41	-	-
Tasso di conferma53	44%		

I dipendenti si sentono sicuri nel segnalare preoccupazioni

Anno	Quota di dipendenti (%)
2022	75
2023	67
2024	70

Nessuna azione legale per corruzione, comportamenti anticoncorrenziali, antitrust o pratiche di monopolio è stata intrapresa contro Mölnlycke nel 2024.

50. I tassi di completamento vengono calcolati dividendo il numero di individui che hanno completato la formazione alla data di chiusura dell'anno di rendicontazione per il numero di individui assegnati alla stessa formazione.

51. Casi ricevuti ma non investigati poiché riguardavano richieste di natura generale o altre questioni non ritenute correlate a condotta illecita o violazioni del Codice di Condotta.

52. A causa della complessità variabile delle indagini, non tutti i casi vengono conclusi nell'anno in cui sono segnalati. Pertanto, i casi chiusi a fine anno includono quelli di periodi precedenti che sono stati conclusi durante l'anno di rendicontazione.

Casi chiusi e conclusi da considerare confermati durante l'anno di rendicontazione, alcuni dei quali erano stati segnalati in anni di rendicontazione precedenti. 53. Casi chiusi e conclusi da considerare confermati durante l'anno di rendicontazione, alcuni dei quali erano stati segnalati in anni di rendicontazione precedenti.

Gestione delle relazioni con i fornitori

Impatto, rischi e opportunità

Mölnlycke gestisce una catena di fornitura globale che include circa 17.000 fornitori di primo livello in quasi 80 paesi. Questa complessità introduce il rischio che alcuni partner commerciali possano non essere completamente allineati ai valori, principi e standard di Mölnlycke, potenzialmente causando impatti di sostenibilità non intenzionali all'interno della catena di fornitura. D'altra parte, l'opportunità di stabilire partnership strategiche con i fornitori può migliorare le pratiche di sostenibilità nella catena di fornitura e supportare Mölnlycke nel raggiungere gli obiettivi aziendali e l'ambizione di diventare un leader globale nell'assistenza sanitaria sostenibile.

Circa 400 fornitori della base totale sono fornitori di componenti o materiali diretti per la produzione di Mölnlycke. La parte più consistente dei fornitori è composta da fornitori indiretti non critici per il prodotto finito o per il funzionamento di Mölnlycke. Questi sono fornitori a basso rischio da una prospettiva commerciale e di sicurezza dei pazienti e, pertanto, sono soggetti a una procedura semplificata di valutazione e approvazione. Mentre una priorità basata sul rischio è necessaria per utilizzare risorse appropriate, essa determina la capacità dell'organizzazione di interagire con i fornitori e, di conseguenza, la sua capacità di catturare tutti i potenziali impatti. Mölnlycke si impegna anche a disporre di fonti di approvvigionamento duali per rafforzare la resilienza della catena di fornitura, il che aumenta il numero di relazioni con i fornitori da gestire. Negli ultimi anni, Mölnlycke ha ampliato la sua impronta geografica e il numero di fornitori locali operanti in paesi ad alto rischio considerando gli standard lavorativi, l'etica aziendale e l'ambiente.

I paesi ad alto rischio non dominano generalmente la distribuzione geografica di origine dei fornitori di Mölnlycke e costituiscono meno del 4% del numero totale di fornitori. Il paese più dominante con un punteggio di rischio elevato è la Cina. Gli impatti materiali principali identificati a monte nella catena di fornitura sono legati alla salute e sicurezza sul lavoro, alle ore di lavoro, ai salari e alla gestione ambientale.

Politiche

Il Codice di Condotta per i Fornitori di Mölnlycke delinea i requisiti minimi per i fornitori di Mölnlycke riguardo ai diritti umani, alle condizioni di lavoro e all'etica aziendale. Mira a garantire che i fornitori rispettino le norme e i regolamenti, offrano condizioni di lavoro sicure ai loro dipendenti e rispettino pratiche etiche aziendali corrette, tra altri aspetti.

Il Codice di Condotta per i Fornitori è integrato nello Standard dei Fornitori di Mölnlycke, che include anche requisiti di qualità e ambiente, e si applica contrattualmente a tutti i fornitori di materiali diretti, ad esempio fornitori di materie prime o componenti, così come fornitori logistici e indiretti che hanno un impatto critico sui prodotti finiti o sull'operatività aziendale di Mölnlycke. I fornitori sono tenuti a seguire i principi e i requisiti stabiliti nel Codice di Condotta e a applicare e comunicare i requisiti ai propri fornitori. Mölnlycke ha il diritto contrattuale di condurre audit per garantire la conformità al Codice di Condotta e si riserva il diritto di interrompere qualsiasi relazione nel caso in cui un partner commerciale violi, non corregga o abbia un modello di violazione dei requisiti.

Accanto al Codice di Condotta, requisiti specifici per partner commerciali e fornitori coinvolti in determinate attività con rischi più elevati fanno parte delle procedure di approvvigionamento pertinenti.

Approccio gestionale

Segmentazione dei fornitori e valutazione del rischio

In qualità di produttore di dispositivi medici, Mölnlycke deve garantire la sicurezza dei prodotti per gli utenti dei prodotti e servizi della società. Pertanto, Mölnlycke adotta un approccio basato sul rischio per definire i criteri di valutazione e le misure di monitoraggio dei suoi fornitori. Gli aspetti di rischio formalmente inclusi nel processo di valutazione attuale dei fornitori comprendono:

- gestione della qualità
- contigenza di fornitura
- condizioni di sostenibilità La valutazione è documentata tramite:

- valutazione del rischio
- documentazione (come certificati ISO secondo il livello di rischio definito)
- sostenibilità (Standard del Fornitore firmato o Codice di Condotta del Fornitore, screening del rischio di sostenibilità seguito da un audit indipendente in loco se considerato ad alto rischio)

La sostenibilità è integrata nella valutazione e approvazione dei nuovi fornitori, così come nella revisione annuale delle prestazioni e nella gestione dei fornitori attivi. Tutti i nuovi e attivi fornitori sono soggetti a uno screening del rischio di sostenibilità, per identificare i rischi di sostenibilità intrinseci a cui i fornitori potrebbero essere esposti, considerando il paese e il settore da cui provengono le diverse materie prime. Questo ci permette di interagire con i fornitori più rilevanti per valutazioni specifiche del sito, per garantire che i fornitori rispettino i nostri requisiti come comunicato nel Codice di Condotta del Fornitore di Mölnlycke. I fornitori esposti al livello più alto di rischio saranno soggetti a un audit di sostenibilità da parte di terzi e verranno stabiliti piani di azione correttivi per affrontare le non conformità. Ogni audit è visto come un'opportunità di miglioramento.

Prestazioni sociali e ambientali dei fornitori. Il Quadro di Procurement Sostenibile di Mölnlycke stabilisce la struttura di governance per gli sforzi sostenibili dell'azienda legati al procurement e alla gestione dei fornitori, e include ad esempio politiche, reporting e formazione. La comunità di Procurement è continuamente formata su vari temi di sostenibilità.

Responsabilizzare le catene di fornitura sostenibili con Sedex Mölnlycke è membro di Sedex, la più grande piattaforma al mondo per la condivisione di dati e risultati di valutazione della catena di fornitura, permettendo risultati efficaci e basati sui dati in ambito ambientale, sociale e di governance (ESG). Mölnlycke applica gli standard di audit riconosciuti e gli strumenti di screening del rischio offerti da Sedex. L'audit a 4 pilastri SMETA (Sedex Member Ethical Trade Audit) è un audit completo in loco condotto da terzi accreditati

Pratiche di pagamento

Impatto, rischi e opportunità

La relazione con i partner commerciali è essenziale per il successo di Mölnlycke, soprattutto per quanto riguarda il mantenimento di relazioni solide ed efficaci con i fornitori. Ritardi o inefficienze nelle pratiche di pagamento possono influire negativamente su queste relazioni, causando insoddisfazione, possibili interruzioni della catena di fornitura e danni alla reputazione. Tali ritardi potrebbero anche aumentare il rischio che i fornitori rivedano i termini contrattuali o addirittura scelgano di interrompere la loro collaborazione, potenzialmente limitando l'accesso di Mölnlycke a risorse critiche.

Per mitigare questi rischi e garantire la continuità operativa, i Servizi Globali di Mölnlycke (GBS) sono focalizzati sulla realizzazione dell'eccellenza nelle operazioni finanziarie. Ottimizzando il processo delle fatture e garantendo pagamenti tempestivi, GBS contribuisce a ridurre il rischio di relazioni tese con i fornitori. Inoltre, un processo di pagamento fluido consente ai fornitori di affidarsi a Mölnlycke come partner affidabile, creando opportunità per negoziazioni più favorevoli e una collaborazione migliorata.

Pratiche di pagamento efficienti offrono a Mölnlycke l'opportunità di rafforzare la fedeltà dei fornitori, ottenere migliori termini contrattuali e costruire relazioni commerciali sostenibili e a lungo termine. Inoltre, questa efficienza operativa può contribuire agli obiettivi aziendali più ampi di Mölnlycke, rafforzando il suo impegno verso pratiche commerciali etiche e sostenibilità all'interno della sua catena di fornitura.

Normative

Mölnlycke non dispone di una politica specifica per le pratiche di pagamento, ma adotta le procedure e gli Indicatori Chiave di Prestazione (KPI) descritti nell'approccio di gestione.

Approccio gestionale

La gestione delle fatture e dei pagamenti dei fornitori si applica a tutti i segmenti dei fornitori e non viene fatta alcuna distinzione tra i segmenti. I termini di pagamento standard del contratto sono 60 giorni dalla ricezione della fattura.

I KPI sono implementati per monitorare le fatture dei fornitori, dal punto di vista della efficienza di processo, dei tempi di consegna e dell'efficacia dei pagamenti. La prioritizzazione dell'arretrato delle fatture dei fornitori viene effettuata su base quotidiana, coordinata dal personale responsabile operativo nel team Global Business Services Purchase-to-Pay (GBS PTP). Vi è anche un follow-up settimanale con i gestori di squadra, affrontando la prioritizzazione della gestione delle fatture dei fornitori per garantire pagamenti tempestivi in linea con i termini di pagamento definiti. Inoltre, l'analisi delle cause principali e la gestione delle azioni correttive vengono definite in questi incontri.

Inoltre, si tengono riunioni mensili sui KPI con il Direttore Order to Cash (OTC) & Purchase to Pay e il Proprietario del Processo Globale, per evidenziare i progressi dei KPI e intensificare il supporto in termini di decisioni tattiche e strategiche; migliorando l'eccellenza operativa della GBS PTP Finance Operation.

Metriche e obiettivi

	2024	2023
Tempo medio per pagare una fattura (giorni)	35	-
Percentuale di pagamenti allineati ai termini di pagamento standard (%)	64	-
Numero di procedimenti legali attualmente in corso per pagamenti in ritardo	0	0

Dati e proprietà intellettuale

Lo scopo dei Diritti di Proprietà Intellettuale (IPR) presso Mölnlycke è di proteggere e condividere le innovazioni concedendo un'esclusività a tempo limitato. Questa esclusività consente all'azienda di ottenere un vantaggio competitivo, mitigare i rischi legali e promuovere avanzamenti tecnologici

che sostengono sia la crescita aziendale che la sostenibilità. Attraverso gli IPR, Mölnlycke garantisce che le sue innovazioni siano protette, permettendo un investimento continuo nello sviluppo di prodotti e servizi più sostenibili che hanno un impatto positivo sull'industria sanitaria e sull'ambiente.

Salvaguardando gli IPR, Mölnlycke può proteggere il suo ritorno sugli investimenti e continuare a guidare lo sviluppo di prodotti di alta qualità e sostenibili che soddisfano le esigenze in evoluzione del settore sanitario. Ad esempio, questo approccio contribuisce all'impegno di Mölnlycke per la sostenibilità ambientale facilitando la creazione di soluzioni che riducono gli sprechi, migliorano l'efficienza e potenziano la cura del paziente riducendo al minimo l'impronta ambientale.

Sebbene Mölnlycke non disponga di politiche autonome specifiche relative ai Diritti di Proprietà Intellettuale (IPR) nelle aree economiche, ambientali o sociali, questi temi sono affrontati all'interno della più ampia Politica di Sostenibilità di Mölnlycke. La Politica di Sostenibilità delinea l'impegno dell'azienda verso l'innovazione responsabile, con la gestione degli IPR che costituisce una parte integrante di questa strategia. Inoltre, Mölnlycke segue politiche IPR specifiche applicabili a ciascuna area aziendale per garantire la conformità agli standard internazionali e ai requisiti legali.

Mölnlycke ha implementato un quadro di governance che garantisce una gestione efficace degli IPR. Questo include la conduzione di indagini Freedom-to-Operate (FTO), la presentazione di domande di IPR e la sorveglianza continua delle attività dei concorrenti. Queste azioni sono fondamentali per gestire i rischi associati alla proprietà intellettuale assicurando che Mölnlycke rimanga conforme agli standard globali e continui a proteggere le sue innovazioni. Questo modello di governance è strettamente allineato con gli obiettivi di sostenibilità di Mölnlycke e garantisce che le pratiche IPR dell'azienda supportino gli obiettivi strategici a lungo termine del business.

Nel 2024, non sono stati identificati impatti negativi relativi agli IPR o ai dati in relazione all'economia, all'ambiente o alle persone. Mölnlycke continua a valutare e migliorare la sua strategia IPR per allinearla sia agli obiettivi aziendali che di sostenibilità, garantendo che la gestione della proprietà intellettuale rimanga un elemento chiave del successo continuo dell'azienda e del suo impegno verso l'innovazione.

57. Dalla data in cui il termine contrattuale o legale inizia a essere calcolato.

Governance fiscale strategica

La seguente tabella presenta i dati relativi alla creazione e distribuzione del valore economico, offrendo una panoramica generale di come Mölnlycke genera e condivide la ricchezza tra i suoi stakeholder. I costi operativi includono il costo delle vendite, i costi di vendita, i costi amministrativi, i costi di ricerca e sviluppo, il reddito operativo netto e le spese, e la quota di profitto nelle joint venture, dedotti i salari e i benefici dei dipendenti. I costi e i pagamenti ai fornitori di capitale includono dividendi e contributi di gruppo distribuiti, nonché spese per interessi. I costi per le imposte dirette ai governi riflettono l'attuale onere fiscale sul reddito per l'anno.

MEUR		Totale 2024	Totale 2023
Valore economico diretto generato	ricavo	2064,2	1923,5
	ricavi da investimenti finanziari	30,2	24,1
	vendita di beni	0,0	0,0
Valore economico distribuito	costi operativi	-1020,6	-972,6
	retribuzioni e benefici per i dipendenti	-536,6	-488,2
	costi e pagamenti ai fornitori di capitale	-521,9	-220,8
	costi per imposte dirette ai governi	-102,7	-98,5
	investimenti nella comunità	-0,1	-0,3
Valore economico trattenuto		-87,5	167,2

Approccio responsabile alla fiscalità

Mölnlycke riconosce le tasse come una parte importante del suo impegno per raggiungere una crescita sostenibile e responsabile. Mölnlycke si impegna a pagare un adeguato ammontare di tasse in relazione ai suoi profitti nei paesi in cui il valore viene creato. La strategia fiscale di Mölnlycke, applicabile all'intero Gruppo Mölnlycke, è allineata con la strategia aziendale complessiva di Mölnlycke. Mölnlycke gestirà le sue questioni fiscali alla luce dei suoi obiettivi commerciali e dei suoi obiettivi di sostenibilità a lungo termine. Riconoscendo l'importanza delle tasse come una parte significativa della responsabilità aziendale, Mölnlycke abbraccia il suo ruolo di fare un impatto positivo e apportare valore ai paesi e alle società in cui opera contribuendo con il gettito fiscale.

L'attenzione di Mölnlycke in materia fiscale è garantire che l'organizzazione sia conforme alle leggi e ai regolamenti fiscali in tutti i paesi in cui opera e non esponga l'organizzazione a rischi fiscali significativi o incertezze. Mölnlycke cerca sempre di sviluppare e mantenere rapporti professionali e trasparenti con le autorità fiscali in tutti i paesi in cui opera. Mölnlycke ha stabilito un Quadro di Controllo Fiscale, con la sua Politica Fiscale documentata come componente centrale. Questo quadro fornisce un approccio strutturato alla governance fiscale e include procedure documentate per aree chiave come il Transfer Pricing (TP), DAC6, e la Mobilità Globale.

La Politica Fiscale stabilisce linee guida chiare per la gestione delle tasse nelle operazioni di Mölnlycke, garantendo sia la conformità che l'efficienza. Definisce ruoli e responsabilità chiave delineando principi fondamentali per la conformità fiscale, la gestione dei rischi e la governance. La politica è formalmente approvata dal Consiglio di Amministrazione.

Il Direttore Fiscale del Gruppo riferisce annualmente al Comitato di Revisione, parte del Consiglio di Amministrazione, in merito alle questioni relative alla politica fiscale di Mölnlycke, agli aggiornamenti sulle normative fiscali e alle principali sfide che Mölnlycke potrebbe affrontare nell'ambito fiscale. Inoltre, il Direttore Fiscale del Gruppo riferisce mensilmente a un Comitato Fiscale, che include il CFO, il Group Controller e il Group Treasurer. Il Comitato Fiscale serve ad aggiornare l'organizzazione su questioni fiscali significative nonché a fungere da forum decisionale interno per domande legate alle tasse. Il tasso di imposta effettivo di Mölnlycke nel 2024 è stato del 21%, espresso come percentuale del profitto consolidato ante imposte.

MEUR	2024	2023
Imposta sul reddito delle società	103	99
Sicurezza sociale	68	63

MEUR	Imposta sul reddito delle società	Sicurezza sociale	Tasse totali
Europa/Medio Oriente/Africa	86	55	142
Americhe	12	8	20
Asia Pacifico	5	5	10
Totale	103	68	171

Altro

Principi di reporting, ambito e assicurazione esterna

Questo rapporto sulla sostenibilità ('il rapporto') è stato preparato su base volontaria e fornisce informazioni sugli impatti, rischi e opportunità materiali ambientali, sociali e di governance (ESG), nonché sulle strutture di governance, politiche, approcci gestionali, metriche chiave e obiettivi per il Gruppo Mölnlycke. I dettagli sulla strategia e il modello di business di Mölnlycke sono disponibili nella sezione 'Strategia' di questo documento di rapporto annuale. Mölnlycke fa parte del Gruppo Investor AB che prepara il rapporto di sostenibilità statutario in cui Mölnlycke è incluso.

Principi e framework di reporting

Il rapporto è stato preparato in conformità con gli Standard del Global Reporting Initiative (GRI), seguendo i principi di reporting delineati in GRI 1: Fondazione (2021). Si allinea inoltre con il framework di reporting dei Principi Guida delle Nazioni Unite su Imprese e Diritti Umani. Inoltre, il rapporto è stato strutturato per allinearsi al formato e ai requisiti della Direttiva sul reporting della sostenibilità aziendale (CSRD), sebbene la piena conformità non sia ancora stata raggiunta. Le divulgazioni relative al clima sono allineate con il framework del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), incorporando i suoi principi nel reporting climatico di Mölnlycke. Come supplemento, un indice dei contenuti GRI è fornito alla fine di questo rapporto.

Ambito del reporting e confini

Le dichiarazioni di sostenibilità di Mölnlycke sono preparate su una base consolidata, con l'ambito di consolidamento allineato con

quello dei rendiconti finanziari. Le acquisizioni, le cessioni e altre transazioni simili sono riportate dalla data della transazione. Per la definizione degli obiettivi ESG, le basi sono ricalcolate se fusioni, acquisizioni o cessioni influiscono significativamente sugli indicatori di prestazione chiave. In altri casi, i dati del periodo precedente rimangono invariati a meno che non sia indicato diversamente. Eventuali riformulazioni sono divulgate nel rapporto.

Il rapporto include anche informazioni sulla catena del valore di Mölnlycke, coprendo fornitori, venditori, clienti e partner commerciali. Nonostante si faccia il possibile per garantire l'accuratezza, esistono incertezze intrinseche riguardo ai dati di prestazione da aree al di fuori del controllo diretto dell'azienda.

Orizzonti temporali di reporting

Il periodo di rendicontazione per le Dichiarazioni di Sostenibilità è allineato con i bilanci di Mölnlycke, ovvero dal 1 gennaio al 31 dicembre e include i dati di Mölnlycke Holding AB e delle sue controllate.

Modifiche nella preparazione o presentazione rispetto ai periodi precedenti

Per il 2024, sono state apportate diverse modifiche alla preparazione e presentazione del Rapporto di Sostenibilità per allinearsi ai requisiti imminenti della CSRD. La struttura rivista segue il formato di presentazione Ambientale, Sociale e di Governance (ESG) richiesto dalla CSRD:

- dichiarazioni generali, inclusa la base di preparazione, la governance, la strategia e l'approccio di Mölnlycke alla doppia materialità
- dichiarazioni ambientali, che riguardano l'azione climatica, la circolarità, la gestione dei rifiuti e delle acque, la prevenzione dell'inquinamento, l'innovazione sostenibile e la gestione ambientale

- dichiarazioni sociali, affrontando la diversità, l'equità e l'inclusione dei dipendenti, la salute, la sicurezza e la protezione fisica, il benessere, lo sviluppo della carriera e l'empowerment, la compensazione e le ricompense, i diritti umani e la responsabilità sociale all'interno della catena del valore di Mölnlycke e delle comunità locali
- dichiarazioni di governance, incluse politiche, standard etici, gestione delle relazioni con i fornitori, pratiche di pagamento, dati e proprietà intellettuale e quadri di conformità, inclusa la conformità sanitaria
- altre dichiarazioni includono principi di rendicontazione, ambito, assicurazione esterna, rettifiche e conformità normativa

Assicurazione esterna

Gli indicatori che rientrano nell'ambito di assicurazione limitata da parte del revisore esterno per il 2024 sono dati di sostenibilità selezionati, come l'energia, le emissioni di gas serra di ambito 1, ambito 2 e ambito 3. Il Rapporto di Assicurazione Limitata del revisore indipendente, che dettaglia l'ambito e i risultati, è disponibile alla [pagina 147](#) di questo rapporto.

Rendicontazione e divulgazioni correlate

Mölnlycke pubblica anche dichiarazioni aggiuntive relative all'ESG, comprese le risposte al questionario dei Cambiamenti Climatici del CDP, una Dichiarazione sulla Schiavitù Moderna e il Traffico di Esseri Umani, e altre divulgazioni rilevanti sulla sostenibilità, tutte disponibili sul sito web dell'azienda.

Riformulazioni delle informazioni

Le seguenti informazioni nel Rapporto di Sostenibilità sono state riformulate:

Le informazioni nella sezione "Cambiamento climatico ed energia" riguardanti le emissioni di GHG per il perimetro 1 per gli anni 2021-2023 sono state riformulate a seguito della correzione di un fattore di emissione errato precedentemente applicato a diesel e benzina.

Emissioni di GHG (t CO2e.)	Dopo la riformulazione			Prima della riformulazione		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Ambito 1	51.607	50.904	52.788	55.894	55.348	57.195
Ambito 1 e 2	104.212	79.931	73.064	108.499	84.375	77.471

I dati sulle emissioni di GHG per il perimetro 3 per gli anni 2021-2023 nella sezione Cambiamento climatico ed energia sono stati aggiornati per correggere la classificazione delle emissioni dalla sterilizzazione ETO. Precedentemente riportate sotto la Categoria 10 (Lavorazione dei prodotti venduti), queste emissioni sono ora correttamente riclassificate sotto la Categoria 1 (Beni e servizi acquistati). Sebbene questa modifica non influenzi il totale delle emissioni per il perimetro 3, impatta sull'obiettivo a breve termine per il perimetro 3 di Mölnlycke secondo SBTi, poiché la Categoria 1 è inclusa nell'obiettivo, mentre la Categoria 10 non lo è.

Emissioni di GHG (t CO2e.)	Dopo la riformulazione			Prima della riformulazione		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Categoria 1: Beni e servizi acquistati	376.780	312.666	282.583	359.259	292.378	265.574
Categoria 10: Lavorazione dei prodotti venduti	0	0	0	17.521	20.288	17.009

Le informazioni sulle emissioni di GHG per il perimetro 3 del 2021 nella sezione "Cambiamento climatico ed energia" sono state riformulate. Questa regolazione riguarda la Categoria 4 (Trasporto e distribuzione a monte) e risulta dalla correzione dei dati sulle emissioni da un fornitore, oltre a un cambiamento nella metodologia di calcolo delle emissioni da trasporto container marittimo, passando da un'allocazione delle emissioni basata sulla massa a una basata sul volume (metodologia TEU). I dati sulle emissioni 2022 e 2023 non sono stati ricalcolati come parte del processo di transizione verso la metodologia basata su TEU. Questa transizione riflette un allineamento graduale tra i fornitori, e i dati del 2023 includono una combinazione di calcoli basati sia su TEU sia sul peso spedito, a seconda della metodologia adottata da ciascun fornitore. Le informazioni riguardanti la quota di prodotti recuperati, espressa come percentuale del valore monetario del prodotto, sono state riformulate. Una revisione dei dati 2023 ha identificato un'incoerenza nella metodologia di calcolo, che è stata ora corretta per garantire maggiore precisione e allineamento con gli standard di rendicontazione. Nel 2023, il 2,39% dei prodotti è stato recuperato in base al valore monetario.

Emissioni di GHG (t CO2e.)	Dopo la riformulazione	Prima della riformulazione
	2021	2021
Categoria 4: Trasporto e distribuzione a monte	56,914	53.250

% sul totale	Dopo la riformulazione	Prima della riformulazione
	2023	2023
Prodotti recuperati	2,39	0,07

Rapporto di garanzia limitata del revisore indipendente su informazioni specifiche di sostenibilità

A Mölnlycke Holding AB, numero di identificazione aziendale 556693-6729

Introduzione

Siamo stati incaricati dal Consiglio di Amministrazione e dalla Direzione Esecutiva di Mölnlycke Holding AB di effettuare un incarico di revisione limitata su informazioni selezionate presentate nel rapporto annuale per il 2024, consistenti nell'uso di energia all'interno dell'organizzazione e nelle emissioni di gas serra nei Scope 1, 2 e 3 per l'anno 2024 ("Reporting"), come presentato nel rapporto annuale alle [pagine 114-118](#).

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e della Direzione Esecutiva per il Rapporto di Sostenibilità

Il Consiglio di Amministrazione e la Direzione Esecutiva sono responsabili della preparazione del Rapporto in conformità ai criteri applicabili, come spiegato alle [pagine 150-151](#) del rapporto annuale, e sono parte delle Linee Guida del Rapporto di Sostenibilità pubblicate da GRI (Global Reporting Initiative) relative a 302-1 Consumo di energia all'interno dell'organizzazione, 305-1 Emissioni dirette di gas a effetto serra (Scope 1), 305-2 Emissioni indirette di gas a effetto serra (Scope 2), e 305-3 Altre emissioni indirette di gas a effetto serra (Scope 3), così come i principi contabili e di calcolo che la Società ha sviluppato. Questa responsabilità include anche il controllo interno pertinente alla preparazione del Rapporto, che deve essere libero da errori materiali, sia a causa di frodi che di errori.

Responsabilità del revisore

La nostra responsabilità è esprimere una conclusione sul Rapporto basata sulle procedure di assicurazione limitata che abbiamo effettuato. Il nostro incarico è limitato alle informazioni storiche presentate e pertanto non copre le informazioni orientate al futuro.

Abbiamo condotto il nostro incarico di assicurazione limitata in conformità con ISAE 3000 (rivisto) Engagements di Assicurazione Diversi da Revisioni o Verifiche di Informazioni Finanziarie Storiche. Un incarico di assicurazione limitata consiste nel fare domande, principalmente alle persone responsabili della preparazione del Rapporto, e nell'applicare procedure analitiche e altre procedure di assicurazione limitata. Le procedure eseguite in un incarico di assicurazione limitata variano per natura e sono meno estese rispetto a un incarico di assicurazione ragionevole condotto secondo gli Standard Internazionali di Revisione e altri standard di revisione generalmente accettati in Svezia. La società applica lo Standard Internazionale sulla Gestione della Qualità 1, che richiede alla società di progettare, implementare e operare un sistema di gestione della qualità, comprendente politiche o procedure relative alla conformità con i requisiti etici, gli standard professionali e i requisiti legali e normativi applicabili. Siamo indipendenti da Mölnlycke Holding AB in conformità con l'etica professionale per i contabili in Svezia e abbiamo altresì adempiuto alle nostre responsabilità etiche in conformità con tali requisiti.

Le procedure eseguite non ci permettono di ottenere la garanzia di venire a conoscenza di tutte le questioni significative che potrebbero essere identificate in un incarico di assicurazione ragionevole. Pertanto, la conclusione delle procedure eseguite non esprime una conclusione di assicurazione ragionevole.

Le nostre procedure si basano sui criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione e dalla Direzione Esecutiva come descritto sopra. Consideriamo tali criteri adatti alla preparazione del Rapporto.

Riteniamo che le prove ottenute siano sufficienti e adeguate a fornire una base per la nostra conclusione qui di seguito.

Conclusione

In base alle procedure di garanzia limitata da noi eseguite, nulla è emerso che ci faccia ritenere che la Rendicontazione non sia preparata, in tutti gli aspetti materiali, in conformità ai criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione e dalla Direzione Generale.

Goteborg, 27 marzo 2025

Deloitte AB

Hans Warén

Revisore Contabile Autorizzato

Appendice

Glossario

CO2e Equivalenti di anidride carbonica. La quantità di un determinato gas serra, espressa come quantità di anidride carbonica che produce lo stesso effetto serra.	GHG Gas serra Gas che si verificano naturalmente e gas prodotti dall'uomo che intrappolano il calore nell'atmosfera, contribuendo all'effetto serra che riscalda la Terra.	LCA Valutazione del Ciclo di Vita Un metodo per calcolare l'impatto ambientale di un prodotto o servizio in tutte le fasi del suo ciclo di vita, dall'estrazione delle materie prime alla produzione, uso e gestione del fine vita.
Valore a valle/catena del valore/Emissioni a valle Attività (e le emissioni di gas serra correlate) che si verificano dopo la produzione, principalmente associate alla distribuzione, uso e fasi di fine vita di un prodotto.	Protocollo GHG (Gas serra) Un quadro e standard de facto per misurare, contabilizzare e gestire le emissioni di gas serra.	Infortuni con perdita di tempo Una misura di salute e sicurezza sul lavoro. Un infortunio sul lavoro che causa l'assenza della persona infortunata dal lavoro per almeno un giorno lavorativo/turno di lavoro normale dopo il giorno dell'incidente.
ESG Ambiente, Sociale e Governance. Si riferisce ai tre temi principali per valutare i fattori non finanziari che possono influire sulla capacità di un'azienda di creare valore.	Standard della Global Reporting Initiative (GRI) I primi e più ampiamente adottati standard globali per la rendicontazione sulla sostenibilità. GRI è un'organizzazione internazionale indipendente che ha aperto la strada alla rendicontazione sulla sostenibilità sin dal 1997.	Net Zero Uno stato in cui non vi sono aggiunte nette di gas serra rilasciati nell'atmosfera. Le organizzazioni possono raggiungere questo obiettivo principalmente riducendo le loro emissioni e utilizzando tecnologie accettate di cattura, rimozione e stoccaggio del carbonio per neutralizzare eventuali emissioni residue inevitabili.
FSC® Consiglio di Gestione Forestale.	ISCC Sistema di Certificazione Internazionale per la Sostenibilità e il Carbonio.	Attività proprie Coprono le emissioni di GHG nelle categorie Scope 1, 2 e Scope 3. 3.5 Rifiuti generati nelle operazioni, 3.6 Viaggi d'affari, 3.7 Pendolarismo dei dipendenti, 3.8 Beni in leasing a monte.

SBTi L'iniziativa Science Based Target Una partnership tra il CDP, il Global Compact delle Nazioni Unite, il World Resources Institute (WRI) e il World Wide Fund for Nature (WWF) che definisce e promuove le migliori pratiche nella riduzione delle emissioni e negli obiettivi di zero netto in linea con la scienza del clima, fornendo anche un secondo parere sul livello di ambizione degli obiettivi fissati dalle aziende e altre entità.	SDGs Obiettivi di Sviluppo Sostenibile L'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, adottata da tutti i membri delle Nazioni Unite nel 2015, offre un progetto condiviso per la pace e la prosperità per le persone e il pianeta, ora e in futuro. Al suo centro vi sono i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs), che rappresentano un urgente appello all'azione da parte di tutti i paesi - sviluppati e in via di sviluppo - in un partenariato globale.	UNGC Global Compact delle Nazioni Unite È un'iniziativa volontaria adottata nel 2005 dal Segretario Generale delle Nazioni Unite, basata sugli impegni dei CEO di implementare principi universali di sostenibilità e di intraprendere azioni per supportare gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite.
Ambito 1 Emissioni dirette di gas serra derivanti da beni/fonti posseduti o controllati da un'organizzazione, tipicamente attraverso la combustione di combustibili fossili.	Assistenza sanitaria sostenibile L'assistenza sanitaria sostenibile garantisce che le esigenze di salute della popolazione attuale siano soddisfatte, senza compromettere le risorse ambientali, economiche o sociali per le generazioni future.	Emissioni a monte nella catena del valore/emissioni a monte Attività (e relative emissioni di gas serra) che si verificano nella catena di approvvigionamento di un'organizzazione, inclusa l'estrazione delle materie prime, la produzione, l'assemblaggio e la distribuzione di prodotti e componenti acquistati, e altri servizi acquisiti.
Ambito 2 Emissioni indirette di gas serra derivanti dall'energia acquistata e consumata, ma non generata da un'organizzazione, tipicamente dall'elettricità, riscaldamento e raffreddamento acquisiti.	TCFD Task Force sulle Rivelazioni Finanziarie Relative al Clima Rivelazioni Finanziarie Un quadro per comunicare le strategie, gli obiettivi e gli approcci di gestione del rischio di un'organizzazione rispetto al cambiamento climatico.	
Ambito 3 Altre emissioni indirette di gas serra che sono una conseguenza delle attività dell'azienda ma derivano da fonti non possedute o controllate dall'azienda stessa. Queste includono emissioni che si verificano nella catena di fornitura e quelle che si verificano quando i clienti utilizzano i prodotti e i servizi di un'azienda.	Accordo di Parigi Un trattato internazionale legalmente vincolante sui cambiamenti climatici, adottato da 196 Parti alla Conferenza delle Nazioni Unite sui Cambiamenti Climatici (COP21) a Parigi nel 2015. L'Accordo di Parigi stabilisce un quadro globale per evitare cambiamenti climatici pericolosi limitando il riscaldamento globale ben al di sotto di 2°C e perseguendo sforzi per limitarlo a 1,5°C.	

Indice dei contenuti GRI

Dichiarazione di utilizzo Mölnlycke Holding AB (publ), numero ID aziendale 556693-6729, ha riportato in conformità agli Standard GRI per il periodo 01.01.2024–31.12.2024. GRI 1 utilizzato GRI 1: Fondazione 2021. Standard settoriale GRI non applicabile.

Dichiarazione	Standard GRI / Altra fonte	Posizione nel rapporto	Motivo dell'omissione
Informazioni generali			
2-1 Dettagli organizzativi	GRI 2: Informazioni generali 2021	p. 4	
2-2 Entità incluse nel rapporto di sostenibilità dell'organizzazione		p.76 salvo diversa indicazione nel Rapporto di sostenibilità	
2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto		p. 3, p. 145	
2-4 Ristatement delle informazioni		p. 146	
2-5 Assicurazione esterna		p. 145, p. 147	
2-6 Attività, catena del valore e altre relazioni commerciali		pp. 12–13	
2-7 Dipendenti		p. 127–129	
2-8 Lavoratori che non sono dipendenti		p. 128	
2-9 Struttura e composizione della governance		p. 14, pp. 46–50, pp. 102–103	
2-10 Nomina e selezione del massimo organismo di governance		p. 48	
2-11 Presidente del massimo organismo di governance		p. 48 p. 48,	
2-12 Ruolo del massimo organismo di governance nel supervisionare la gestione degli impatti		p. 102	
2-13 Delegazione di responsabilità per la gestione degli impatti		p. 51, p. 102–103	
2-14 Ruolo del massimo organismo di governance nel reporting sulla sostenibilità		p. 49, p. 102–103	
2-15 Conflitti di interesse		pp. 48–49	
Disclosure 2-16 Comunicazione di preoccupazioni critiche		pp. 103–105, pp. 139–140	
2-17 Conoscenza collettiva del massimo organismo di governance		p. 48	
2-18 Valutazione delle prestazioni del massimo organismo di governance		p. 48	

Dichiarazione	Standard GRI / Altra fonte	Posizione nel rapporto	Motivo dell'omissione
2-19 Politiche di remunerazione	GRI 2: Informazioni generali 2021	pp. 48–49, p. 129	
2-20 Processo per determinare la remunerazione		pp. 48–49, p. 129	
2-21 Rapporto annuale sulla retribuzione totale		p. 129	
2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile		p. 7, pp. 17–18	
2-23 Impegni politici		p. 7, pp. 17–18, p. 47	
2-24 Incorporazione degli impegni politici		p. 109, p. 127, p. 131, p. 132, p. 135, p. 137 p. 138, p. 141, p. 143, p. 144	
2-25 Processi per rimedi ai impatti negativi		p. 105, pp. 109–112, pp. 119–122, p. 124, pp. 125–126, pp. 127–128, p. 129, p. 130, pp. 132–134, pp. 135–136, pp. 138–140, pp. 141–142, p. 143	
2-26 Meccanismi per richiedere consigli e sollevare preoccupazioni		pp. 103–105, p. 130, pp. 139	
2-27 Conformità a leggi e regolamenti		p. 138, p. 140	
2-28 Associazioni di membri		p. 18	
2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder		pp. 103–105	
2-30 Accordi di contrattazione collettiva		p. 130	
Coinvolgimento degli stakeholder e materialità			
3-1 Processo per determinare argomenti materiali	GRI 3: Materiale Temi 2021	pp. 105–107	
3-2 Elenco degli argomenti materiali		p. 107	
3-3 Gestione degli argomenti materiali		p. 17–18, p. 104–105	

Informativa	Standard GRI /Altra fonte	Posizione nel rapporto	Motivo dell'omissione
Cambiamenti climatici ed energia			
3-3 Gestione degli argomenti materiali	GRI 3: Argomenti Materiali 2021	pp. 109–112	
302-1 Consumo energetico all'interno dell'organizzazione	GRI 302: Energia 2016	p. 114	Informazioni di livello di certezza accettabile non sono disponibili. L'azienda sta investigando le possibilità di riportare l'informativa, secondo i requisiti CSRD ESRS E1.
302-2 Consumo energetico al di fuori dell'organizzazione		Omettente	
302-3 Intensità energetica		p. 114	
302-4 Riduzione del consumo energetico		p. 114	
305-1 Emissioni dirette di GHG (Ambito 1)		p. 114	
305-2 Emissioni indirette di energia (Ambito 2) di GHG		p. 114	
305-3 Altre emissioni indirette (Ambito 3) di GHG		p. 115	
305-4 Intensità delle emissioni di GHG	GRI 305: Emissioni 2016	p. 115	
305-5 Riduzione delle emissioni di GHG		p. 115	
201-2 Implicazioni finanziarie e altri rischi e opportunità dovuti al cambiamento climatico	GRI 201: Economico Prestazioni 2016	p. 108–109, p. 118–119	
Circularità ed efficienza delle risorse – Rifiuti			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Argomenti Materiali 2021	p. 119–120	
306-1 Generazione di rifiuti e impatti significativi correlati ai rifiuti	GRI 306: Rifiuti 2020	p. 120	
306-2 Gestione degli impatti significativi correlati ai rifiuti		p. 120	
306-3 Rifiuti generati		p. 120	
306-4 Rifiuti devianti dallo smaltimento		p. 120	
306-5 Rifiuti indirizzati allo smaltimento		p. 120	

Informativa	Standard GRI /Altra fonte	Posizione nel rapporto	Motivo dell'omissione
Circularità ed efficienza delle risorse - Acqua			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Argomenti Materiali 2021	p. 121	
303-1 Interazioni con l'acqua come risorsa condivisa	GRI 303: Acqua e Effluenti 2018	p. 121	
303-2 Gestione degli impatti relativi allo scarico delle acque		pp. 121-122	
303-3 Prelievo di acqua		p. 121 pp.	
303-4 Scarico di acqua		121-122 pp.	
303-5 Consumo di acqua		121-122	
Circularità ed efficienza delle risorse - Uso dei materiali grezzi			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Argomenti Materiali 2021	pp. 119-120	
301-1 Materiali utilizzati per peso o volume	GRI 301: Materiali 2016	p. 122	Informazioni di livello di certezza accettabile non disponibili. L'azienda sta indagando sulle possibilità di segnalare la divulgazione, concludendo nel prossimo periodo di rendicontazione, secondo i requisiti CSRD ESRS E5. Informazioni sul contenuto riciclato nell'imballaggio sono fornite a p.123.
301-2 Materiali riciclati utilizzati come input		Omettente	
301-3 Prodotti e loro materiali di imballaggio		p. 120	
Prevenzione dell'inquinamento			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Argomenti Materiali 2021	p. 124	
305-7 Ossidi di azoto (NOX), ossidi di zolfo (SOX) e altre emissioni significative nell'aria	GRI 305: Emissioni 2016	p. 124	Solo le emissioni di ETO sono riportate. Altri parametri di emissione (NOx, SOx, POP, ecc.) sono considerati non rilevanti: omissione dovuta a inapplicabilità.

Divulgazione	Standard GRI / Altra fonte	Posizione nel rapporto	Motivo dell'omissione
Portafogli sostenibili			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Temi materiali 2021	pp. 123-124	
Copertura del portafoglio LCA	Proprio KPI	p. 124, p. 125	
Proprio personale - Diversità, equità e inclusione			
3-3 Gestione dei temi materiali	3-3 Gestione dei temi materiali	pp. 127-128	
401-1 Nuove assunzioni e turnover dei dipendenti	401-1 Nuove assunzioni e turnover dei dipendenti	pp. 128-129	
401-2 Vantaggi forniti ai dipendenti a tempo pieno che non sono forniti ai dipendenti temporanei o part-time	401-2 Vantaggi forniti ai dipendenti a tempo pieno che non sono forniti ai dipendenti temporanei o part-time	p. 129	
405-1 Diversità degli organi di governo e dei dipendenti	405-1 Diversità degli organi di governo e dei dipendenti	pp. 58-61, p.128	
405-2 Rapporto tra salario base e retribuzione tra donne e uomini	405-2 Rapporto tra salario base e retribuzione tra donne e uomini	p. 129	
Personale interno - Salute, sicurezza, sicurezza fisica e benessere			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Temi materiali 2021	p. 127, pp. 132-134	
403-1 Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	GRI 403: Salute e Sicurezza sul Lavoro 2018	p. 133	
403-2 Identificazione dei pericoli, valutazione dei rischi e indagine sugli incidenti		pp. 132-133	
403-3 Servizi di salute sul lavoro		p. 134	
403-4 Partecipazione, consultazione e comunicazione dei lavoratori sulla salute e sicurezza sul lavoro		p. 133-134	
403-5 Formazione dei lavoratori sulla salute e sicurezza sul lavoro		p. 134 pp.	
403-6 Promozione della salute dei lavoratori		133-134 pp.	
403-7 Prevenzione e mitigazione degli impatti sulla salute e sicurezza sul lavoro direttamente collegati alle relazioni commerciali		133-134 p.	
403-8 Lavoratori coperti da un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro		133 p. 134	
403-9 Infortuni legati al lavoro		p. 134	
403-10 Malattie legate al lavoro			

Divulgazione	Standard GRI / Altra fonte	Posizione nel rapporto	Motivo dell'omissione
Personale interno - Sviluppo professionale e empowerment			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Temi materiali 2021	p. 127, p. 131	
404-1 Ore medie di formazione all'anno per dipendente	GRI 404: Formazione e Educazione 2016	p. 132	
404-2 Programmi per migliorare le competenze dei dipendenti e programmi di assistenza per la transizione		pp. 131-132	
404-3 Percentuale di dipendenti che ricevono revisioni regolari delle prestazioni e dello sviluppo professionale		p. 131	
Forza lavoro interno - Diritti umani			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Temi materiali 2021	p. 127, pp. 135-136	
406-1 Incidenti di discriminazione e azioni correttive intraprese	GRI 406: Non-discriminazione 2016	p. 136	
408-1 Operazioni e fornitori a rischio significativo di incidenti di lavoro minorile	GRI 408: Lavoro minorile 2016	p. 135, pp. 141-142	
409-1 Operazioni e fornitori a rischio significativo di incidenti di lavoro forzato o obbligatorio	GRI 409: Lavoro forzato o obbligatorio 2016	p. 135, pp. 141-142	
Forza lavoro interna - Libertà di associazione			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Temi materiali 2021	p. 127, p. 130	
407-1 Operazioni e fornitori in cui il diritto alla libertà di associazione e contrattazione collettiva può essere a rischio	GRI 407: Libertà di associazione e contrattazione collettiva 2016	p. 130, pp. 141-142	
Sostegno alla comunità			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Temi materiali 2021	p. 136	
413-1 Operazioni con coinvolgimento della comunità locale, valutazioni d'impatto e programmi di sviluppo	GRI 413: Comunità locali 2016	p. 27, p. 136	
413-2 Operazioni con impatti negativi effettivi e potenziali significativi sulle comunità locali		p. 136	
Conformità sanitaria			
3-3 Gestione dei temi materiali	GRI 3: Temi materiali 2021	pp. 136-137	
417-1 Requisiti per le informazioni sui prodotti e servizi e comunicazioni di etichettatura	GRI 417: Marketing e etichettatura 2016	p. 137	
417-2 Incidenti di non conformità riguardanti le informazioni sui prodotti e servizi e l'etichettatura		p. 120	
417-3 Incidenti di non conformità riguardanti il marketing		p. 124	

Divulgazione	Standard GRI /Altro fonte	Localizzazione nel rapporto	Motivo di omissione
Etica aziendale e cultura di integrità			
3-3 Gestione degli argomenti materiali	GRI 3: Argomenti materiali 2021	pp. 138-140	
205-1 Operazioni valutate per rischi legati alla corruzione	GRI 205: Anti-Corruzione 2016	pp. 139-140	
205-2 Comunicazione e formazione sulle politiche e procedure anti-corruzione		p. 140	
205-3 Incidenti confermati di corruzione e azioni intraprese		p. 140	
206-1 Azioni legali per comportamento anti-competitivo, anti-trust e pratiche monopolistiche	GRI 206: Comportamento Anti-Competitivo 2016	p. 140	
Gestione delle relazioni con i fornitori			
3-3 Gestione degli argomenti materiali	GRI 3: Argomenti materiali 2021	p. 141	
204-1 Proporzione di spesa con fornitori locali	GRI 204: Pratiche di Approvvigionamento 2016	p. 142	
308-1 Nuovi fornitori valutati secondo criteri ambientali	GRI 308: Valutazione Ambientale dei Fornitori 2016	pp. 141-142	
308-2 Impatti ambientali negativi nella catena di fornitura e azioni intraprese		p. 142	
414-1 Nuovi fornitori valutati secondo criteri sociali	GRI 414: Valutazione Sociale dei Fornitori 2016	pp. 141-142	
414-2 Impatti sociali negativi nella catena di fornitura e azioni intraprese		p. 142	
Dati e proprietà intellettuale			
3-3 Gestione degli argomenti materiali	GRI 3: Argomenti materiali 2021	p. 143	
418-1 Reclami confermati riguardanti violazioni della privacy dei clienti e perdite di dati dei clienti	GRI 418: Privacy dei clienti 2016	p. 143	
Governance strategica e fiscale			
3-3 Gestione degli argomenti materiali	GRI 3: Argomenti materiali 2021	p. 144	
201-1 Valore economico diretto generato e distribuito	GRI 201: Performance economica 2016	p. 144	

Divulgazione	Standard GRI /Altro fonte	Localizzazione nel rapporto	Motivo di omissione
Approccio alla tassazione responsabile			
3-3 Gestione degli argomenti materiali	GRI 3: Argomenti materiali 2021	p. 144	
207-1 Approccio alla tassazione	GRI 207: Tassazione 2019	p. 144	
207-2 Governance fiscale, controllo e gestione del rischio		p. 144	
207-3 Coinvolgimento degli stakeholder e gestione delle preoccupazioni relative alla tassazione		p. 104, p. 144	
207-4 Rendicontazione paese per paese		Omisso	Informazioni attualmente non disponibili. Da presentare all'Ufficio delle imposte svedese più tardi nel 2025.

Scopra di più su www.molnlycke.it

Mölnlycke Health Care Srl, Via Marsala 40/C, Gallarate, 21013, (Va), Italia. Telefono +39 0331714011.

Il nome e il logo Mölnlycke sono marchi registrati a livello globale da una o più società del Gruppo Mölnlycke Health Care.

©2025 Mölnlycke Health Care AB. Tutti i diritti riservati.

